



**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA



# 2021

## LAPORAN KINERJA



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS**



# **LAPORAN KINERJA TAHUN 2021**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
TAHUN 2021**

## PENGANTAR DEKAN FISIP



Alhamdulillah di penghujung tahun 2021 ini, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas mampu menyelesaikan tanggungjawabnya dalam merencanakan, mengelola dan mengaturnya secara sistematis, tertib dan terstruktur. Namun demikian, dalam kondisi masa pandemi Covid-19 pada tahun 2021 menjadi alasan utama untuk proses perencanaan, pengelolaan dan pelaksanaan kegiatan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas kurang maksimal.

Laporan kinerja tahun 2021 ini menyajikan capaian kinerja sesuai target-target yang tercantum dalam sasaran Renstra FISIP tahun 2020-2024, yaitu meningkatnya kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan; meningkatnya kualitas kelembagaan; meningkatnya relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya; meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan; menguatnya kapasitas inovasi; dan terwujudnya tata kelola yang baik. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas berupaya terus meningkatkan akuntabilitas kinerjanya, diantaranya melakukan reviu Renstra 2020-2024, mempertajam Indikator Kinerja Utama (IKU), dan melakukan evaluasi atas capaian kinerja berdasarkan orientasi pada outcome.

Laporan kinerja ini disusun mengacu kepada indikator-indikator yang telah ditetapkan dalam Renstra FISIP tahun 2020-2024, serta berdasarkan prinsip transparansi dan akuntabilitas, agar jurusan/prodi yang berkepentingan dapat memperoleh gambaran tentang kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas pada tahun 2021

Akhir kata, semoga laporan kinerja ini dapat memenuhi harapan sebagai pertanggungjawaban Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas atas mandat yang diemban dan kinerja yang telah ditetapkan dan sebagai pendorong peningkatan kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas dimasa yang akan datang.

Padang, 29 Desember 2021  
Dekan,

Dr. Azwar, M.Si  
NIP. 196712261993031001

## Daftar Isi

<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>ii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>BAB II CAPAIAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) FISIP TAHUN 2021 .</b>	<b>3</b>
<b>BAB III TARGET DAN CAPAIAN IKU FISIP TAHUN 2021 .....</b>	<b>78</b>
<b>BAB IV TARGET KINERJA PADA TAHUN 2022.....</b>	<b>85</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>93</b>

# BAB I

## PENDAHULUAN

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas memiliki komitmen untuk melakukan kegiatan berdasarkan perencanaan yang matang serta penetapan perjanjian kerja atau target yang ingin dicapai. Untuk mewujudkan lembaga yang independensi, integritas, inovatif dan akuntabilitas, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas membuat rencana strategis yang meliputi: visi, misi, tujuan, sasaran serta kebijakan lembaga. Pada aspek perencanaan kerja (target) dan penetapan kinerja meliputi: sasaran strategis, indikator dan target capaian.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas memiliki rencana strategis yang dituangkan dalam Renstra FISIP Universitas Andalas tahun 2020-2024. Acuan yang digunakan dalam merumuskan rencana strategis tersebut merujuk pada visi, misi, tujuan, sasaran serta kebijakan dan program fakultas. Dalam rangka mewujudkan cita-cita Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas telah menetapkan visi dan misi, yaitu: ‘Menjadi Fakultas bermartabat dan terkemuka di Asia Tenggara tahun 2024 dibidang sosial, budaya dan politik serta mampu berperan aktif dalam pembangunan bangsa melalui proses pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat’. Visi tersebut kemudian diuraikan lagi menjadi misi, yaitu:

- a. Menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas dan efektif secara berkelanjutan yang mampu menghasilkan sarjana ilmu sosial dan ilmu politik yang memiliki kompetensi di bidang Antropologi, Sosiologi, Ilmu Politik, Administrasi Publik, Ilmu Hubungan Internasional dan Ilmu Komunikasi baik secara kognitif, afektif dan psikomotorik;
- b. Menyelenggarakan penelitian dasar dan terapan yang inovatif di bidang Antropologi, Sosiologi, Ilmu Politik, Administrasi Publik, Hubungan Internasional dan Ilmu Komunikasi;
- c. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka penerapan kompetensi di bidang Antropologi, Sosiologi, Ilmu Politik, Administrasi Publik, Ilmu Hubungan Internasional dan Ilmu Komunikasi;
- d. Mengembangkan organisasi dalam meningkatkan kualitas tata kelola yang baik (*good faculty governance*), sehingga mampu mengantisipasi dan mengakomodasi perubahan lingkungan strategis.

Berdasarkan visi dan misi tersebut maka ditetapkan tujuan strategis (*strategic goals*) FISIP dirumuskan sebagai berikut:

- a) Menghasilkan sarjana dalam berbagai disiplin Ilmu-Ilmu Sosial yang memahami masyarakat, kebudayaan, dan politik secara umum dan suatu wilayah secara khusus dengan kompetensi sebagai berikut:
  1. Menguasai pengetahuan dasar di bidang studi masing-masing.
  2. Mampu mengikuti perkembangan pengetahuan yang menyangkut disiplin masing-masing.
  3. Mampu menerapkan pengetahuan disiplin masing-masing dalam memainkan peran dan fungsi dalam pembangunan.
  4. Memiliki nilai-nilai dan wawasan sosial, budaya, dan politik yang dinamis.
  5. Berkemauan dan mampu untuk bekerja efektif.
  6. Memiliki kepekaan dan tanggap terhadap masalah yang dihadapi oleh masyarakat.
- b) Menghasilkan penelitian untuk pengembangan ilmu-ilmu sosial dengan fokus pada masalah pembangunan dan perubahan sosial-budaya-politik.
- c) Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang sosial, budaya dan politik.

## BAB II

### CAPAIAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) FISIP TAHUN 2021

Pengukuran capaian kinerja atas sasaran dan program dilakukan dengan membandingkan antara rencana/target dengan realisasi dari setiap indikator kinerja yang ditetapkan. Pengukuran disajikan dalam dua bentuk, yakni indikator kinerja, target, dan capaian dari Renstra FISIP Unand (2020-2024). Indikator kinerja sasaran strategis berdasarkan RENSTRA FISIP tahun 2021 dapat dilihat tabel 1 di bawah ini.

**Tabel 1. Capaian Indikator Kinerja Sasaran Renstra Tahun 2021**

No	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Target		Capaian
		2020 (Baseline)	2021	2021
1	2	3	4	5
1	Jumlah mahasiswa terdaftar ( <i>student body</i> )	669	700	2855
2	Rasio Afirmasi	30%	30%	30%
3	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar	0	25	31
4	Jumlah Prodi yang menerapkan pembelajaran Kampus Merdeka	0	6	6
5	Jumlah Mahasiswa mengikuti <i>Student Exchange/Mobility</i> dengan PT dalam dan luar negeri	0	10	5
6	Jumlah Mahasiswa asing	5	7	7
7	Jumlah Prodi terakreditasi internasional	0	2	0
8	Jumlah <i>Visiting Scholar</i> dari PT	0	1	4
9	Jumlah mahasiswa Pascasarjana	80	100	361
10	Jumlah publikasi nasional dosen per tahun	1	3	15
11	Jumlah publikasi internasional dosen per tahun	4	10	18
12	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks nasional	4	5	5
13	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global	0	1	4
14	Jumlah jurnal mahasiswa berbasis prodi/jurusan	0	2	2
15	Jumlah sitasi karya ilmiah	20	40	50
16	Jumlah proposal pengabdian dosen per tahun	23	24	31
17	Jumlah publikasi PKM nasional dosen per tahun	10	20	20
18	Jumlah pelaksanaan pengabdian dosen per tahun	23	24	31
19	Akreditasi Prodi/Jurusan	A	A	A
23	Jumlah Kerjasama dalam negeri yang aktif	1	2	10
24	Jumlah Kerjasama dengan Lembaga internasional yang aktif	1	2	0
25	Jumlah Dosen berkualifikasi S3	18	32	64,87%
26	Jumlah Dosen Jabatan Lektor Kepala	29	34	35%
27	Jumlah Dosen Jabatan guru besar	4	4	4,12%
28	Indeks kepuasan atas kualitas pelayanan	80%	0	0
29	Jumlah Tenaga Kependidikan berkualifikasi S1/S2	0	1	5,88%
30	Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional	60%	60%	68,08%

31	Persentase kuantitas tindak lanjut dan bernilai rupiah temuan BPK	100%	100%	90%
32	Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kompetisi Nasional dan Internasional	2	5	10
33	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	2	5	74 Orang
34	Persentase Lulusan yang langsung Bekerja ( $\pm$ 6 bulan setelah lulus)	30%	35%	< 30%

Sumber: Renstra FISIP 2020-2024

## 2.1 Pencapaian Bagian Bidang Akademik

Pengukuran pencapaian capaian dan target Renstra FISIP Unand diatas dapat dijelaskan secara detail tentang target dan capaian kinerja pada tahun 2021, diantaranya:

### A. Target dan Capaian Layanan Pendidikan

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik dalam menargetkan layanan pendidikan rata-rata memenuhi atau mencapai keberhasilan kurang lebih 90 %. Komponen layanan pendidikan terhadap mahasiswa terdiri dari 5 (lima item) yang rata-rata target yang ditetapkan dapat terpenuhi bahkan melampaui dari yang ditargetkan. Keenam indikator kinerja tersebut adalah

1. **Jumlah mahasiswa terdaftar (*student body*)** dengan target **700** mahasiswa dan capaian sebanyak **2855** mahasiswa. Alasan tercapai adalah peningkatan peminat calon mahasiswa akibat promosi jurusan secara rutin setiap tahunnya; Data mahasiswa terdaftar bisa dilihat dalam tabel 2 berikut ini.

**Tabel 2. Data Mahasiswa Terdaftar (Student Body) Program Sarjana FISIP Tahun 2016-2021.**

JURUSAN	Tahun					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif
S1 Sosiologi	265	292	332	370	422	453
S1 Antropologi Sosial	246	261	308	335	383	453
S1 Ilmu Politik	277	280	309	339	380	426
S1 Administrasi Publik	318	347	382	413	434	487
S1 Ilmu Hub.Internasional	299	295	300	343	394	477
S1 Ilmu Komunikasi	270	350	391	434	484	559
Total	1675	1825	2022	2234	2497	2855

Sumber: Sistem Informasi Akademik FISIP, 2021



2. **Rasio Afirmasi** dengan capaian dan target sebesar **30%**. Alasan tercapai adalah Program yang sistematis dilaksanakan oleh Kemdikbudristek bagi seluruh anak-anak yang tinggal di daerah-daerah 3T (Terdepan, Terluar dan Tertinggal), orang asli Papua (OAP) dari Papua dan Papua Barat untuk bisa kuliah di PTN di bagian Barat Indonesia. Data mahasiswa aktif dari program afirmasi pemerintah bisa dilihat dalam tabel 3 berikut ini.

**Tabel 3. Data Mahasiswa Aktif Program Afirmasi Program Sarjana FISIP Tahun 2016-2021.**

No.	Jurusan	Tahun					Total	
		2016	2017	2018	2019	2020		2021
1	Sosiologi	2	1		2		1	6
2	Antropologi							0
3	Ilmu Politik				1			1
4	Administrasi Publik				1	1	2	4
5	Hubungan Internasional				1		2	3
6	Ilmu Komunikasi							0
<b>Total</b>		<b>2</b>	<b>1</b>		<b>5</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>14</b>

Sumber: *Sistem Informasi Akademik FISIP, 2021*

3. **Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan Merdeka Belajar** dengan target **25** mahasiswa, dengan capaian sebanyak **31** orang. Alasan tercapai adalah tingginya minat mahasiswa mengikuti program MBKM karena sosialisasi dari Kemdikbudristek/Universitas/ Fakultas/Jurusan. Data mahasiswa yang telah mengikuti kegiatan MBKM pada tahun 2021 bisa dilihat dalam diagram 1 berikut ini.

**Diagram 1. Kinerja MBKM FISIP Tahun 2021**



Sumber: *UPT MBKM Universitas Andalas, 2021*

4. **Jumlah Mahasiswa asing** dengan target 7 orang dan capaian sebanyak 7 orang. Alasan tercapai adalah adanya penerimaan mahasiswa baru dilakukan melalui seleksi mandiri bagi calon mahasiswa internasional yang dilaksanakan oleh Universitas dan juga adanya program Darmasiswa yang rutin bagi mahasiswa Internasional. Data mahasiswa asing aktif FISIP pada tahun 2021 bisa dilihat dalam tabel 4 berikut ini.

**Tabel 4. Data Mahasiswa Asing yang Aktif hingga tahun 2021**

NO	NIM	NAMA	L/P	PRODI	ASAL	STATUS
1	1710825001	Mao Jianwu	L	Antropologi Sosial	Cina	A
2	1910868001	Narimalaromisa Tiana James	L	Ilmu komunikasi	Madagascar	A
3	1910868002	Karioedjo Rainer Soep Ibrahim	L	Ilmu Komunikasi	Suriname	A
4	1910858001	Randrianiaina Jaona Eddie	L	Ilmu Hubungan Internasional	Madagascar	A
5	1910858002	Tambazana Josi Louisiana	P	Ilmu Hubungan Internasional	Madagascar	A
6	1720814001	Anis Slaemae	L	Sosiologi	Thailand	A
7	2110858001	Farah Aris Fudjasmedi	L	Ilmu Hubungan Internasional	Sudan	A
Total						7 orang

Sumber: *Sistem Informasi Akademik FISIP, 2021*

5. **Jumlah mahasiswa pascasarjana** yang ditargetkan sekitar **100** orang dan tercapai sekitar **361** mahasiswa. Alasan tercapai adalah promosi Program SPMB pascasarjana secara rutin yang dilakukan universitas/fakultas/prodi ke Instansi terkait. Data mahasiswa pascasarjana aktif FISIP pada tahun 2021 bisa dilihat dalam tabel 5 berikut ini.

**Tabel 5. Data Mahasiswa Pascasarjana Aktif FISIP pada tahun 2021**

JURUSAN	Tahun				
	2017	2018	2019	2020	2021
	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif	Mahasiswa Aktif
S2 Sosiologi	75	90	62	72	77
S2 Antropologi	11	8	14	17	22
S2 Ilmu Politik	40	40	37	38	50
S2 Administrasi Publik	-	13	12	34	49
S2 Ilmu Komunikasi	190	133	100	124	163
Total	<b>316</b>	<b>284</b>	<b>225</b>	<b>285</b>	<b>361</b>

Sumber: *Sistem Informasi Akademik FISIP, 2021*

1 (satu) item yang tidak memenuhi target pada tahun 2021 adalah **jumlah mahasiswa mengikuti *Student Exchange/Mobility* dengan PT dalam dan luar negeri**. Target yang ingin dicapai adalah **10** orang tetapi yang tercapai hanya **5** orang. Alasan tidak tercapai adalah masih rendahnya minat mahasiswa untuk mengikuti Student Exchange karena prosedur yang sulit seperti harus mendapat LoA dari perguruan tinggi yang dituju, Masih kurangnya sosialisasi dari Universitas kepada mahasiswa mengenai program tersebut dan belum adanya Kerjasama Pendidikan antar universitas baik PT dalam dan Luar Negeri. Solusi yang diupayakan untuk memenuhi target tersebut adalah meningkatkan kerjasama luar negeri dengan perguruan tinggi/Lembaga internasional dan mensosialisasikan lebih detail terkait dengan program student exchange tersebut kepada mahasiswa yang berminat. Data mahasiswa yang telah mengikuti *Student Exchange/Mobility* dengan PT dalam negeri kegiatan MBKM pada tahun 2021 bisa dilihat dalam diagram 2 berikut ini.

**Diagram 2. Kinerja *Student Exchange/Mobility* MBKM FISIP Tahun 2021**



Sumber: UPT MBKM Universitas Andalas, 2021

## B. Target dan Capaian Kelembagaan

Target layanan dan capaian kelembagaan prodi-prodi adalah rata-rata memenuhi atau mencapai keberhasilan kurang lebih 90 %. Komponen layanan capaian kelembagaan prodi terdiri dari 8 (delapan item) yang rata-rata target yang ditetapkan dapat terpenuhi bahkan melampaui dari yang ditargetkan. Kedelapan indikator kinerja tersebut adalah :



**Tabel 6. Data Jumlah Visiting Scholar FISIP Tahun 2021**

NO	NAMA DOSEN	NIP/NIDN	ASAL UNIVERSITAS	MENGAJAR DI PRODI
1	Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si	196108251986012001	Universitas Sebelas Maret, Jawa Tengah	Program S3 Studi Kebijakan
2	Prof. Dr. Kiagus Mohammad Sobri, M.Si	19631106 199003 1 001	Universitas Sriwijaya, Palembang	Program S3 Studi Kebijakan
3	Drs. Supranoto, M.Si, PhD	196102131988021001	Universitas Jember	S1 Administrasi Publik
4	Drs. Boedijono, M.Si	196103311989021001	Universitas Jember	S1 Administrasi Publik

Sumber: *Data Prodi di FISIP, 2021*

3. **Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional** yang ditargetkan adalah sebanyak **5** jurnal dan telah tercapai sebanyak **5** jurnal. Alasan tercapai adalah Antusiasme yang tinggi dari pengelola jurnal di prodi Antropologi, Sosiologi, Administrasi Publik, Hubungan Internasional di prodi untuk menjadikan jurnalnya terakreditasi nasional Sinta 2,4. Data jurnal di lingkungan jurusan yang telah terindeks nasional terakreditasi dapat dilihat pada tabel 7 berikut ini.

**Tabel 7. Data Jurnal Nasional Terakreditasi di FISIP Tahun 2021**

NO.	NAMA JURNAL	JURUSAN	TERAKREDITASI NASIONAL	MASA BERLAKU
1	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Antropologi	SINTA 2	2021-2025
2	Andalas Journal of International Studies	Hubungan Internasional	SINTA 2	2018-2023
3	Jurnal Ranah Komunikasi	Ilmu Komunikasi	SINTA 4	2018-2022
4	Jurnal Sosiologi Andalas	Sosiologi	SINTA 4	2019-2023
5	Jurnal Administrasi dan Kebijakan Publik	Administrasi Publik	SINTA 4	2018-2022

Sumber: <http://fisip.unand.ac.id>, 2021

4. **Jumlah Jurnal bereputasi terindeks global** yang ditargetkan sebanyak **1** jurnal dan telah tercapai sebanyak **4** jurnal. Alasan tercapai adalah antusiasme yang tinggi di prodi Antropologi, Hubungan Internasional dan Administrasi Publik untuk mendaftarkan jurnalnya terindeks global, yaitu indeks DOAJ. Data jurnal di lingkungan jurusan yang telah terindeks global dapat dilihat pada tabel 8 berikut ini.

**Tabel 8. Data Jurnal Nasional Terindeks Global di FISIP Tahun 2021**

NO.	NAMA JURNAL	JURUSAN	TERINDEKS GLOBAL	Telah Terindeks Sejak
1	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Antropologi	DOAJ	Agustus 2017
2	Andalas Journal of International Studies	Hubungan Internasional	DOAJ	September 2019
3	Jurnal Ranah Komunikasi	Ilmu Komunikasi	DOAJ	Februari 2020
4	Jurnal Administrasi dan Kebijakan Publik	Administrasi Publik	DOAJ	Juli 2019

Sumber: *DOAJ.org, 2021*

5. **Jumlah jurnal mahasiswa berbasis prodi/jurusan** yang ditargetkan adalah sebanyak **2** jurnal dan telah tercapai sebanyak **2** jurnal. Alasan tercapai adalah Antusiasme yang tinggi di prodi Hubungan Internasional dan Administrasi Publik untuk mengelola jurnal mahasiswa. Data jurnal mahasiswa berbasis prodi/jurusan di FISIP dapat dilihat pada tabel 9 berikut ini.

**Tabel 9. Data Jurnal Mahasiswa Berbasis Jurusan di FISIP Tahun 2021**

NO.	NAMA JURNAL	JURUSAN	Waktu Terbit	Link Jurnal
1	Fetrian (Frequency of International Relations)	Hubungan Internasional	2018	<a href="http://fetrian.fisip.unand.ac.id/index.php/fetrian">http://fetrian.fisip.unand.ac.id/index.php/fetrian</a>
2	Cinto Journal	Administrasi Publik	2020	<a href="http://cintojournal.fisip.unand.ac.id/index.php/cinto">http://cintojournal.fisip.unand.ac.id/index.php/cinto</a>

Sumber: *DOAJ.org, 2021*

6. Akreditasi Prodi/Jurusan yang ditargetkan pada tahun 2021 adalah mendapatkan akreditasi **A**, dengan capaian telah mendapatkan akreditasi **A** pada jurusan Sosiologi di tahun 2021 hingga berlaku pada tahun 2025. Data Akreditasi Prodi S1 dan S2 yang mendapat nilai **A** di Lingkungan FISIP hingga tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 10 di bawah ini.

**Tabel 10. Data Akreditasi A pada Prodi S1 dan S2 di Lingkungan FISIP hingga Tahun 2021**

Perguruan Tinggi	Program Studi	Strata	No. SK	Tahun SK	Peringkat	Tanggal
						Kadaluarsa
Universitas Andalas	Sosiologi	S1	0761/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	2017	A	2022-03-21
Universitas Andalas	Antropologi Sosial	S1	2828/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2019	2019	A	2024-08-06
Universitas Andalas	Ilmu Politik	S1	3350/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2017	2017	A	2022-09-12
Universitas Andalas	Ilmu Komunikasi	S1	119/SK/BAN-PT/Akred/S/1/2018	2018	A	2023-03-01
Universitas Andalas	Sosiologi	S2	BAN-PT No. 1611/SK/BAN-PT/Akred/M/VI/2018	2018	A	2023-06-26

Sumber: <http://fisip.unand.ac.id>, 2021

7. **Jumlah Kerjasama dalam negeri yang aktif** yang ditargetkan adalah sebanyak 2 kerjasama dan telah tercapai sebanyak 10 kerjasama di tahun 2021. Alasan tercapai adalah antusiasme yang tinggi dari PTN untuk bekerjasama dengan FISIP Unand dan juga terkait pelaksanaan program MBKM untuk memenuhi IKU PTN. Data jumlah kerjasama yang aktif pada tahun 2021 yang telah berjalan dapat dilihat pada tabel 11 berikut ini.

**Tabel 11. Data Jumlah Kerjasama FISIP yang Telah Berjalan di Tahun 2021**

No.	Lembaga Mitra	Tingkat <sup>*)</sup>		Waktu dan Durasi	Bukti Kerjasama	Tindak Lanjut Kerjasama
		Nasional	Wilayah/ Lokal			
1	FISIP Universitas Jember, Jawa Timur	V		2021-2025	MoA	Pertukaran Dosen MBKM Credit Earning MBKM
2	Kominfo Jakarta	V		2019-2021	MoA	Beasiswa
3	FIS, Universitas Jambi	V		2020-2024	MoA	Kuliah Umum
4	IAIN Bukittinggi		V	2021-2025	MoA	Kuliah Umum
5	Unikom Bandung	V		2021-2025	MoA	Pengabdian Kepada Masyarakat
6	Ombudsman Perwakilan Sumatera Barat		V	2021-2025	MoA	Kuliah Umum
7	Komnas HAM Sumatera Barat		V	2021-2025	MoA	Kuliah Umum

8	Universitas Maritim Raja Ali Haji	V	2021- 2025	MoA	Pendampingan Jurnal
9	FIA, Universitas Lancang Kuning	V	2021- 2025	MoA	Pendampingan Jurnal
10	KPU Pusat	V	2021	MoA	Beasiswa

**Sumber: Data Kerjasama FISIP, 2021**

Adapun 2 (dua) item yang tidak memenuhi target pada tahun 2021 adalah **jumlah kerjasama dengan lembaga internasional yang aktif dan jumlah prodi terakreditasi internasional**. Alasan tidak tercapainya adalah faktor eksternal seperti masalah pandemik covid-19 di tahun 2021 sehingga belum bisa melaksanakan kerjasama dengan PT luar negeri, dan motivasi pimpinan jurusan untuk mendaftarkan diri ke prodi akreditasi internasional masih rendah, belum tertata dengan baik manajemen tata Kelola di prodi sehingga mengalami kesulitan untuk pengisian akreditasi borang internasional, dan masih kurangnya sosialisasi/ pembekalan yang intens terhadap prodi-prodi. Solusi yang diupayakan untuk memenuhi target tersebut adalah berkoordinasi dengan prodi yang bersedia untuk mendaftar akreditasi internasional dalam penyusunan borang akreditasi dan melakukan workshop penyusunan borang akreditasi.

### **C. Target dan Capaian Penelitian dan Pengabdian Masyarakat**

Target layanan dan capaian penelitian rata-rata memenuhi atau mencapai keberhasilan 100% yang didukung oleh publikasi nasional dan internasional di tahun 2021. Fakultas telah menyediakan pendanaan penelitian kepada tiap dosen untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian. Hal ini dapat meningkatkan antusiasme dosen FISIP untuk menerbitkan hasil penelitian di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi. Data mengenai daftar penelitian tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 12 berikut ini:



**Tabel 12. Daftar Penelitian Dosen FISIP Tahun 2021**

**Skema Penelitian : Dosen Pemula**

No.	Nama Dosen	Judul Penelitian	Skema Penelitian
1	Hairul Anwar, M.Si	Promosi Kesehatan dan Respon terhadap Penyakit (Studi Kasus Klinik Besamo Komunitas Batin Sembilan di Hutan Harapan)	PDP
2	Mhd. Fajri, S.IP, MA	<i>Influencer</i> dan Politik : Studi Pengaruh <i>Influencer</i> terhadap Kemenagan Pasangan Erman Safar-Marfendi pada Pilkada Kota Bukittinggi 2020	PDP
3	Rinaldi, M.I.Kom	Festivalisasi Teorisme dalam bingkai Media Massa	PDP
4	Nila Wahyuni, S.AP, M.AP	Analisis <i>Power Sharing Stakeholders</i> dalam Forum Kolaborasi Gugus Tugas Kota Layak Anak Kota Padang	PDP
5	Maryam Jamilah, S.IP, M.Si	Sintesis Pemikiran ekonomi Politik Minangkabau	PDP
6	Rifki Darmawan, S.Hum, M.Sc	Polemik Sampah Impor dan ancaman Keamanan Lingkungan Indonesia	PDP

**Skema Penelitian : Riset Dasar**

No.	Nama Dosen	Judul Penelitian	Skema Penelitian
1	Sidarta Pujiraharja, S.Sos, M.Hum	Perambahan dan pemanfaatan lahan hutan lindung sebagai dampak pandemi Covid-19 terhadap ekonomi masyarakat jorong tanjung Medan, Nagari panti selatan, Kabupaten Pasaman, Sumatera Barat	Penelitian Dasar
2	Revi Marta, S.Sos,M.I.Kom	Model Komunikasi <i>City Branding</i> pariwisata Sumatera Barat di tengah adaptasi kebiasaan baru Pandemi Covid-19	Penelitian Dasar
3	Wewen Kusumi Rahayu, S.AP, M.Si	Analisis strategi berbasis dalam upaya pengembangan kompetensi ASN di Era New Normal pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kota Padang	Penelitian Dasar
4	Anita Afriani, S.IP, M.Si	Membaca pemikiran Karl Max dan Max Weber di masa pandemi Covid-19	Penelitian Dasar
5	Dr. Maskota Delfi, M.Hum	Upaya pengelolaan hutan di tengah desakan Restorasi (Studi Etnografi pada Suku Anak Dalam (SAD) batin sembilan di kawasan Mitra Harahap, hutan harahap, Provinsi Jambi)	Penelitian Dasar
6	Dr. Ernita Arif, M.Si	Analisis komunikasi dalam keluarga di Perdesaan guna Meningkatkan Kualitas sumber daya manusia perdesaan	Penelitian Dasar
7	Zeni Eka Putri, S.Sos, M.Si	Modal sosial dan strategi bertahan pedagang di masa pandemi Covid-19 (Studi kasus pada pedagang di Daerah wisata pantai Kota Padang)	Penelitian Dasar
8	Dra. Dwiyantri Hanandini, M.Si	Pemetaan pola mobilitas penduduk dan kepatuhan terhadap protokol kesehatan Covid-19 di Kota Padang	Penelitian Dasar
9	Drs. Wahyu Pramono, M.Si	Dampak perubahan kebijakan Pemerintah kota tentang pemberdayaan pedagang kaki lima terhadap pedagang kaki lima di Kota Padang	Penelitian Dasar
10	Dra. Nini Anggraini, M.Pd	Bentuk-bentuk interaksi Suami-Istri dalam perkawinan beda Etnis (Etnis Minangkabau dan Tionghoa)	Penelitian Dasar
11	Drs. Edi Indrizal, M.Si	Penghidupan SAD Batin 9 : Adaptasi dan Dinamika Sosi-Budaya	Penelitian Dasar
12	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, MPA	Difusi kebijakan Transfer anggaran berbasis ekologi (TAKE) di Kabupaten Siak	Penelitian Dasar
13	Dra. Fachrina, M.Si	Perceraian di Kalangan lanjut usia (Lansia)	Penelitian Dasar

14	Drs. Rinaldi Eka Putra, M.Si	Pemanfaatan Modal sosial masyarakat nelayan miskin di masa Pandemi Covid-19	Penelitian Dasar
15	Drs. Tamrin, M.Si	Model Ko-Institusionalisasi politik identitas perubahan moto Kota Gelamai menjadi Kota Rendang sebagai <i>City Branding</i> Kota Payakumbuh	Penelitian Dasar
16	Annisa Anindya, S.I.Kom, M.Si	Gender <i>Awareness</i> dan Media Sosial (Upaya meningkatkan kesadaran bagi kaum muda melalui gerakan kesetaraan Gender di Instagram)	Penelitian Dasar
17	Diego, M.Sos, M.I.Kom	Peran sosial media dalam penyebaran Misinformasi tentang Vaksinasi Covid-19	Penelitian Dasar
18	Haiyyu Darman Moenir, S.IP, M.Si	Studi Diplomasi berbasis Etnis berdasarkan pengalaman sejarah Kemerdekaan Indonesia	Penelitian Dasar
19	Kusdarini, S.IP, M.PA	Balanced E-Government Scorecard : Penilaian Performa Pemerintah Kota Padang Panjang dalam Penerapan Layanan Administrasi Kependudukan	Penelitian Dasar
20	Drs. Yulkardi, M.Si	Kontrol Sosial Keluarga terhadap Relasi sosial Peer Group Gen “Z” dalam Merespon Fenomena Pandemi Covid-19	Penelitian Dasar
21	Dra. Yunarti, M.Hum	Karakteristik Profil dan Alasan Menerima atau Menolak Vaksin Covid-19 di Kalangan warga Kota Padang	Penelitian Dasar
22	Muhammad Yusra, S.IP, MA	Teori hubungan internasional Non-Barat : Pendekatan hubungan internasional berbasis pengetahuan lokal (Minangkabau)	Penelitian Dasar

### Skema Penelitian : Riset Terapan

No.	Nama Dosen	Judul Penelitian	Skema Penelitian
1	Dr. Indraddin, M.Si	Model peningkatan ekonomi masyarakat melalui pariwisata berbasis lingkungan di nagari sungai pinang, kecamatan koto XI tarusan, pesisir selatan.	Penelitian Terapan
2	Zulkifli Harza, S.IP, M.Soc, Sc	Regional adaptive and sustainable capacity of ASEAN community	Penelitian Terapan
3	Dr. Roni Ekha Putra, M.PA	Peningkatan kapasitas masyarakat dalam penanggulangan Covid-19 di Kota Padang	Penelitian Terapan
4	Dr. Tengku Rika Valentina, MA	Membangun ruang publik politik : Proses kebijakan dan difusi bentuk lembaga nagari di Sumatera Barat setelah berlaku UU No. 6 tahun 2014 tentang desa	Penelitian Terapan
5	Dr. Hendri Koeswara, M.Soc, Sc	Evaluasi kebijakan penerapan standar pelayanan minimal pada pemerintah daerah	Penelitian Terapan
6	Dewi Anggraini, S.IP, M.Si	Model resolusi konflik dalam pembangunan jalan Tol padang-Pekanbaru trase 4,2 km sampai dengan 36 km	Penelitian Terapan
7	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc, Sc	Optimasi peran institusi lokal komunitas nelayan dalam upaya pengelolaan kawasan konservasi suaka pesisir batang gasan do kabupaten padang pariaman	Penelitian Terapan
8	Dra. Ermayanti, M.Si	Pengendalian penyakit hipertensi di masa pandemi Covid-19 di kota sawahlunto sumatera barat dari perspektif Antropologi kesehatan	Penelitian Terapan
9	Dr. Elfitra, M.Si	Model kepemilikan tanah penduduk lokal di kawasan suburban (Studi kasus kecamatan ampek angkek, kabupaten agam)	Penelitian Terapan
10	Dr. Emeraldy Chatra, M.I.Kom	Penggunaan Komunikasi Persuasif dalam kasus pembebasan lahan proyek pembangunan jalan tol Sumatera Barat.	Penelitian Terapan
11	Dr. Indah Adi Putri, S.IP, M.IP	Perspektif keterwakilan politik perempuan anggota legislatif (Studi di Kota Sawahlunto dan Kabupaten Sijunjung)	Penelitian Terapan

12	Dr. Sri Setiawati, MA	Strategi bertahan hidup perempuan tambah masa pandemi Covi-19 : Studi kasus perempuan “Mulung Baro” di Sawahlunto	Penelitian Terapan
13	Dr. Elva Ronaning Roem, M.Si	Pendekatan dan penguatan komunikasi publik tenaga pendidikan guna menyukseskan Program Nasional Vaksin Covid-19 di Sumatera Barat	Penelitian Terapan
14	Dr. Sarmiati, M.Si	Pendekatan Komunikasi Budaya dalam meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap daerah	Penelitian Terapan
15	Dr. Desna Aromatica, M.AP	Menggagas Model Strategi pengembangan kapasitas Badan usaha Milik Negara/ Desa	Penelitian Terapan
16	Prof. Dr, Erwin, M.Si	Dampak Wabah Covid-19 terhadap Ketahanan Pangan Masyarakat di Pulau Sipora dan Pagai, Kabupaten Kepulauan Mentawai	Penelitian Terapan
17	Dr. Bob Alfiandi, M.Si	Konflik Wilayah Adat dan wilayah Administrasi dalam Pemetaan Nagari Partisipatif : Studi pada Nagari Malai III Koto dan sungai Sirah Kuranji Hulu, Kec. Sungai Geringging Kab Padang Pariaman	Penelitian Terapan
18	Fajri Rahman, MA	Etnoekologi Petani di Lereng Gunung Singgalang	Penelitian Terapan
19	Drs. Yoserizal, M.Si	Penerapan utaut model untuk menganalisis adopsi kebijakan <i>online learning</i> selama pandemi covid-19 di perguruan tinggi: studi kasus di universitas andalas	Penelitian Terapan

### Skema Penelitian : Percepatan Guru Besar

No.	Nama Dosen	Judul Penelitian	Skema Penelitian
1	Dr. Yevita Nurti, M.Si	Dari nomaden ke menetap : Ketahanan pangan suku anak dalam batin sembilan dalam lingkungan yang berubah.	Penelitian Percepatan Guru Besar
2.	Dr. Azwar, M.Si	Alienasi Kebijakan Penanggulangan Stunting di Provinsi Sumatera Barat	Penelitian Percepatan Guru Besar
3.	Dr. Syahrizal, M.Si	Kekerabatan dan Gender : Studi Pada Masyarakat Nelayan Matrilineal Minangkabau Di Kota Padang	Penelitian Percepatan Guru Besar
4	Dr. Asrinaldi, M.Si	Preferensi politik lembaga legislatif dalam proses konsolidasi demokrasi di Indonesia	Penelitian Percepatan Guru Besar
5	Dr. Jendrius, M.Si	Analisis Praktik Sosial Cerai Gugat di Sumatera Barat	Penelitian Percepatan Guru Besar

Sumber: *Data Penelitian FISIP, 2021*

Target dosen untuk menerbitkan jurnal nasional terakreditasi di tahun 2021 adalah 3 artikel dan telah tercapai sebanyak 15 artikel yang telah terbit di jurnal-jurnal Sinta 2,3 dan 4. Untuk artikel dosen yang telah terbit di jurnal internasional bereputasi telah memenuhi target sebanyak 18 artikel dari 10 artikel yang ingin dicapai pada tahun 2021. Capaian jurnal nasional dan Internasional Dosen FISIP dapat dilihat pada tabel 13 dan tabel 14 di bawah ini:

**Tabel 13. Daftar Jurnal Nasional Terakreditasi Dosen FISIP Tahun 2021**

No.	Nama Dosen	Nama Jurnal	Judul	Terakre ditasi	Link Jurnal
1.	Dr. Roni Ekha Putera, M.PA	Jurnal NIARA	Implementasi Kebijakan Pengalihan Kewenangan Pendidikan Menengah Dari Pemerintah Kabupaten/Kota Ke Pemerintah Provinsi (Studi Di Provinsi Sumatera Barat)	Sinta 4	<a href="https://journal.unilak.ac.id/index.php/ni/article/view/4745">https://journal.unilak.ac.id/index.php/ni/article/view/4745</a>
2.	Dr. Jendrius, M.Si	Jurnal NIARA	Implementasi Kebijakan Pengalihan Kewenangan Pendidikan Menengah Dari Pemerintah Kabupaten/Kota Ke Pemerintah Provinsi (Studi Di Provinsi Sumatera Barat)	Sinta 4	<a href="https://journal.unilak.ac.id/index.php/ni/article/view/4745">https://journal.unilak.ac.id/index.php/ni/article/view/4745</a>
3.	Dr. Indraddin, M.Si	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Peran Institusi Lokal Dalam Peningkatan Ekonomi Nagari Dimasa Pandemi	Sinta 2	<a href="http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/922">http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/922</a>
4.	Zeni Eka Putri, S.Sos, M.Si	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Peran Institusi Lokal Dalam Peningkatan Ekonomi Nagari Dimasa Pandemi	Sinta 2	<a href="http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/922">http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/922</a>
5.	Dr. Yevita Nurti, M.Si	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Mitos Gajah: Upaya Damaikan Konflik Gajah – Manusia di Balai Raja Bengkalis	Sinta 2	<a href="http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/981">http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/981</a>
6.	Dr. Indraddin, M.Si	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Penolakan Komunitas Lokal Terhadap Kedatangan Transmigran Suku Anak Dalam	Sinta 2	<a href="http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/805">http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/805</a>
7.	Dr. Alfian Miko, M.Si	Jurnal Antropologi: Isu-Isu Sosial Budaya	Penolakan Komunitas Lokal Terhadap Kedatangan Transmigran Suku Anak Dalam	Sinta 2	<a href="http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/805">http://jurnalantropologi.fisip.unand.ac.id/index.php/jantro/article/view/805</a>
8.	Fajri Rahman, S.Sos, M.A	Jurnal Sosial Humaniora (JSH)	Dysfunction of Collaborative Governance in the Handling Policy of Covid-19 at Jambi Province	Sinta 3	<a href="https://iptek.its.ac.id/index.php/jsh/article/view/8476">https://iptek.its.ac.id/index.php/jsh/article/view/8476</a>
9.	Dr. Hendri Koeswara, M.Soc.Sc	Jurnal Public Policy (JPP)	Public Policy Failure: A Study of Home Industry Food Production Certification Policy	Sinta 3	<a href="http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909">http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909</a>

10	Desna Aromatica, S.AP, M.AP	Jurnal Public Policy (JPP)	Public Policy Failure: A Study of Home Industry Food Production Certification Policy	Sinta 3	<a href="http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909">http://jurnal.utu.ac.id/ jppolicy/article/view/ /3909</a>
11	Malse Yulivestra, S.Sos, M.Ap	Jurnal Public Policy (JPP)	Public Policy Failure: A Study of Home Industry Food Production Certification Policy	Sinta 3	<a href="http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909">http://jurnal.utu.ac.id/ jppolicy/article/view/ /3909</a>
12	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, MPA	Jurnal Public Policy (JPP)	Public Policy Failure: A Study of Home Industry Food Production Certification Policy	Sinta 3	<a href="http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909">http://jurnal.utu.ac.id/ jppolicy/article/view/ /3909</a>
13	Roza Liesmana, S.IP, M.Si	Jurnal Public Policy (JPP)	Public Policy Failure: A Study of Home Industry Food Production Certification Policy	Sinta 3	<a href="http://jurnal.utu.ac.id/jppolicy/article/view/3909">http://jurnal.utu.ac.id/ jppolicy/article/view/ /3909</a>
14	Inda Mustika Permata	Islam Realitas: Journal of Islamic and Social Studies	The Importance of Social Capital for Faith-Based Organizations in the New Normal Adaptation of West Sumatera	Sinta 2	<a href="https://ejournal.iainbukittinggi.ac.id/index.php/Islam_realitas/article/view/3728">https://ejournal.iainb ukittinggi.ac.id/ index.php/Islam_rea litas/article/view/37 28</a>
15	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, MPA	Jurnal Sosial Humaniora (JSH)	Dysfunction of Collaborative Governance in the Handling Policy of Covid-19 at Jambi Province	Sinta 3	<a href="https://iptek.its.ac.id/index.php/jsh/article/view/8476">https://iptek.its.ac.id /index.php/ jsh/article/view/847 6</a>

Sumber: <http://scholar.google.com>, 2021

**Tabel 14. Daftar Jurnal Internasional Bereputasi Dosen FISIP Tahun 2021**

No.	Nama Dosen	Judul Publikasi	Scopus	Jurnal	Link
1	Dr. Asrinaldi, M.Si	Oligarchy in the Jokowi government and its influence on the implementation of legislative function in Indonesia	Q2	<i>Asian Journal of Comparative Politics</i>	<a href="https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/2057891121995564">https://journals.sagepub.com /doi/abs/10.1177/205789 1121995564</a>
2	Prof. Dr. Afrizal, M.A	The impact of family-empowerment program on smoking prevention among elementary student in Indonesia: a cluster randomized controlled trial	Q3	International Journal of Health Promotion and Education	<a href="https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/14635240.2021.1989611?journalCode=rhpe20">https://www.tandfonline.com/doi/abs/ 10.1080/14635240.2021. 1989611?journalCode=r hpe20</a>

3	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.Si	Neo-Ibuisim in Indonesian Politics: Election Campaigns of Wives of Regional Heads in West Sumatra in 2019	Q2	<i>Journal of Current Southeast Asian Affairs</i>	<a href="https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/1868103421989069">https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/1868103421989069</a>
4	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.Si	Beyond the tsunami effect: Towards an understanding of the special autonomy budget policy in reducing poverty in Aceh	Q4	<i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>	<a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/708/1/012084">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/708/1/012084</a>
5	Dr. Zainal Arifin, M.Hum	Implication of classification of land types on the river banks on the layout of settlements planning (A case of the Ogan Ulu community, in South Sumatera, Indonesia)	Q2	<i>International Journal of River Basin Management</i>	<a href="https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15715124.2021.1906262">https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/15715124.2021.1906262</a>
6	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	Development of Marine Ecotourism in Indonesia: Case of Maligi Nature Reserve, Province of West Sumatra	Q4	<i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>	<a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029</a>
7	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	The Effect Of Ecotourism Development On Marine Conservation Area In West Sumatera, Indonesia	Q2	<i>GeoJournal of Tourism and Geosites</i>	<a href="http://gtg.webhost.uorad ea.ro/PDF/GTG-4-2021/gtg.38423-757.pdf">http://gtg.webhost.uorad ea.ro/PDF/GTG-4-2021/gtg.38423-757.pdf</a>
8	Dr. Azwar, M.Si	Development of Marine Ecotourism in Indonesia: Case of Maligi Nature Reserve, Province of West Sumatra	Q4	<i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>	<a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029</a>
9	Dr. Azwar, M.SI	The Effect Of Ecotourism Development On Marine Conservation Area In West Sumatera, Indonesia	Q2	<i>GeoJournal of Tourism and Geosites</i>	<a href="http://gtg.webhost.uorad ea.ro/PDF/GTG-4-2021/gtg.38423-757.pdf">http://gtg.webhost.uorad ea.ro/PDF/GTG-4-2021/gtg.38423-757.pdf</a>
10	Dra. Ermayanti, M.Si	Development of Marine Ecotourism in Indonesia: Case of Maligi Nature Reserve, Province of West Sumatra	Q4	<i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>	<a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029</a>
11	Hendrawati, S.H, M.Hum	Development of Marine Ecotourism in Indonesia: Case of Maligi Nature Reserve, Province of West Sumatra	Q4	<i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>	<a href="https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029">https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/695/1/012029</a>
12	Prof. Dr. Nursyirwan Effendi	Personal and perceived stigmas in adolescents toward peers with mental disorders in West Sumatra Indonesia	Q3	<i>Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences</i>	<a href="https://oamjms.eu/index.php/mjms/article/view/6583">https://oamjms.eu/index.php/mjms/article/view/6583</a>

13	Prof. Dr. Nursyirwan Effendi	Reproductive determinants of breast cancer in women in indonesia	Q3	<i>Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences</i>	<a href="https://oamjms.eu/index.php/mjms/article/view/7092">https://oamjms.eu/index.php/mjms/article/view/7092</a>
14	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	Analysis of Library Book Borrower Patterns Using Apriori Association Data Mining Techniques	Q2	<i>Library, Philosophy and Practise</i>	<a href="https://digitalcommons.unl.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=12653&amp;context=libphilprac">https://digitalcommons.unl.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=12653&amp;context=libphilprac</a>
15	Dr. Azwar, M.Si	Managing policies for stunting prevention during the COVID-19 disaster: the case of West Sumatra Province	Q4	<i>E3S conferences</i>	<a href="https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html">https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html</a>
16	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.Si	Managing policies for stunting prevention during the COVID-19 disaster: the case of West Sumatra Province	Q4	<i>E3S conferences</i>	<a href="https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html">https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html</a>
17	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	Managing policies for stunting prevention during the COVID-19 disaster: the case of West Sumatra Province	Q4	<i>E3S conferences</i>	<a href="https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html">https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html</a>
18	Rifki Dermawan, M.A	Managing policies for stunting prevention during the COVID-19 disaster: the case of West Sumatra Province	Q4	<i>E3S conferences</i>	<a href="https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html">https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/107/e3sconf_icdmm2021_02011/e3sconf_icdmm2021_02011.html</a>

Sumber: <http://scopus.com>, 2021

Target layanan dan capaian pengabdian kepada masyarakat rata-rata memenuhi atau mencapai keberhasilan 100% yang didukung oleh publikasi nasional ilmiah pengabdian kepada masyarakat di tahun 2021. Fakultas telah menyediakan pendanaan PKM kepada tiap dosen untuk melaksanakan program PKM. Hal ini dapat meningkatkan antusiasme dosen FISIP untuk menerbitkan hasil PKM di jurnal nasional. Data mengenai daftar PKM tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 15 berikut ini:

**Tabel 15. Daftar PKM Dosen FISIP Tahun 2021**

<b>No</b>	<b>NAMA KETUA</b>	<b>JUDUL</b>	<b>SKIM</b>
1	Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, MPA	Inovasi Posyandu Mawar Melati Dalam Penanggulangan Stunting Di Nagari Labuah Panjang Kecamatan X Koto Diatas Kabupaten Solok	Kelompok
2	Anita Afriani S, S.IP., M.Si	Pendampingan Kelompok Perempuan Pelaku Umkm Di Kota Padang	Kelompok
3	Dr. Ernita Arif, M.Si	Pelatihan Komunikasi Dan Pemanfaatan Teknologi Komunikasi Di Pondok Pesantren Nurul Yaqin Manggopoh Kabupaten Agam	Kelompok
4	Dr. Indah Adi Putri, M.IP	Sosialisasi Perda Nomor 6 Tahun 2020 Tentang Adaptasi Kebiasaan Baru Dalam Pencegahan Dan Pengendalian Covid-19	Kelompok
5	Drs. Yulkardi M.Si	PENGARUH MEDIA SOSIAL (MEDSOS) TERHADAP KESEHATAN REPRODUKSI (KESPRO) REMAJA GENERASI "Z" (Studi Pengabdian Masyarakat Terhadap Orangtua Remaja Di Kelurahan Limau Manis)	Kelompok
6	Dr. Sri Setiawati, M.A	Sosialisasi Meningkatkan Kewaspadaan Orang Tua Terhadap Bahaya Lgbt Bagi Keluarga Di Kota Padang	Kelompok
7	Dr. Asrinaldi, M.Si	Meningkatkan Kemampuan Relawan Demokrasi Kelompok Perempuan Dalam Memotivasi Dan Memfasilitasi Kaum Perempuan Di Bidang Politik Berbasis Keluarga	Kelompok
8	Prof. Dr. Afrizal, MA	Pemberdayaan Masyarakat Menyelesaikan Konflik: Diseminasi Panduan Mekanisme Resolusi Konflik Rspo	Kelompok
9	Nila Wahyuni, S.AP., M.A.P	Peningkatan Literasi Digital Berbasis Layak Anak Di SMPN 5 Padang	Kelompok
10	Dra. Fachrina, M.Si	Pemberdayaan Remaja Usia Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Pengetahuan Dan Kesadaran Mengenai Kekerasan Seksual Di Kecamatan Pauh Kota Padang	Kelompok
11	Dr. Emeraldy Chatra, M.I.Kom	Konten Kreatif Digital Marketing, Pelatihan <i>E-Commerce</i> Dan Merancang Pesan Persuasif Bagi Pelaku Umkm Di Kota Padang	Kelompok
12	Dewi Anggraini, SIP, M.Si	Pelatihan Pengembangan Modal Sosial Dalam Mengatasi Dampak Pandemi Covid 19 Pada Komunitas Bank Sampah Unit (Bsu) Andalas Sepakat	Kelompok
13	Sidarta Pujiraharjo, S. Sos, M. Hum	Penyuluhan Tentang: Bahaya Longsor Akibat Perambahan Dan Pemanfaatan Lahan Miring Oleh Petani Masyarakat Sekitar Hutan Lindung, Di Jorong Tanjung Medan, Nagari Panti Selatan, Kabupaten Pasaman, Sumatera Barat	Kelompok
14	Zulkifli Harza, S.IP, M.Soc.Sc	Pelatihan Citizen Diplomacy Sebagai Upaya Membangun Citra Indonesia Di Dunia Internasional Melalui Pelajar Di Sma N 1 Kota Bukittinggi	Kelompok
15	Drs. Rinaldi Eka Putra, M.Si	Penggunaan E-Commerce Berbasis Digitalisasi Dalam Pengembangan Usaha Di Masa Pandemi	Kelompok



16	Dra. Nini Anggraini, M.Si	Memberdayakan Lembaga Sosial Lokal Untuk Mencegah Generasi Milenial Terlibat Penyalahgunaan Narkotika Dan Obat Terlarang (Narkoba)	Kelompok
17	Dr. Bob Alfiandi, M.Si	Diseminasi Penetapan Dan Penegasan Batas Nagari Menurut Permendagri No.45 Tahun 2016 Tentang Pedoman Penetapan Dan Penegasan Batas Desa	Kelompok
18	Sri Meiyenti, S.Sos, M.Si	Pelatihan Kewirausahaan Dan Pembuatan Kerajinan Pada Anak-Anak Panti Asuhan Aisyiah Koto Tangah Timur Kota Padang	Kelompok
19	Diego, M.Sos., M.I.Kom	Antisipasi Berita Hoax Di Media Massa Tentang Vaksinasi Covid-19 Pada Perhimpunan Mahasiswa Katolik Republik Indonesia (Pmkri) Kota Padang	Kelompok
20	Vitania Yulia, M.A	Pengenalan Animasi Sebagai Bentuk Industri Kreatif Kepada Pelajar Sltip Dan Slti Di Yayasan Anak Republik Indonesia (Yari School) Kota Padang	Kelompok
21	Dr. Jendrius, M.Si	Pelatihan Penyusunan Dokumen Perencanaan Pembangunan Desa/Nagari Bagi Aparat Nagari Sumaniak, Kecamatan Salimpaung, Kabupaten Tanah Datar	Kelompok
22	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	Pelatihan Penelitian Tindakan Kelas (PTK) Bagi Guru Sma Bidang IPS Di Kota Padang	Kelompok
23	Dr. Yevita Nurti, M.Si	Membangun Karakter Anak Batin Sembilan Di Sekolah Besamo Hutan Harapan, Provinsi Jambi	Kelompok
24	Dr. Ria Ariany, M.Si	Advokasi Penggunaan dana desa dalam Penanganan Pandemi COVID 19 di Nagari Labuah Panjang Kecamatan X Koto Diatas Kabupaten Solok	Kelompok
25	Prof. Dr. Erwin, M.Si	Pembentukan Dan Pelatihan Kelompok Kerja Remaja Putri Dan Ibu-Ibu Rumah Tangga Bertanam Tauge Tanpa Buntut Dengan Media Tanam Hidroponik	Kelompok
26	Dr. Maihasni, M.Si	Pelatihan Peningkatan Peran Serta Tokoh Masyarakat Mendorong Masyarakat Memathui Protokol Kesehatan untuk Memutus Rantai wabah COVID-19 di Nagari Maninjau, Kecamatan Tanjung Raya, Kabupaten Agam	Jurusan
27	Dr. Indah Adi Putri, M.IP	Peningkatan Kapasitas Kader Dan Fungsionaris Partai Golkar Dalam Melaksanakan Fungsi Partai Politik Dalam Sistem Demokrasi Di Sumatera Barat	Jurusan
28	Dr. Ria Ariany, M.Si	Sosialisasi Analisis Potensi Pengembangan Badan Usaha Nagari Di Nagari Labuah Panjang Kec.X Koto Diatas Kabupaten Solok	Jurusan
29	Dr. Yevita Nurti, M.Si	Fasilitasi Forum Multi Stakeholder Untuk Pembangunan Hutan Harapan Berkelanjutan	Jurusan
30	Dr. Emeraldy Chatra, M.Ikom	Pelatihan Pembuatan Vlog Untuk Optimalisasi Media Promosi Dan Media Pembelajaran Di Yari School Kota Padang	Jurusan
31	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	Kampanye Peduli Lingkungan Global Terhadap Pelajar SMAN 1 Batusangkar	Jurusan

Sumber: *Data PKM FISIP, 2021*

Target dosen untuk menerbitkan jurnal nasional ilmiah pengabdian kepada masyarakat di tahun 2021 adalah 20 artikel dan telah tercapai sebanyak 12 artikel yang telah terbit di jurnal-jurnal nasional yang terakreditasi dan tidak terakreditasi. Capaian jurnal nasional ilmiah pengabdian kepada masyarakat di tahun 2021 Dosen FISIP dapat dilihat pada tabel 16 di bawah ini:

**Tabel 16. Daftar Jurnal PKM Nasional Dosen FISIP Tahun 2021**

No.	Nama Dosen	Nama Jurnal	Judul	Terakreditasi	Link Jurnal
1	Dr. Syamsurizaldi, M.Si	LOGISTA - Jurnal Ilmiah Pengabdian kepada Masyarakat	Partisipasi Komunitas Peduli Warga Terdampak Covid-19 di Nagari Pulakek Koto Baru Kecamatan Sungai Pagu Kabupaten Solok Selatan	Sinta 4	<a href="http://logista.fateta.unand.ac.id/index.php/logista/article/view/651">http://logista.fateta.unand.ac.id/index.php/logista/article/view/651</a>
2	Desna Aromatica, S.AP, M.AP	Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat	Membantu Nagari Membangun Melalui Pelatihan Penyusunan Produk Hukum di Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871">https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871</a>
3	Wewen Kusumi Rahayu, S.AP, M.Si	Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat	Membantu Nagari Membangun Melalui Pelatihan Penyusunan Produk Hukum di Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871">https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871</a>
4	Diego, M.Sos., M.I.Kom	Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat	Membantu Nagari Membangun Melalui Pelatihan Penyusunan Produk Hukum di Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871">https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871</a>
5	Drs. Yoserizal, M.Si	Community Development Journal: Jurnal Pengabdian Masyarakat	Membantu Nagari Membangun Melalui Pelatihan Penyusunan Produk Hukum di Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871">https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/cdj/article/view/2871</a>
6	Dra. Fachrina, M.Si	Warta Pengabdian Andalas	Peningkatan Pemahaman Orang Tua dalam Mengidentifikasi Terjadinya Tindakan Kekerasan Seksual Terhadap Anak di Kecamatan Pauh	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467</a>
7	Drs. Yulkardi, M.Si	Warta Pengabdian Andalas	Peningkatan Pemahaman Orang Tua dalam Mengidentifikasi Terjadinya Tindakan Kekerasan Seksual Terhadap Anak di Kecamatan Pauh	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467</a>
8	Prof. Dr. Afrizal, M.A	Warta Pengabdian Andalas	Peningkatan Pemahaman Orang Tua dalam Mengidentifikasi Terjadinya Tindakan Kekerasan Seksual	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/467</a>

9	Dr. Roni Ekha Putera, M.PA	Warta Pengabdian Andalas	Terhadap Anak di Kecamatan Pauh Membangun Nagari Talang Anau melalui Penguatan Kapasitas Aparatur Pemerintahan Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455</a>
10	Dr. Tengku Rika Valentina, MA	Warta Pengabdian Andalas	Membangun Nagari Talang Anau melalui Penguatan Kapasitas Aparatur Pemerintahan Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455</a>
11	Rifki Dermawan, M.A	Warta Pengabdian Andalas	Membangun Nagari Talang Anau melalui Penguatan Kapasitas Aparatur Pemerintahan Nagari	Tidak Terakreditasi	<a href="http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455">http://wartaandalas.lppm.unand.ac.id/index.php/jwa/article/view/455</a>
12	Dr. Jendrius, M.Si	Buletin Nagari Membangun	Sosialisasi Rancangan Pembangunan Nagari Sumaniak Kecamatan Salimpaung Kabupaten Tanah Datar yang Responsif terhadap Dampak Pandemi Covid-19	Tidak Terakreditasi	<a href="http://buletinnagari.lppm.unand.ac.id/index.php/bln/article/view/281">http://buletinnagari.lppm.unand.ac.id/index.php/bln/article/view/281</a>

Sumber: <http://scholar.google.com>, 2021

## D. Capaian Layanan Pembelajaran

### a. Evaluasi Pembelajaran

Dalam target dan capaian layanan Pendidikan di tahun 2021, Fakultas secara rutin selalu melaksanakan evaluasi pembelajaran pada tengah dan akhir semester, dengan menyebarkan formulir kuesioner secara online kepada dosen dan mahasiswa. Untuk evaluasi pembelajaran tengah semester dilakukan pengisian kuesioner oleh mahasiswa dan evaluasi pembelajaran akhir semester dilakukan oleh dosen dan mahasiswa.

### 1. Semester Genap 2020/2021

Pada semester genap di tahun akademik 2020-2021, proses pembelajaran masih menjalani pembelajaran dalam jaringan (daring) yang diakibatkan oleh pandemi covid-19. Kondisi seperti ini membuat sistem pembelajaran yang selama ini lebih dominan dengan metode tatap muka di kelas, beralih kepada metode pembelajaran jarak jauh dalam jaringan (Daring). Dengan demikian, perubahan metode ini juga berdampak banyak kepada proses dan output (mutu) dari pembelajaran itu sendiri.

### **a. Dosen**

Jumlah responden dari dosen yang bersedia mengisi kuisioner evaluasi sebanyak 58 orang, terbanyak berasal dari jurusan Ilmu Komunikasi 30% dan Administrasi Publik 20%. Pelaksanaan pembelajaran ini dibagi atas 3 (tiga) hal yaitu beban mengajar dosen dan beban belajar mahasiswa; alat/perangkat yang digunakan dan proses pembelajaran itu sendiri.

Beban mengajar dosen Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik pada masa pandemi Covid-19 adalah sebagai berikut Jumlah mata kuliah yang diampu dosen rata-rata lebih dari 2 mata kuliah, dan jumlah pertemuan tiap minggu rata-rata lebih dari 2 kali pertemuan dalam seminggu. Beban belajar mahasiswa adalah sebagai berikut: jumlah mata kuliah yang diambil umumnya lebih dari 3 matakuliah (90%), sisanya 3 matakuliah perminggu (5%), dua mata kuliah (4%). Jumlah pertemuan yang diikuti mahasiswa perharinya rata-rata 2 kali pertemuan (49%), Namun, terdapat juga mahasiswa yang mengikuti mata kuliah lebih dari 2 kali per harinya (24%). Sisanya, 27% hanya mengikuti satu matakuliah per harinya.

Adapun jumlah rata-rata pertemuan per mata kuliah pada umumnya lebih dari 90 menit (41%). selebihnya, jumlah pertemuan per mata kuliah hanya berdurasi 90 menit (39%), 60 menit (17%). Namun, terdapat juga pertemuan perkuliahan mata kuliah yang hanya berdurasi 30 menit (3%). Adapun beban belajar mahasiswa S2 adalah sebagai berikut: Jumlah matakuliah yang diambilnya pada umumnya lebih dari 3 mata kuliah (100%). Rata-rata jumlah pertemuan per matakuliah adalah 90 menit (63%) hingga lebih dari 90 Menit (37%). Rata-rata jumlah pertemuan per harinya berada dalam rentang waktu 1 kali pertemuan (25%) hingga lebih dari 2 kali pertemuan (25%). Sedangkan rata-rata pertemuan per minggu berada dalam rentang 2 kali pertemuan (25%) hingga 4 kali pertemuan (50%). Namun, terdapat juga mahasiswa magister yang mengikuti lebih kali 6 kali pertemuan per minggu (25%).

Media/jaringan/perangkat yang digunakan dalam menunjang pelaksanaan perkuliahan ini dapat dijelaskan sebagai berikut: Media daring yang dipakai dosen dalam perkuliahan pada umumnya 3 media yakni I-Learn, Zoom dan WhatsApp dengan perincian prodi S1 media Zoom 33%, WA Group 31% dan I-learn 26%, selebihnya perkuliahan daring memakai media Microsoft Teams (2%) Skype (1%) dan lain-lain (7%). Sedangkan

mahasiswa prodi S2 42% menggunakan Zoom, 26% WA Group, 16% I-learn dan 16% Microsoft Teams.

Jaringan yang digunakan mahasiswa selama perkuliahan pada umumnya paket internet pra bayar atau sistem paket yakni 81% (mahasiswa S1) dan 100% (Mahasiswa S2). Adapun alat yang digunakan dalam proses pembelajaran kombinasi laptop dan Hand Phone 80% (Dosen), 65% (mahasiswa S1) dan 63% (mahasiswa S2).

Pelaksanaan pembelajaran secara daring ini memberikan hasil sebagai berikut:

1. Sebanyak 54% mahasiswa S1 menyatakan dosen memberikan bahan ajar seperti PPT atau bentuk lainnya, sedangkan menurut mahasiswa S2 75%.
2. Sebanyak 87% dosen selalu mengambil absensi mahasiswa setiap mau memulai kuliah, sedangkan menurut mahasiswa S2 88% dan menurut mahasiswa S1 81%.
3. Sebanyak 93 % dosen ada memberikan tugas (tugas terstruktur atau mandiri), baik secara perorangan maupun berkelompok kepada mahasiswa, sedangkan menurut mahasiswa S1 74% dan mahasiswa S2 75%
4. Bentuk tugas yang diberikan dosen yaitu 67% berupa kombinasi dari bentuk tugas diberikan saat perkuliahan berlangsung saja sehingga langsung dibahas bersama, tugas diberikan setelah selesai tiap kali pertemuan dan dikumpul dilain waktu dan tugas diberikan sekali saja untuk 1 MK yang diampu dan dikumpul dilain waktu.
5. Sebanyak 38% mahasiswa S2 menyatakan bahwa tugas tersebut diperiksa dan dikembalikan lagi kepada mahasiswa, sedangkan menurut mahasiswa S1 38%. Selebihnya, tugas yang diberikan tidak dikembalikan kepada mahasiswa S1 65% dan Mahasiswa S2 63%.

#### **b. Mahasiswa**

Berdasarkan evaluasi pembelajaran semester genap 2020/2021, responden adalah mereka adalah mahasiswa strata program studi meliputi mahasiswa S1 dan S2 Sosiologi, Antropologi, Administrasi Publik, Komunikasi, Ilmu Politik dan Hubungan Internasional dan S3 Studi Kebijakan yang bernaung di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Adapun mahasiswa yang bersedia mengisi kuisisioner evaluasi adalah sebanyak 363 orang mahasiswa, dimana sebanyak 85 % adalah mahasiswa S1 dan sisanya mahasiswa S2 dan S3. Tiga besar responden yang mengisi daftar pertanyaan adalah mahasiswa jurusan

Antropologi sebanyak 85 orang, mahasiswa jurusan Ilmu Politik 73 orang dan jurusan Administrasi Publik sebanyak 51 orang.

Kegiatan pembelajaran ini dibagi atas 2 (dua) hal yaitu kegiatan awal pembelajaran dan pelaksanaan pembelajaran. Pada awal kegiatan pembelajaran yang ingin dievaluasi adalah tersedianya Rencana Pembelajaran Semester (RPS), Informasi tujuan pembelajaran, kompetensi yang ingin dicapai mata kuliah, materi pembelajaran, Referensi dan kontrak belajar.

Di awal perkuliahan, dosen telah menjelaskan RPS memadai, hal ini terlihat dari jawaban responden mengenai apakah dosen menjelaskan RPS di awal perkuliahan? 42% menjawab baik sekali, 49% menjawab baik dan 9% menjawab baik. Namun, terdapat 1% yang menjawab kurang baik. Terdapat 86% yang menjawab bahwa dosen telah menginformasikan kompetensi yang harus dicapai dalam mengikuti mata kuliah (33% baik sekali dan 53% baik). Namun, masih terdapat dosen yang belum menjelaskan kompetensi tersebut (14%).

Di awal perkuliahan dosen juga telah menjelaskan garis besar materi yang akan dipelajari selama satu semester, hal ini terlihat dari 89% menjawab baik dan baik sekali (33% baik sekali dan 56% baik). dalam pertanyaan ini, masih terdapat responden (1%) yang menjawab kurang baik. Dosen juga telah membahas kontrak belajar diawal perkuliahan (40% menjawab baik sekali, 51% menjawab baik).

Di awal perkuliahan umumnya dosen telah menyampaikan sumber referensi yang digunakan dalam pembelajaran (82% menjawab baik sekali dan baik). Dosen juga telah menyampaikan komponen penilaian yang akan dipakai dalam menilai keberhasilan perkuliahan (84% menjawab baik dan baik sekali). Namun, terdapat responden yang menjawab, dosen kurang baik dan kurang sekali menyampaikan referensi dan komponen penilaian (2,5% dan 2 %). Media belajar yang dipakai dalam perkuliahan adalah Zoom 35%, Whatsapp 30%, Ilearn 27%, selebihnya MS Team dan Google Meet 8%.

Untuk hasil evaluasi proses pembelajaran, secara umum sudah cukup memadai. Hal ini terlihat dari 87% responden menjawab bahwa dosen telah baik sekali dan baik menggunakan media presentasi. 85% responden menjawab bahwa Dosen menyampaikan perkuliahan secara terstruktur (28% baik sekali, 57% baik). Dosen juga telah mengupayakan partisipatif aktif mahasiswa dalam proses pembelajaran, hal ini terlihat dari 88% responden menjawab baik dan baik sekali. Dosen juga, dalam proses perkuliahan,

memberikan kesempatan pada mahasiswa untuk bertanya (97%). Dosen juga relah melaksanakan perkuliahan sesuai dengan alokasi waktu (76%), Namun, terdapat dosen yang kurang baik (3%) dan kurang sekali (1%) melaksanakan perkuliahan sesuai waktu.

Dari uraian di atas dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Proses awal pembelajaran sudah cukup baik, namun masih perlu ditingkatkan
2. Proses pembelajaran juga sudah baik, namun penggunaan aloksi waktu seperti mengubah jadwal perkulihan perlu mempertimbangkan kemampuan mahasiswa untuk dapat mengikutinya.
3. Masih terdapat kendala I-learn bagi mahasiswa, sehingga sering sulit diakses baik untuk absen maupun menitipkan tugas atau mengambil materi perkuliahan
4. Terdapat beberapa keterbatasan dalam pelaksanaan pembelajaran daring terutama masalah kualitas jaringan/sinyal baik pada dosen maupun pada mahasiswa.

Menimbang kebijakan Universitas yang masih menetapkan kuliah metode daring untuk semester mendatang, beberapa rekomendasi untuk tindak lanjut adalah sebagai berikut:

1. Pertemuan pertama kuliah hendaknya sudah menjelaskan RPS berikut Capaian Pembelajarannya, sumber referensi, dan kontrak belajar
2. Pemindehan jadwal perkuliahan (tetap atau pengganti) disesuaikan dengan alokasi waktu yang dimiliki mahasiswa.
3. Disarankan tidak melaksanakan perkuliahan di malam hari
4. Sebaiknya, durasi waktu mahasiswa dapat mengakses I-Learn waktunya diperpanjang

## **2. Semester Ganjil 2021/2022**

Responden dalam evaluasi pembelajaran tengah semester ganjil 2021-2022 ini adalah mereka adalah mahasiswa strata program studi meliputi mahasiswa S1 dan S2 Sosiologi, Antropologi, Administrasi Publik, Komunikasi, Ilmu Politik dan Hubungan Internasional dan S3 Kebijakan Publik yang bernaung di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Adapun mahasiswa yang bersedia mengisi kuisisioner evaluasi adalah sebanyak 254 orang mahasiswa, dimana sebanyak 85 % adalah mahasiswa S1 dan sisanya mahasiswa S2 dan S3. Tiga besar responden yang mengisi daftar pertanyaan adalah mahasiwa jurusan

Antropologi sebanyak 85 orang, mahasiswa jurusan Ilmu Politik 73 orang dan jurusan Administrasi Publik sebanyak 51 orang.

Kegiatan pembelajaran ini dibagi atas 2 (dua) hal yaitu kegiatan awal pembelajaran dan pelaksanaan pembelajaran. Pada awal kegiatan pembelajaran yang ingin dievaluasi adalah tersedianya Rencana Pembelajaran Semester (RPS), Informasi tujuan pembelajaran, kompetensi yang ingin dicapai mata kuliah, materi pembelajaran, Referensi dan kontrak belajar. Di awal perkuliahan, dosen telah menjelaskan RPS memadai, hal ini terlihat dari jawaban responden mengenai apakah dosen menjelaskan RPS di awal perkuliahan? 46,9% menjawab baik sekali, 37,4% menjawab baik dan 9% menjawab baik. Namun, terdapat 1% yang menjawab kurang baik.

Di awal kuliah, dosen telah menjabarkan Capaian Pembelajaran (CPL) kepada mahasiswa., dimana menurut responden 98,4% (38,8% baik sekali, 49,6 kategori baik dan 10,2 cukup baik). Artinya, dosen telah menjabarkan CPL mata kuliah yang diampunya kepada mahasiswanya. Namun, masih terdapat 1,6 % dosen yang sama sekali tidak menjelaskan apa capaian pembelajaran mata kuliah yang diampunya. Seiring penjabaran CPL, dosen juga menjelaskan kompetensi mahasiswa seperti apa yang hendak dicapai setelah mahasiswa mengikuti mata kuliah yang beliau ampu. Hal ini terlihat dari jawaban responden, bahwa 36,2% menjawab baik sekali, 49,2% baik dan 11,8% dengan jawaban cukup baik. Namun, terdapat 2,8% mahasiswa menjawab kurang baik.

Di awal perkuliahan dosen juga telah menjelaskan garis besar materi yang akan dipelajari selama satu semester, hal ini terlihat dari 86,9% menjawab baik dan baik sekali (41,1% baik sekali dan 45,8% baik). Terdapat jawaban yang menjawab cukup baik yakni 12,6 %. Namun, dalam pertanyaan ini, masih terdapat responden (0,5%) yang menjawab kurang baik. Bersama penjelasan Garis Besar Materi Pembelajaran, dosen juga menjelaskan kontrak belajar. Hal ini terlihat dari 45,7% menjawab baik sekali, 47,2% menjawab baik, sisanya menjawab cukup baik.

Di awal perkuliahan umumnya dosen telah menyampaikan sumber referensi yang akan digunakan dalam pembelajaran (85% menjawab baik sekali (37,2%) dan baik 47,8%). Masih terdapat jawaban 14,2% yang menjawab cukup baik. Namun, menurut responden, masih terdapat dosen yang belum menyampaikan referensi yang akan dipakai dalam perkuliahan yang akan dilangsungkan (0,8%). Dosen juga telah menyampaikan komponen penilaian yang akan dipakai dalam menilai keberhasilan perkuliahan (84,6%



menjawab baik (51,4%) dan baik sekali (33,2%). Namun, terdapat responden yang menjawab, dosen kurang baik dan kurang sekali menyamakan referensi dan komponen penilaian (2% dan 1,2 %). Evaluasi kali ini merupakan evaluasi yang cukup istimewa, karena kali pertama dipakai (diperbaharui) I-Learn V3, sehingga menarik untuk mengevaluasi apakah dosen telah mempergunakan Ilearn V3 secara maksimal sehingga sudah berjalan sebagai mana mestinya. Hasilnya, untuk pertanyaan apakah RPS telah disampaikan (upload) di Ilearn V3, 73,6% menjawab bahwa RPS telah diupload di Ilearn dengan kategori 33,6% baik sekali dan 42,7% baik. Terdapat juga jawaban cukup baik sebanyak 19,4%. Namun, masih terdapat 4,3% yang menjawab kurang baik, yang dapat diartikan RPS tersebut tidak ada di Ilearn. Menarik untuk melihat apakah absensi telah mempergunakan Ilearn, 74,7% menjawab baik dan baik sekali dan terdapat 17,8% menjawab cukup baik. Artinya, sekitar 92,5% absensi telah memakai Ilearn. Masih terdapat 7,5% yang menjawab Ilearn belum dipakai sebagai salah satu yang berfungsi sebagai absensi proses pembelajaran. Disamping absensi, dosen juga telah memakai Ilean sebagai penyampaian dan pengumpulan tugas, Hal ini terlihat dari 79,3% menjawab baik dan baik sekali, 13,1% menjawab cukup baik. Artinya, Ilearn telah bekerja sebagai penyampaian dan pengumpulan tugas sudah memadai yakni 92,4%. Selebihnya, masih belum mempergunakan Ilearn, 7,6%. Ilearn juga telah menjadi salah satu media pembelajaran, yakni 32,8%. Media yang masih dominan dipakai sebagai media pembelajaran adalah 59,3% . Selebihnya, pembelajaran memakai media Whatsapp Group (4%), Webex 0,8% dan sisanya lain-lain.

Untuk hasil evaluasi proses pembelajaran, secara umum sudah cukup memadai. Hal ini terlihat dari 90,9% responden menjawab bahwa dosen telah baik sekali dan baik menggunakan media presentasi. 86,7% responden menjawab bahwa Dosen menyampaikan perkuliahan secara terstruktur (37,9% baik sekali, 49,8% baik). Dosen juga telah mengupayakan partisipatif aktif mahasiswa dalam proses pembelajaran, hal ini terlihat dari 90,2% responden menjawab baik dan baik sekali. Dosen juga, dalam proses perkuliahan, memberikan kesempatan pada mahasiswa untuk bertanya (97,6%). Dosen juga telah melaksanakan perkuliahan sesuai dengan alokasi waktu (83,4%), Namun, terdapat dosen yang kurang baik (1,2%) dan kurang sekali (0,8%) melaksanakan perkuliahan sesuai waktu.

## b. Penerbitan Buku Referensi/Buku Ajar/Buku Teks

Untuk memenuhi kebutuhan dosen dalam meningkatkan kapasitas dan kompetensi dosen FISIP, maka setiap tahunnya Fakultas melalui bidang 1 menyediakan anggaran untuk penerbitan buku ajar/referensi/teks. Dosen yang telah memiliki draft buku tersebut menyerahkan ke Wakil Dekan I untuk diidentifikasi/diverifikasi untuk dapat didanai. Pada tahun 2021, ada 9 buku yang telah diterbitkan melalui Unand Press. Berikut daftar buku yang telah terbit pada tabel tabel 17 di bawah ini.

**Tabel 17. Daftar Buku Dosen FISIP Tahun 2021**

No.	Nama Dosen	Judul Buku	ISBN
1	Dr. Lucky Zamzami, M.Soc.Sc	The Local Wisdom in Marine Resource Conservation For Strategies of Poverty Alleviation in Indonesia	978-623-6234-02-0
2	Dr. Indah Adi Putri, M.IP	Kompleksitas Demokrasi dan HAM: Keamanan Manusia, Demokrasi Digital, Gender, dan Pemilihan Umum	978-623-7763-86-4
3	Prof. Dr. Afrizal, M.A	Konsep Konflik Agraria Multidimensi	978-623-7763-90-1
4	Dra. Fachrina, M.Si	Pengantar Metode Penelitian Sosial	978-623-7763-91-8
5	Prof. Dr. Damsar, M.A	Fundamen Sosiologi Kekuasaan	978-623-7763-92-5
6	Dr.Elva Ronaning Roem, M.Si	Teori Komunikasi: Suatu Pengantar	978-623-7763-93-2
7	Drs. Wahyu Pramono, M.Si	Pedagang Kaki Lima Kota Padang	978-623-7763-99-4
8	Dr. Sri Setiawati, M.A	Antropologi Gender: Seksualitas dan Kebudayaan	978-623-6234-08-2
9	Drs. Tamrin, M.Si	Sistem Politik Indonesia Sebuah Pengantar	978-623-6234-18-1

**Sumber:** <http://uapress.unand.ac.id/galeri-buku-2017/fisip>

## 2.2 Pencapaian Bidang Sumber Daya Manusia, Umum dan Keuangan

Dalam rangka pengukuran dan peningkatan kinerja serta lebih meningkatkan akuntabilitas kinerja di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Andalas maka perlu menetapkan Indikator Kinerja sebagai ukuran keberhasilan suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi. Adapun Penetapan Indikator Kinerja dilakukan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Andalas yaitu;

1. Untuk memperoleh informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja secara baik;
2. Untuk memperoleh ukuran keberhasilan dari pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja.

Adapun pemilihan dan penetapan Indikator Kinerja di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Andalas telah mempertimbangkan:

1. Dokumen Renstra
2. Kebijakan Umum Instansi
3. Dokumen strategis lainnya yang relevan
4. Bidang kewenangan, tugas dan fungsi
5. Kebutuhan informasi kinerja
6. Kebutuhan data statistik
7. Kelaziman pada bidang tertentu dan perkembangan ilmu pengetahuan Pemilihan dan penetapan indikator kinerja telah melibatkan pemangku kepentingan (stakeholders) dari Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas.

Penggunaan indikator kinerja adalah untuk:

1. Perencanaan Jangka Menengah
2. Perencanaan Tahunan
3. Penyusunan dokumen Penetapan Kinerja
4. Pelaporan Akuntabilitas Kinerja
5. Evaluasi Kinerja
6. Pemantauan dan pengendalian Kinerja

Adapun capaian kinerja FISIP Universitas Andalas pada tahun 2021 diukur berdasarkan Renstra Dekan 2020-2021, Tahun 2021 adalah tahun pertengahan rentang masa renstra, pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan antara indikator kinerja yang termuat dalam renstra dengan hasil kinerja aktual yang telah tercapai, hasil kerja ini dikumpulkan dari data yang ada pada seluruh unit kerja, maka berdasarkan proses tersebut dibawah ini diberikan realisasi capaian kinerja fakultas pada tahun 2021, sebagai tahun akhir rentang masa renstra.

#### **A. Pengukuran Kinerja Berdasarkan Indikator Kinerja Sasaran Strategis Renstra FISIP Unand Tahun 2021**

Pengukuran capaian kinerja atas sasaran dan program dilakukan dengan membandingkan antara rencana/target dengan realisasi dari setiap indikator kinerja yang ditetapkan. Pengukuran disajikan dalam dua bentuk, yakni indikator kinerja, target, dan capaian dan dari Renstra FISIP Unand (2020-2024).

Pengukuran pencapaian capaian dan target Renstra FISIP Unand diatas dapat dijelaskan secara detail tentang target dan capaian kinerja pada tahun 2021, diantaranya:

## **B. Target Sumber Daya Manusia**

Dosen tetap Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berjumlah 100 orang. (Data pegawai dan dosen FISIP hingga bulan November tahun 2021). Menurut data, 96 orang tersebut tersebar di Jurusan dengan rincian sebagai berikut: Jurusan Sosiologi berjumlah 22 orang; Jurusan Antropologi Sosial berjumlah 17 orang; Jurusan Ilmu Politik berjumlah 13 orang; Jurusan Administrasi Publik berjumlah 14 orang; Jurusan Hubungan Internasional berjumlah 12 orang; dan Jurusan Ilmu Komunikasi berjumlah 16 orang. Kemudian, dari 96 orang dosen yang ada, sebanyak 34 orang sudah menyelesaikan pendidikan Doktor (34%), dan 66 orang lulusan magister (66%), serta sudah ada 4 orang dosen yang menyandang gelar Guru Besar. Dari 66 orang dosen berkualifikasi S2, sebanyak 18 orang dengan status tugas belajar. Untuk sumber daya pendukung, FISIP juga menambah 4 orang dosen dengan status non ASN yang tersebar di 4 jurusan yakni Jurusan Ilmu Komunikasi, Ilmu Politik dan Hubungan Internasional.

Data dosen tetap dan dosen non ASN FISIP Universitas Andalas hingga tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 18 dan tabel 19 berikut.

**Tabel 18. Daftar Dosen Tetap Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Tahun 2021**

NO.	N A M A	NIP	TMT CPNS	KEPANGKATAN			JABATAN		PENDIDIKAN & BIDANG KEAHLIAN	TK. PDDK
				PANGKAT	GOL.	TMT	MASA KERJA GOL.TERAKHIR	FUNGSIONAL		
1	2	3	6	7	8	9	11	12	15	16
1	DAMSAR, Prof. Dr. MA.	196307031989011002	01/01/89	Pembina Utama Madya	IV/d	01/04/2011	10 th - 7 bl	Guru Besar	S3 Sosiologi, Bielefeld, Jerman	S3
2	NURSYIRWAN EFFENDI, Prof.Dr. Rer. Soz	196406241990011002	01/01/90	Pembina Utama Madya	IV/d	01/10/2015	6 th - 1 bl	Guru Besar	S3 Social-Antropologi, Univ. Bielefeld, Jerman	S3
3	AFRIZAL, Prof.Dr. Drs. MA.	196205201988111001	01/11/88	Pembina Utama Madya	IV/d	01/04/2017	4 th - 7 bl	Guru Besar	S3 Asian Studies, Australia	S3
4	ERWIN, Prof. Dr. M.Si	196303111989011002	01/01/89	Pembina Utama Madya	IV/d	01/04/2018	3 th - 7 bl	Guru Besar	S3 Sosiologi Antropologi UNPAD, Bandung	S3
5	WAHYU PRAMONO, Drs. M.Si	195912191985021002	01/02/85	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/2007	14 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UNPAD, Bandung	S2
6	ALFITRI, Drs. MS	196501061989011001	01/01/89	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/2009	12 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta	S2
7	AZIWARTI, SH. M.Hum	195710191987022000	01/02/87	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/2011	10 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Hukum, USU, Medan	S2
8	DWIYANTI HANANDINI, Dra. M.Si	196005271989012001	01/01/89	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/2011	10 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Sosial, UNAIR	S2
9	YOSERIZAL, Drs. M.Si	196008251989011001	01/01/89	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/2015	6 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Universitas Andalas Padang	S2
10	JHONRI ROZA, Drs. M.Si	196307051989011001	01/01/89	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2006	15 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UNPAD, Bandung	S2
11	MIRA ELFINA, Dra. M.Si	196305251989012001	01/01/89	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2007	14 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta	S2
12	SYAHRIZAL, Dr, Drs. M.Si	196404261990031003	01/03/90	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2007	14 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta	S3
13	ALFAN MIKO, Dr, Drs. M.Si	196206211988111001	01/11/88	Pembina Tk.I	IV/b	01/04/2008	13 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UI, Jakarta	S3

14	MACHDALIZA MASRI, SH. M.Si	195710011987022001	01/02/87	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2008	13 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sains, UNAND, Padang	S2
15	FACHRINA, DRA. M.Si	196808011994032002	01/03/94	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2010	11 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2, UNAND, Padang	S2
16	EDI ENDRIZAL, Drs. M.Si	196702121990011002	01/01/90	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2010	11 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi Pedesaan, IPB, Bogor	S2
17	ZAINAL ARIFIN, Dr. M.Hum	196610061993031002	01/03/93	Pembina Tk.I	IV/b	01/04/2014	7 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UGM, Yogyakarta, S3 UGM	S3
18	SRI MEIYENTI, S.Sos. M.Si	196905031994032001	02/03/94	Pembina Tk.I	IV/b	01/04/2014	7 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Sosial, UNPAD, Bandung	S2
19	AZWAR, DR. Drs. M.Si	196712261993031001	01/03/93	Pembina Tk.I	IV/b	01/04/2015	6 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Sosial, UNPAD, Bandung, S3 UNPAD	S3
20	ASRINALDI, Dr. S.Sos. M.Si	197309132000121002	01/12/00	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2014	7 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Politik, UGM, Yogyakarta, S3	S3
21	TAMRIN, Drs. M.Si	196010181997031001	01/03/97	Pembina Tk.I	IV/b	01/04/2015	6 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Univ. Indonesia	S2
22	ERMAYANTI, Dra. M.Si	196301141989012001	01/05/90	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2016	5 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 PWD, UNAND, Padang	S2
23	JENDRIUS, Dr, Drs. M.Si	196901311994031002	01/03/94	Pembina Tk.I	IV/b	01/11/2017	4 th - 0 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UI, Jakarta	S3
24	Syamsurizaldi, Dr. S.IP, SE, MM	197312301993031002	01/03/93	Pembina Tk.I	IV/b	01/10/2014	7 th - 1 bl	Lektor	S3 Ilmu Administrasi	S3
25	AFRIDA, Drs. M.Hum	196412311993021004	01/02/93	Pembina	IV/a	01/10/2008	13 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UGM, Yogyakarta	S2
26	NINI ANGRAINI, Dra. M.Pd	196501291994032001	01/03/94	Pembina	IV/a	01/10/2008	13 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi Antropologi, UNP, Padang	S2
27	SRI SETIAWATI, Dr., Dra. M.A	196801311993032001	01/03/93	Pembina	IV/a	01/04/2009	12 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UI, Jakarta	S3
28	ARDI ABBAS, Drs. MT.	196601161994031002	01/03/94	Pembina	IV/a	01/10/2010	11 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Planologi, ITB, Bandung	S2

29	RINALDI EKAPUTRA, Drs. M.Si	196605161999031001	01/03/99	Pembina	IV/a	01/10/20 11	10 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta	S2
30	YEVITA NURTI, Dr, S.Sos. M.Si	196901171994032001	01/03/94	Pembina	IV/a	01/04/20 13	8 th - 7 bl	Lektor Kepala	S3 Antropologi, UI, Jakarta	S3
31	SIDARTA PUJIRAHARJO, S.Sos. M.Hum	196801211998021001	01/02/98	Pembina	IV/a	01/04/20 13	8 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UGM, Yogyakarta	S2
32	MAIHASNI, Dr. S.Sos. M.Si	196801201994032003	01/03/94	Pembina	IV/a	01/04/20 09	12 th - 7 bl	Lektor	S3 IPB	S3
33	LUCKY ZAMZAMI, Dr. S.Sos, M.Soc.Sc	197805052005011002	01/01/05	Pembina	IV/a	01/04/20 14	7 th - 7 bl	Lektor Kepala	S1 Antropologi, UNAND, Padang, S2 Malaysia	S3
34	EMERALDY CHATRA, Dr, M.IKOM	196208021988111001	01/11/88	Pembina	IV/a	01/10/20 17	4 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Hub. Industri, Stirling Univ. Padjadjaran, S3	S3
35	YUNARTI, Dra. M.Hum	196502221994032001	01/03/94	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 12	9 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Antropologi, UGM, Yogyakarta	S2
36	RONI EKHA PUTERA, Dr.,S.IP. MPA	198105032005011001	01/01/05	Penata Tk.I	III/d	01/10/20 16	5 th - 1 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Adm. Negara, UGM, Yogyakarta	S3
37	TENGGU RIKA VALENTINA, Dr.,S.IP. MA	198101012005012001	01/01/05	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 16	5 th - 7 bl	Lektor Kepala	S2 Ilmu Politik, UGM, Yogyakarta	S3
38	YULIANDRE DARWIS, Ph.D	198007212006041004	01/04/06	Penata Tk.I	III/d	01/12/20 16	4 th - 11 bl	Lektor Kepala	S1 Ilmu Komunikasi, UNPAD, Bandung, S3 UiTM (Universiti teknologi Mara)	S3
39	INDRADDIN, Dr. S.Sos. M.SI	196711301999031001	01/03/99	Penata Tk.I	III/d	01/10/20 14	7 th - 1 bl	Lektor	S3 Sosiologi, UNPAD, Bandung	S3
40	SYAIFUL, Drs. M.Si	196609281999031002	01/03/99	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 15	6 th - 7 bl	Lektor	S1 Pemerintahan, UGM, Yogyakarta., S2	S2
41	RAHMI SURYA DEWI, Dr.,S.Ag.M.Si	197612132008012018	01/01/08	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 15	6 th - 7 bl	Lektor	S2, Ilmu Sosial, UNPAD, Bandung	S3

42	MA. DALMENDA, S.SOS, M.Si	197204262002121004	01/12/02	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 14	7 th - 7 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Informasi dan Perpustakaan	S2
43	IRAWATI, S.IP, MA	197910122005012002	01/01/05	Penata Tk.I	III.d	01/04/20 17	4 th - 7 bl	Lektor	S1 ISIP, UNAND, Padang, S2 UGM 2010	S2
44	APRIWAN, S.Sos. MA	198104202005011009	01/01/05	Penata tk.I	III/d	01/04/20 17	4 th - 7 bl	Lektor	S1 Hub. Internasional, UNEJ, Jember, S2 UGM	S2
45	YESI PUSPITA, S.Sos., M.Si	198210242008122002	01/12/08	Penata Tk.I	III/d	01/04/20 17	4 th - 7 bl	Lektor	S2 Ilmu Komunikasi	S2
46	Noviy Hasanah, S.Sos, M.Hum	198311242008122002	01/12/08	Penata Tk.I	III/d	01/10/20 18	3 th - 1 bl	Lektor	S2 Antropologi	S2
47	MASKOTA DELFI, Dr, S.Sos. M.Hum	196707171994032001	01/03/94	Penata	III/c	01/10/20 00	21 th - 1 bl	Lektor	S3 Antropoogi UGM	S3
48	ELFITRA, Dr. S.Sos M.Si	196907011995121002	01/12/95	Penata	III/c	01/04/20 06	15 th - 7 bl	Lektor	S3 UNPAD, Bandung	S3
49	AIDINIL ZETRA, Dr. S.IP. MA.	197002101999031001	01/03/99	Penata	III/c	01/04/20 08	13 th - 7 bl	Lektor	S1 Pemerintahan, UGM, Yogyakarta, S2, S3 UKM	S3
50	RIA ARIANY, Dr, SS. M.Si	197302132008122001	01/12/08	Penata	III/c	01/12/20 10	10 th - 11 bl	Lektor	S3, Ilmu Administrasi, Univ. Brawijaya	S3
51	YULKARDI, Drs. M.Si	196411271992031001	01/03/92	Penata	III/c	01/10/20 10	11 th - 1 bl	Lektor	S2 Kependudukan, UGM, Yogyakarta	S2
52	SARMIATI, Dr.,S.Sos.M.Si	197307112008012015	01/01/08	Penata	III/c	01/04/20 13	8 th - 7 bl	Lektor	S2, Ilmu Komunikasi, UI	S3
53	ELVA RONANING ROEM, Dr., S.Sos. M.Si	198003032008012008	01/01/08	Penata	III/c	01/04/20 13	8 th - 7 bl	Lektor	S2 Ilmu Sosial, UNPAD, Bandung	S3
54	KUSDARINI, S.IP, MPA	197308252001122001	01/12/01	Penata	III/c	01/04/20 14	7 th - 7 bl	Lektor	S2 Administrasi Negara, UGM, Yogyakarta	S2
55	BOB ALFIANDI, S.Sos. M.SI. Dr	196610311997021001	01/02/97	Penata	III/c	01/10/20 14	7 th - 1 bl	Lektor	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta, S3 IPB	S3



56	ZULDESNI, S.Sos, MA	197512272002122001	01/12/02	Penata	III/c	01/04/20 14	7 th - 7 bl	Lektor	S2 Sosiologi, UGM, Yogyakarta	S2
57	ROZA LIESMANA. S.IP. M.Si	197908192005012003	01/01/05	Penata	III/c	01/04/20 15	6 th - 7 bl	Lektpr	S2 Administrasi Publik, UGM, Yogyakarta	S2
58	DESNA AROMATICA, Dr. S.AP.M.AP	198112162005012001	01/01/05	Penata	III/c	01/05/20 15	6 th - 6 bl	Lektor	S2 Adm Publik, Univ. Brawijaya, Malang	S3
59	ROZIDATENO PUTRI HANIDA, S.IP, MPA	198111072003122001	01/12/03	Penata	III/c	01/04/20 15	6 th - 7 bl	Lektor	S1 Ilmu Adm. Negara, S2 UGM, Yogyakarta	S2
60	SADRI, S.IP, M.Soc.Sc	197911162005011006	01/01/05	Penata	III/c	01/10/20 15	6 th - 1 bl	Lektor	S1 ISIP, UNAND, Padang, S2	S2
61	ERNITA ARIF, SP. M.Si, Dr	197706152009122003	01/12/09	Penata	III/c	01/10/20 15	6 th - 1 bl	Lektor	S2, Komunikasi Pembangunan Pertanian dan Pedesaan	S3
62	ANITA AFRIANI SINULINGGA, S.IP.M.Si	198204132008122001	01/12/08	Penata	III/c	01/04/20 16	5 th - 7 bl	Lektor	S2, Ilmu Politik	S2
63	MALSE YULIVESTRA, S.Sos,M.AP	198007072005011001	01/01/05	Penata	III/c	01/04/20 16	5 th - 7 bl	Lektor	S1 Administrasi, UNEJ, Jember, Jatim, S2 Admionistrasi Publik Uiv. Brawijaya	S2
64	HAIYYU DARMAN MOENIR, SIP, M.Si	198012212010121003	01/12/10	Penata	III/c	01/10/20 16	5 th - 1 bl	Lektor	S2, Ilmu Hubungan Internasional, UI	S2
65	ZULFADLI, SHI, M.Si	198404072010121005	01/12/10	Penata	III/c	01/10/20 16	5 th - 1 bl	Lektor	S2, Studi Politik dan Pemerintahan, Univ. Islam Negeri Kalijaga	S2
66	DEWI ANGGARINI, SIP, M.Si	198110282010122004	01/12/10	Penata	III/c	01/10/20 17	4 th - 1 bl	Lektor	S2, PWD, Unand	S2
67	YAYUK LESTARI, S.Sos.MA	198205022006042002	01/04/06	Penata	III/c	01/04/20 18	3 th - 7 bl	Lektor	S1 Jurnalistik, UNPAD, Bandung	S2

68	FAJRI RAHMAN, S.Sos, MA	197704022005011003	01/01/05	Penata	III/c	01/10/20 18	3 th - 1 bl	Asisten Ahli	S1 Antropologi, UNAND, Padang, S2 UGM	S2
69	WEWEN KUSUMI RAHAYU, SAP, M.Si	198605142010122006	01/12/10	Penata	III/c	01/04/20 19	2 th - 7 bl	Lektor	S2, Ilmu Administrasi, Undip	S2
70	DONI HENDRIK, S.IP, M.Soc.Sc	197906042006041002	01/04/06	Penata	III/c	01/04/20 19	2 th - 7 bl	Lektor	S1 Ilmu Politik, UNAND, Padang, S2 UKM Malaysia	S2
71	HENDRI KOESWARA, Dr., S.IP, M.Soc.Sc	197904012003121003	01/12/03	Penata	III/c	01/10/20 20	1 th - 1 bl	Lektor	S1 Ilmu Adm. Negara, UNPAD, Bandung, S2 UKM Malaysia	S3
72	INDAH ADI PUTRI, Dr., S.IP, M.IP	198112072006042004	01/04/06	Penata	III/c	01/04/20 21	0 th - 7 bl	Lektor Kepala	S1 Ilmu Politik, UNAND, Padang, S2	S3
73	MUHAMMAD ICHSAN KABULLAH, S.IP. MPA	198509042009121002	01/12/09	Penata Muda Tk.I	III/b	01/05/20 11	10 th - 6 bl	Lektor	S2, Administrasi Publik	S2
74	MUHAMMAD YUSRA, Dr.S.IP. MA	198512112009121003	01/12/09	Penata Muda Tk.I	III/b	01/06/20 11	10 th - 5 bl	Asisten Ahli	S2, Ilmu Politik	S2
75	ZULKIFLI HARZA, S.IP. M.Soc.Sc	17908312009121003	01/12/09	Penata Muda Tk.I	III/b	01/06/20 11	10 th - 5 bl	Asisten Ahli	S2, Analisis Strategi dan Keselamatan	S2
76	VITANIA YULIA, S.Sos, MA	197907202006042002	01/04/06	Penata Muda Tk.I	III/b	01/10/20 11	10 th - 1 bl	Lektor	S2, Ilmu Komunikasi	S2
77	Virtuous Setyaka, S. IP, M. Si	198005202008011008	01/01/08	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 09	12 th - 8 bl	Asisten Ahli	S2, Hubungan Internasional UGM	S2
78	ANDRI RUSTA, S.IP, MPP	198210092006041001	01/04/06	Penata Muda	III/a	01/05/20 07	14 th - 6 bl	Lektor	S1 Ilmu Politik, UNAND, Padang, S2	S2
79	MUHAMMAD THAUFAN A, S.Sos	198006102008121002	01/12/08	Penata Muda	III/a	01/07/20 10	11 th - 4 bl	Asisten Ahli	S1, Ilmu Komunikasi	S2
80	POPPY IRAWAN, S.IP.MA.IR	198404202008121004	01/12/08	Penata Muda	III/a	01/07/20 10	11 th - 4 bl	Asisten Ahli	S1, Ilmu Hubungan Internasional, S2	S2

81	REVI MARTA, S.Sos.M.I.Kom	198403112014042001	01/04/2014	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 16	5 th - 8 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Komunikasi	S2
82	RINALDI, S.Sos.M.I.Kom	198212082014041001	01/04/2014	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 17	4 th - 8 bl	PNS	S2 Ilmu Komunikasi	S2
83	ILHAM ALDELANO AZRE, S.IP, MA	198509182015041001	01/04/2015	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 17	4 th - 8 bl	PNS	S2 Ilmu Administrasi	S2
84	ZENI EKA PUTRI, S.Sos, M.Si	199007312015042002	01/04/2015	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 17	4 th - 8 bl	Lektor	S2 Sosiologi	S2
85	ALNA HANANA, S.I.Kom, M.Sc	198808102015042003	01/04/2015	Penata Muda Tk.I	III/b	01/03/20 17	4 th - 8 bl	Asisten Ahli	S2 Media dan Komunikasi	S2
86	SOFIA TRISNI, S.IP, MA (IntRel)	198210182015042002	01/04/2015	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 17	4 th - 9 bl	Lektor	S2 International Relations	S2
87	Silvi Cory, S.Pd, M.Si	198604212019032012	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	PNS	S2 Ilmu Hubungan Internasional	S2
88	Inda Mustika Permata, S.I.P, MA	199112262019032015	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Hubungan Internasional	S2
89	Putiviola Elian Nasir, S.S, M.A	198706252019032011	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	PNS	S2 Hubungan Internasional	S2
90	Rifki Dermawan, S. Hum, M. Sc	199210312019031012	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Hubungan Internasional	S2
91	DIEGO, S.I.KOM, M.I.KOM	198407022019031003	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Komunikasi	S2
92	Annisa Anindya, S.I.KOM, M.Si	199010052019032019	01/03/19	Penata Muda Tk.I	III/b	01/02/20 21	0 th - 9 bl	Asisten Ahli	S2 Ilmu Komunikasi	S2
93	Hairul Anwar, M.Si	198901012020121002	01/12/20	Penata Muda Tk.I	III/b	01/12/20	0 th - 11 bl	PNS	S2 Antropologi	S2
94	Mhd Fajri, S.IP, M.A	199307162020121006	01/12/20	Penata Muda Tk.I	III/b	01/12/20	0 th - 11 bl	PNS	S2 Ilmu Politik, UGM, Yogyakarta	S2
95	Nila Wahyuni, S.AP, M.A.P	199212202020122006	01/12/20	Penata Muda Tk.I	III/b	01/12/20	0 th - 11 bl	PNS	S2 Administrasi Publik	S2
96	Maryam Jamilah, M.Si	199203072020122003	01/12/20	Penata Muda Tk.I	III/b	01/12/20	0 th - 11 bl	PNS	S2 Hubungan Internasional	S2

Sumber: Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.

**Tabel 19. Data Pangkat dan Jabatan Terakhir Dosen Non ASN di FISIP Universitas Andalas.**

No	Nama	NIK	Usia	Pendidikan	Jurusan	No SK 2021	Tanggal SK	Masa Kerja	Jabatan
1	Novi Elian, S.P., M.Si	1371035211880006	33 tahun, 1 bulan	S2	Komunikasi Pembangunan Pertanian dan Pedesaan/ Institut Pertanian Bogor	2489/UN16.R/XIII/KPT /2020	30 Desember 2020	5 tahun, 9 bulan	Dosen Jurusan Ilmu Komunikasi
2	Bima Jon Nanda, S.IP, MA	1375023001920002	29 tahun, 11 bulan	S2	Ilmu Hubungan Internasional/ Universitas Gadjah Mada	2490/UN16.R/XIII/KPT /2020	30 Desember 2020	3 tahun, 9 bulan	Dosen Jurusan Ilmu Hubungan Internasional
3	Ilham Havifi, M.I.Kom	1306061203920003	29 tahun, 9 bulan	S2	Ilmu Komunikasi/ Universitas Andalas	2492/UN16.R/XIII/KPT /2020	30 Desember 2020	2 tahun, 9 bulan	Dosen Jurusan Ilmu Komunikasi
4	Lusi Puspika Sari, S.IP, M.IP	1307084303930002	27 tahun, 10 bulan	S2	Ilmu Politik/ Universitas Andalas	411/UN16.R/KPT/2021	18 Februari 2021	0 tahun, 8 bulan	Dosen Jurusan Ilmu Politik

Sumber: *Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.*

Penambahan angka kenaikan pangkat di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik cukup signifikan selama tahun 2021. Peningkatan kepangkatan dosen juga terjadi untuk 4 orang dosen di jenjang Lektor, yakni Muhammad Ichsan Kabullah, S.I.P, M.A dari Jurusan Administrasi Publik dan Alna Hanana, S.Ikom, M.Sc. Kemudian 2 orang dosen yang sebelumnya dari PNS menuju jenjang Asisten Ahli juga terjadi peningkatan, yakni Inda Mustika Permata, S.I.P., M.A dan Rifky Darmawan. S.Hum, M.Sc, keduanya dari Jurusan Hubungan Internasional.

Sementara itu dosen dengan jabatan Lektor Kepala hingga tahun 2021 berjumlah sebanyak 34 orang. Peningkatan terjadi 1 % atau naik menjadi 35%. 1 Orang dosen yang naik pangkat ke Lektor Kepala adalah Dr. Indah Adi Putri, M.Si dari Jurusan Ilmu Politik. Data kepangkatan dosen dapat dilihat pada tabel 20 berikut ini:

**Tabel 20. Data Kepangkatan Dosen FISIP Tahun 2021**

No.	Nama	NIP	CPNS		KEPANGKATAN		FUNGSIONAL	
			Gol.	TMT	Gol.	TMT	Jabatan	TMT
1	DRS. WAHYU PRAMONO, M. Si	195912191985021002	III/A	01/02/85	IV/C	01/10/2007	Lektor Kepala	01/04/2007
2	AZIWARTI, SH, M. HUM	195710101987022001	III/A	01/02/87	IV/C	01/04/2011	Lektor Kepala	01/01/2001
3	DRS. ALFITRI, MS	196501061989011001	III/A	01/01/89	IV/C	01/10/2009	Lektor Kepala	01/09/2006
4	DRA.DWIYANTI HANANDINI, M. Si	196005271989012001	III/A	01/01/89	IV/C	01/04/2011	Lektor Kepala	01/02/2004
5	PROF.DR. AFRIZAL, MA	196205201988111001	III/A	01/11/88	IV/D	01/04/2017	Guru Besar	01/12/2008
6	Dr. ALFAN MIKO, M. Si	196206211988111001	III/A	01/11/88	IV/B	01/04/2008	Lektor Kepala	01/10/2007
7	MACHDALIZA MASRI, SH, M. Si	195710011987022001	III/A	01/02/87	IV/B	01/10/2008	Lektor Kepala	01/05/2008
8	DRA. MIRA ELFINA. M. Si	196305251989012001	III/A	01/01/89	IV/B	01/10/2007	Lektor Kepala	01/04/2007
9	DR. AZWAR, M. Si	196712261993031001	III/A	01/03/93	IV/B	01/04/2015	Lektor Kepala	01/12/2014
10	DRA. FACHRINA, M.Si	196808011994032002	III/A	01/03/94	IV/B	01/10/2010	Lektor Kepala	01/04/2010
11	DRA. NINI ANGRAINI, M. Pd	196501291994032001	III/A	01/03/94	IV/A	01/10/2008	Lektor Kepala	01/05/2008
12	DR. JENDRIUS, M.Si	196901311994031002	III/A	01/03/94	IV/A	01/04/2009	Lektor Kepala	01/06/2005
13	DRS ARDI ABBAS, MT	196601161994031002	III/A	01/03/94	IV/A	01/10/2010	Lektor Kepala	01/05/2010
14	Prof. Dr. NURSYIRWAN EFFENDI	196406241990011002	III/A	01/01/90	IV/D	01/10/2015	Guru Besar	01/10/2008

15	PROF.DR. ERWIN, M.Si	196303111989011002	III/A	01/01/89	IV/C	01/04/2016	Guru Besar	01/09/2015
16	DR. SYAHRIZAL, M. Si	196404261990031003	III/A	01/03/90	IV/B	01/10/2007	Lektor Kepala	01/04/2007
17	DRS. EDI INDRIZAL, M. Si	196702121990011002	III/A	01/01/90	IV/B	01/10/2010	Lektor Kepala	01/05/2005
18	Dr. ZAINAL ARIFIN, M. HUM	196610061993031002	III/A	01/03/93	IV/B	01/04/2014	Lektor Kepala	01/12/2011
19	DRA. ERMAYANTI, M. Si	196301141989012001	III/A	01/01/89	IV/B	01/10/2016	Lektor Kepala	01/07/2005
20	DRS. AFRIDA, M. HUM	196412311993021004	III/A	01/02/93	IV/A	01/10/2008	Lektor Kepala	01/09/2008
21	DR. SRI SETIAWATI, M. Si	196801311993032001	III/A	01/03/93	IV/A	01/04/2009	Lektor Kepala	01/05/2008
22	SRI MEIYENTI, S. Sos, M.Si	196905031994032001	III/A	02/03/94	IV/B	01/04/2014	Lektor Kepala	01/05/2014
23	SIDARTA PUJI RAHARJO, S. Sos, M. Hum	196801211998021001	III/A	01/02/98	IV/A	01/04/2013	Lektor Kepala	01/10/2012
24	DR.YEVITA NURTI, M. Si	196901171994032001	III/A	01/03/94	IV/A	01/04/2013	Lektor Kepala	01/05/2008
25	DRA. YUNARTI, M. Hum	196502221994032001	III/A	01/03/94	III/D	01/04/2012	Lektor Kepala	01/06/2011
26	Dr.LUCKY ZAMZAMI, S.Sos,M.Sc. Soc	197805052005011002	III/A	01/01/05	III/D	01/04/2016	Lektor Kepala	01/04/2014
27	DRS. TAMRIN, M. Si	196010181997031001	III/A	01/03/97	IV/B	01/04/2015	Lektor Kepala	01/10/2014
28	DR. ASRINALDI, M.Si	197309132000121002	III/A	01/12/00	IV/B	01/10/2014	Lektor Kepala	01/07/2014
29	Dr. TENGGU RIKA VALENTINA,S.IP, MA	198101012005012001	III/A	01/01/05	III/D	01/04/2016	Lektor Kepala	01/09/2013
30	Dr. INDAH ADI PUTRI, S.IP, MIP	198112072006042004	III/A	01/04/06	III/B	01/04/2012	Lektor Kepala	01/01/2012
31	DR.EMERALDY CHATRA, PG.DPL	196208021988111001	III/A	01/11/88	IV/A	01/10/2014	Lektor Kepala	01/05/2005
32	YULIANDRE DARWIS, S. SOS.P.Hd	198007212006041004	III/A	01/04/06	III/D	01/10/2016	Lektor Kepala	01/04/2016
33	Drs. YOSERIZAL, M.Si	196008251989011001	III/A	01/01/89	IV/C	01/04/2015	Lektor Kepala	01/10/2014
34	Dr. RONI EKHA PUTERA, S. IP, MPA	198105032005011001	III/A	01/01/05	III/D	01/10/2016	Lektor Kepala	01/01/2014

Sumber: *Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.*

Salah satu faktor yang menyebabkan rendahnya dosen berpangkat Lektor Kepala di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Andalas disebabkan karena:

1. Ada beberapa dosen yang pensiun di tahun 2021.

2. Minimnya animo para dosen untuk mengurus kepangkatan Lektor Kepala karena penyusunan Dupak yang dinilai merepotkan para dosen.

Sementara itu jumlah dosen jabatan guru besar selama tahun 2021 tidak mengalami peningkatan yakni dari tahun sebelumnya hanya berjumlah 4 orang. Minimnya animo para dosen untuk mengurus Jabatan Guru Besar karena persyaratan pengajuan usulan mengharuskan Artikel yang harus terbit pada Jurnal International terindeks Scopus, Minimal Q3. Data kepangkatan dan Jabatan Guru Besar dapat dilihat pada tabel 21 berikut:

**Tabel 21. Data Pangkat dan Jabatan Guru Besar FISIP Universitas Andalas**

No.	Nama	NIP	CPNS		KEPANGKATAN		FUNGSIONAL	
			Gol.	TMT	Gol.	TMT	Jabatan	TMT
1	PROF. DR. DAMSAR, MA	196307031989011002	III/a	01/01/89	IV/d	01/04/2011	Guru Besar	01/03/2005
2	PROF.DR. AFRIZAL, MA	196205201988111001	III/a	01/11/88	IV/d	01/04/2017	Guru Besar	01/12/2008
3	Prof. Dr. NURSYIRWAN EFFENDI	196406241990011002	III/a	01/01/90	IV/d	01/10/2015	Guru Besar	01/10/2008
4	PROF.DR. ERWIN, M.Si	196303111989011002	III/a	01/01/89	IV/c	01/04/2016	Guru Besar	01/09/2015

Sumber: *Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.*

Selain dosen, sumberdaya manusia yang ada di fakultas adalah tenaga kependidikan yang berfungsi sebagai tenaga administrasi dengan tugas pokok memberikan pelayanan secara administratif dalam bidang akademik, keuangan dan kepegawaian, umum dan perlengkapan, kemahasiswaan, pengadaan barang dan jasa, perencanaan, kehumasan, perpustakaan, laboratorium, IT, dan lain-lain. Selama tahun 2021 jumlah tenaga kependidikan berkualifikasi S1 mengalami peningkatan sebesar 5.88%. Artinya dari 34 orang tenaga Kependidikan yang di FISIP, yakni terdapat 2 orang tenaga pendidik yang mengajukan penyataran Ijazah. Selebihnya sudah berkualifikasi S1 dan S2.

**Tabel 22. Data Tenaga Kependidikan di FISIP Universitas Andalas**

No	Nama	NIP	Pangkat	Gol	Jabatan
1	AHMAD HUSNI, SE,MM	196606081987011001	Pembina	IV.a	Koordinator Kepegawaian
2	BETNANELLY, S.Kom, M. Pd	196712271989032001	Pembina	IV.a	Kasubag. Umum dan Keuangan
3	NELI SUHENDRI, SE	'196602261987012001	Penata Tk.I	III.d	Kasubag. Akademik dan Ke mahasiswaan
4	EMRIZAL, S. KOM	196803081999031002	Penata Tk.I	III.d	Pengolah Data
5	JALIZAR, SP	196412311989021002	Penata Tk.I	III.d	Pengelola Keuangan
6	SILMONALISA, B.Ac	196505101989012001	Penata	III.c	Pengelola Informasi Akade mik
7	YULASNAH, A.Md	196412101995122001	Penata	III.c	Pengelola Informasi Akade mik
8	YUNISMAR	196506021993102001	Penata Mu da Tk.I	III.b	Pengelola Barang Milik Neg ara
9	DASWARTI	197106202014092001	Juru Tk.I	III.d	Pramu Bakti

Sumber: Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.

**Tabel 23. Data Tenaga Kependidikan Non ASN di FISIP Universitas Andalas**

No	Nama	NIK	Jabatan	Unit
1	Syaiful	1371082710650002	Petugas Keamanan	Umum & Keuangan
2	Mihardi	1371081912760001	Petugas Keamanan	Umum & Keuangan
3	Nofrina Ningsih, S.Sos	1371095011860014	Admin SIA	Akademik Fakultas
4	Lisa Safitri, S.Kom	1271045506850001	Pengadministrasi Keuangan	Umum & Keuangan
5	Azelia Resa Dewi, SE	1371084812890005	Penata Usaha Pimpinan	Umum & Keuangan
6	Fitriyeni Saputri, STP	1371095903940001	Pengadministrasi Keuangan	Umum & Keuangan
7	Siti Tri Susiati Hutami, ST	1371086207880002	Pengadministrasi Akademik	Akademik Jurusan Sosiologi
8	Sri Ramayanti, SH	1371084804900004	Pengadministrasi Akademik	Akademik Jurusan Administrasi Publik
9	Ral Endiko	1306020407730001	Pramu Kantor	Umum & Keuangan
10	Renanda Wira, S.Kom	1371102606830007	Pengadministrasi Umum	Akademik Jurusan Hubungan Internasional
11	Rennedy Putra Atriadi, S.Kom	1371092911860007	Pengadministrasi Akademik	Akademik Fakultas
12	Reza Resita	1305125005960002	Pengadministrasi Akademik	Akademik Jurusan Hub. Internasional
13	Nevi Haryani, S.Si	1302117009910001	Pengadministrasi Kepegawaian	Umum & Keuangan
14	Rina Febriyelni, S.Kom	1371094202900009	Pengadministrasi Akademik	Akademik Pascasarjana
15	Yuni Imelia Azmi, SE	1306024506880001	Pengadministrasi Umum	Umum & Keuangan



16	Risman Yulianto	1371091011850008	Pengadministrasi Kerumahtanggaan	Umum & Keuangan
17	Fitriyeni Saputri, STP	1371095903940001	Pengadministrasi Mahasiswa	Akademik & Kemahasiswaan
18	Riko Purnando	1371102004840007	Pengemudi/ Sopir Dekan	Umum & Keuangan
19	Muthia Adyta, S.Hum	1371075010920006	Pengadministrasi Akademik	Akademik Jurusan Antrologi
20	Dwi Muliati	1371084804780003	Pramu Kantor	Umum & Keuangan
21	Istiqqa Sari, SS, M.Hum	1371044410860004	Pengadministrasi Akademik	Akademik Pascasarjana
22	Firnanda Amdimas	1371090711900010	Petugas Keamanan Pascasarjana FISIP Jati	Umum & Keuangan
23	Fachrul Rozi Maramis, S.Hum	1371062206920003	Pengadministrasi Akademik	Umum & Adminitrasi
24	Srinayelmi	1371086206760002	Pramu Kantor	Pascasarjana
25	Deprizon	-	Pengadministrasi Umum	Umum & Keuangan
26	Hanra Pratama	-	Pengadministrasi Umum	Pascasarjana Doktor

**Sumber:** *Data Kepegawaian FISIP Unand, 2021.*

### **C. Target Indeks Kepuasan Atas Kualitas Pelayanan**

Dalam meningkatkan cara yang berkaitan dengan pelayanan publik kepada civitas kampus, mulai dari mahasiswa, dosen hingga tenaga kependidikan. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, hingga tahun 2021 belum melakukan pengukuran kepuasan dan pelayanan. Dalam rangka memenuhi kebutuhan data dukung Akreditasi Perguruan Tinggi (APT), dan evaluasi perbaikan layanan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, maka diperlukan pengukuran tingkat keberhasilan layanan berupa Evaluasi kepuasan mahasiswa sebagai pengguna jasa layanan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand. Kualitas dari layanan terhadap semua pengguna unit kerja di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, harus perlu diukur kinerjanya guna meningkatkan mutu layanan. Belum melakukan pengukuran, namun kusioner sudah dipersiapkan untuk semua civitas akademika yang akan di lakukan penyebaran kuesioner saat akhir semester genap 2021. Kuesioner kepuasan pelayanan publik ini dibuat berdasarkan indikator Daya Tanggap (responsiveness), Kepastian (Assurance), Empati (Empathy), Bukti langsung (Tangible), Bukti langsung (Tangible), Keandalan (reliability).

#### D. Target Rasio Pendapatan PNBPN Terhadap Biaya Operasional

Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur tingkat penggunaan pendapatan yang berasal dari bukan pajak dibandingkan dengan biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan operasional. Data rasio pendapatan PNBPN dapat dilihat pada tabel 24 berikut.

**Tabel 24. Rasio Pendapatan PNBPN**

No.	Rasio Pendapatan PNBPN	Total
1	Realisasi PNBPN (BRUTO)	17.916.528.000,00
2	Pengembalian PNBPN	63.525.000,00
3	Remunerasi	6.240.261.300,00
4	Sharing PNBPN	5.553.008.300,00
5	Izin Belajar S3	32.000.000,00
6	Realisasi PNBPN (NETTO)	6.027.733.400,00
7	Saldo Awal TA 2021	2.336.247.204,70
8	PNBPN bisa digunakan	8.363.980.604,70
9	Realisasi Belanja	1.374.684.926,00

Sumber: *Data Rekons Unand hingga November 2021*

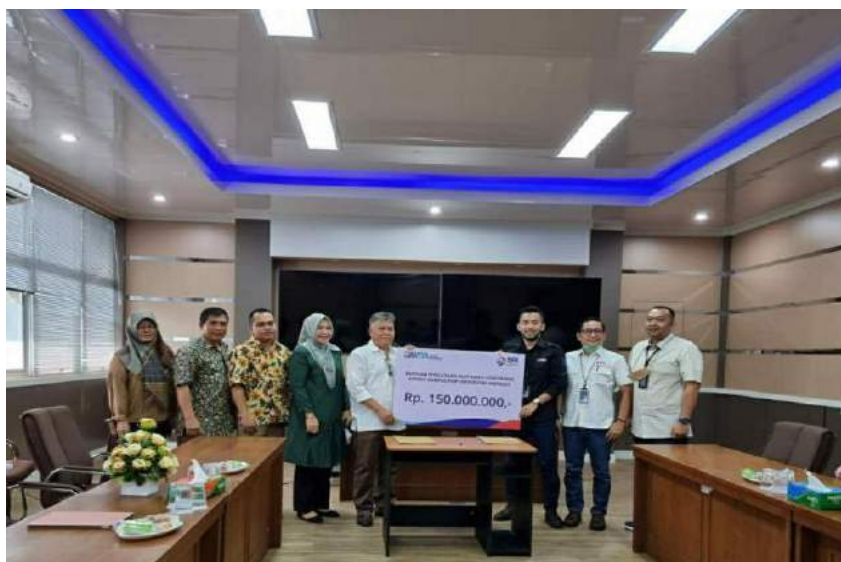
#### E. Realisasi Pengembangan Sarana Dan Prasarana

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, telah memberikan sarana dalam proses pembelajaran, seperti penyediaan link zoom yang berjumlah 16 Link zoom yang diberikan pada setiap jurusan/ program studi di lingkup FISIP Unand. Penambahan jaringan hot spot juga dilakukan oleh FISIP di setiap gedung fakultas. Selain itu Fakultas juga menyediakan buku-buku referensi untuk kebutuhan reading room di setiap jurusan/ program studi S1, S2 dan S3. Fakultas juga memberikan bantuan Laptop pada seluruh pengelola Jurnal dan BAPEM untuk menunjang kinerja di masing-masing unit. Serta melengkapi fasilitas AC di beberapa ruangan dosen, lobby fakultas untuk kenyamanan ruangan.



Gambar 1. Penyerahan Laptop pada perwakilan Pengolah Jurnal di FISIP

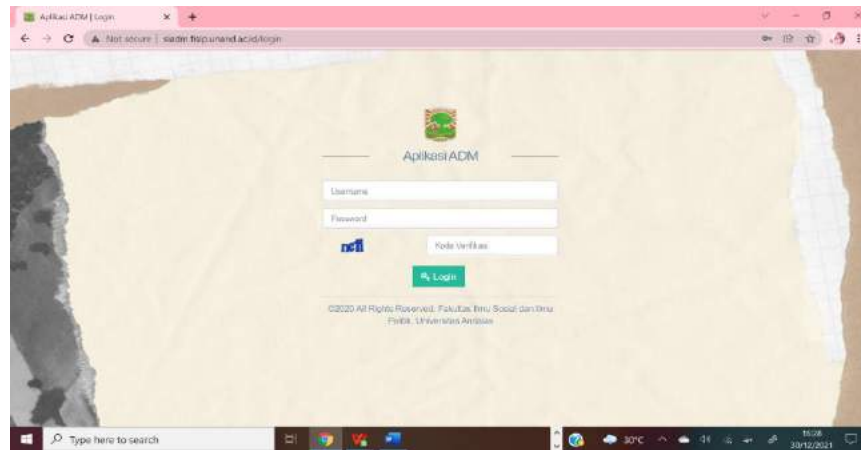
Selain penyediaan sarana yang telah diakomodir fakultas, FISIP juga memperoleh bantuan CSR dari BRI sebesar 150 juta berupa, 1 unit lengkap *video conference*.



Gambar 2. Penyerahan Bantuan CSR Ruang Virtual Oleh BRI Peduli pada di FISIP

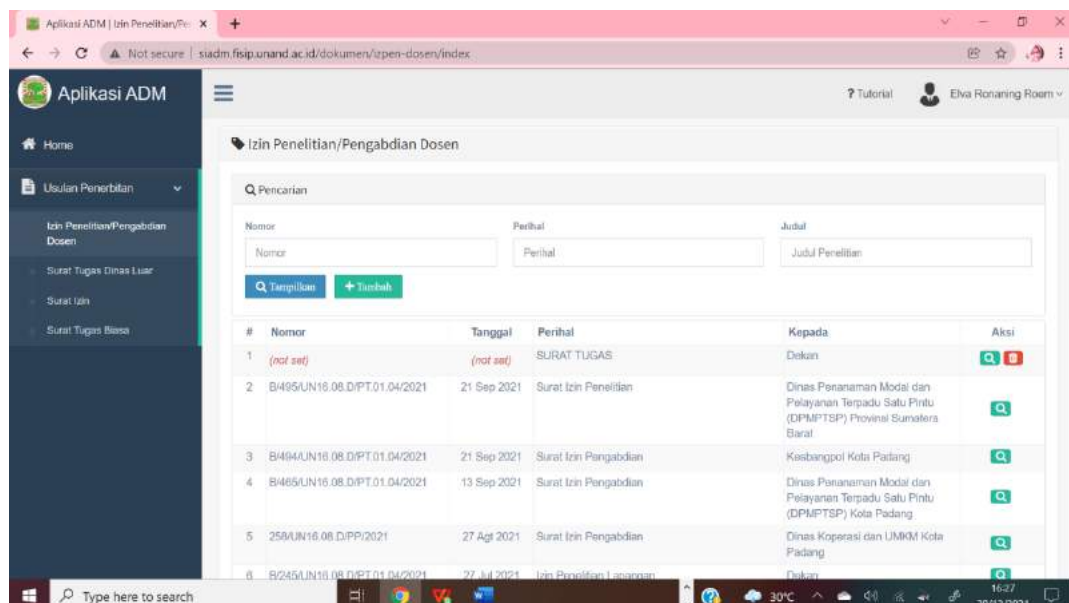
Sejak pertengahan tahun 2021, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas telah menerapkan inovasi dan kreativitas ini dengan membuat sebuah aplikasi sistem layanan akademik berbasis web yang bertujuan untuk memudahkan dosen dan mahasiswa dalam pengurusan surat-surat yang berhubungan dengan akademik, seperti surat aktif kuliah, surat magang, surat penelitian, pengajuan untuk ujian proposal, ujian

seminar proposal, ujian kompre dan surat keterangan lulus dengan memanfaatkan media digital dalam berkomunikasi. Layanan aplikasi ini bernama SIADM (<http://siadm.fisip.unand.ac.id>)



Gambar 3. Laman Aplikasi SIADM

Namun dalam pelaksanaannya, aplikasi SIADM hingga saat ini baru bisa di pergunakan oleh para dosen yang ingin mengajukan surat tugas, penelitian, pengabdian, mengikuti seminar atau lokakarya. Para pengguna dalam hal ini adalah dosen yang sudah diberikan user dan password agar bisa mengakses aplikasi secara langsung.



Gambar 4. Laman Aplikasi SIADM

Meskipun layanan SIADM telah di sosialisasikan bagi tenaga dosen di FISIP namun dalam praktiknya belum semua dosen mampu memanfaatkan layanan teknologi berbasis aplikasi ini dengan baik. Masih banyak para dosen yang tidak mengetahui bagaimana cara menggunakan aplikasi dan sistem pembuatan surat dana adminitrasi lainnya masih dilakukan secara manual melalui jurusan.

Fakultas telah melakukan rehab dan renovasi. Rehab dilakukan di lantai 2 dekanat yakni ruang dekan, lobby ruang dekanat serta pembuatan ruang virtual di lantai 3 Gedung B, dalam upaya mendukung proses pembelajaran.



Gambar 5. Lobby Dekanat Lantai 2 FISIP



Gambar 6. Ruang Dekanat Lantai 2 FISIP

Fakultas juga melengkapi fasilitas laboratorium penunjang pembelajaran, antara lain labor televisi dan radio yang terletak di gedung B Lantai 3 Jurusan.



Gambar 7. Laboratorium TV FISIP



Gambar 8. Laboratorium Radio FISIP

Selain rehab dan renovasi Fakultas di Kampus Limau Manis, FISIP juga melakukan renovasi di kampus Pascasarjana Jati dengan menambah ruang bilik baca dan *meeting point corner* sebagai ruang diskusi yang bersifat *out-door*.



Gambar 9. Ruang Bilik Baca Pascasarjana Jati



Gambar 10. Ruang Diskusi Outdoor Pascasarjana Jati

Untuk menjaga kebersihan serta dalam upaya mencegah Covid 19, Fakultas juga membuat Prasarana tempat cuci tangan bagi semua civitas akademika.





Gambar 11: Bak cuci tangan

## **F. Realisasi Anggaran FISIP Tahun 2021:**

Realisasi anggaran di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand hingga bulan Desember terserap sebesar 68,08%. Hal ini disebabkan selain karena faktor diantaranya kondisi Pandemi covid-19 sehingga kegiatan yang telah di anggarkan dalam RKAKL di Jurusan baik di Jenjang S1, S2 dan S3 yang tidak berjalan sesuai harapan.

### **2.3 Pencapaian Bidang Kemahasiswaan**

Laporan tahunan kegiatan Bidang III dibuat berdasarkan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Tahun 2020 – 2024. Renstra tahun 2020-2024 merupakan tahap keempat dari Roadmap FISIP UNAND 2008-2024. Dalam pembuatan laporan kegiatan Bidang III ini dibuat berdasarkan kondisi aktual kegiatan kemahasiswaan FISIP pada Tahun 2021 dan didasarkan kepada target capaian (IKU) yang ditetapkan dalam Renstra FISIP.

Program kerja dari kegiatan bidang 3 meliputi:

1. Pembinaan Organisasi dan Unit Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas (UKMF);
2. Bantuan Biaya Kuliah Mahasiswa baik yang bersumber dari APBN seperti KIP Kuliah maupun yang bersumber dari Non APBN seperti beasiswa dari BUMN;
3. Mendesign sistim pelayanan mahasiswa yang ramah, efektif dan terpadu yang disertai dengan SOP Pelayanan yang baik ditingkat FISIP;
4. Peningkatan kemampuan Manajerial Organisasi Kemahasiswaan (BEM), UKM dan lembaga kemahasiswaan Fakultas ISIP Universitas Andalas;
5. Pelatihan peningkatan soft skill dan hard skill mahasiswa yang dapat memacu peningkatan kapasitas dan kreatifitas mahasiswa seperti Pelatihan Kewirausahaan, Klinik/Webinar Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM), Pelatihan Desain Multimedia, Pelatihan Manajemen Organisasi, Pelatihan Menulis Artikel dan Publikasi di media dan jurnal bereputasi;
6. Mendorong dan mempersiapkan mahasiswa-mahasiswa berprestasi ditingkat FISIP untuk diikutsertakan dan terlibat dalam Event/Lomba bertaraf Nasional dan Internasional, seperti keikutsertaan di Pilmapres, KDMI, NUDC, LKTI dan PKM;
7. Menginisiasi Lomba Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas ISIP yang melibatkan seluruh unit-unit kegiatan kemahasiswaan yang ada ditingkat FISIP;

8. Memberikan insentif untuk Mahasiswa FISIP yang berprestasi;
9. Memberikan insentif bagi mahasiswa yang melakukan publikasi di media dan jurnal bereputasi;
10. Perbaiki Sarana dan Prasarana Unit Kegiatan Kemahasiswaan;
11. Tracer Study.

**A. Pengukuran Kinerja Berdasarkan Indikator Kinerja Sasaran Strategis Renstra FISIP Unand tahun 2021**

Pengukuran pencapaian capaian dan target Bidang III berdasarkan Renstra FISIP Unand dikatakan memenuhi target. Namun untuk persentase lulusan yang langsung bekerja ( $\pm 6$  bulan setelah lulus), hasil yang valid belum bisa didapatkan, karena dibutuhkan sistim pendataan yang terukur dan bisa melibatkan 80 persen lulusan yang berkontribusi dalam pengisian survey. Untuk saat ini, Bidang III sedang merancang sistim pendataan alumni yang lebih baik. Harapannya dengan adanya sistim ini, maka pendataan terhadap lulusan ini bisa dilaksanakan secara sistimatis, terukur dan dilakukan berkala oleh fakultas dan jurusan.

Berdasarkan program yang telah dijalankan pada tahun 2021, berikut pencapaian dan evaluasi terhadap program yang telah dijalankan:

**1. Pembinaan Organisasi dan Unit Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas (UKMF)**

**Tabel 25. Daftar Organisasi dan Unit Kemahasiswaan FISIP Tahun 2021**

No.	Keterangan	Tanggal Pembuatan SK	Masa Berlaku
1	HIMA Sosiologi	16 Februari 2021	16 Februari 2022
2	HIMA Antropologi Sosial	30 April 2021	30 April 2022
3	HIMA Ilmu Politik	09 April 2021	09 April 2022
4	HIMA Administrasi Publik	23 September 2021	23 September 2022
5	HIMA Hubungan Internasional	16 Maret 2021	16 Maret 2022
6	HIMA Ilmu Komunikasi	25 Februari 2021	25 Februari 2022
7	UKMF BEM	21 Februari 2020	21 Februari 2021
8	UKMF DPM	23 Desember 2019	23 Desember 2020
9	UKMF FSI	22 Maret 2021	22 Maret 2022
10	UKMF KIPAL	13 Februari 2019	13 Februari 2020
11	UKMF SOCRATES	30 Maret 2021	30 Maret 2022
12	UKMF UKOS	15 Agustus 2018	15 Agustus 2019

Sumber: *Data Kemahasiswaan FISIP, 2021*

Pada tahun 2021, proses regenerasi dalam Organisasi dan Unit Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas berjalan dengan lancar. Adapun hambatan dan tantangan yang dihadapi dalam pembinaan Organisasi dan Unit Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas adalah ada beberapa unit kegiatan seperti UKMF BEM, DPM, KIPAL dan UKOS yang tidak berjalan dengan baik. Hal ini disebabkan karena faktor Covid – 19 ikut mempengaruhi proses regenerasi tidak terlaksana dengan baik.

Adapun upaya yang dilakukan oleh fakultas terhadap hal ini adalah dengan mengadakan rapat bersama dengan pengurus HIMA dan pengurus UKMF periode tahun 2020 untuk bisa mencari solusi agar kepengurusan ini bisa dibentuk dan berjalan efektif. Hingga pada akhir tahun 2021 permasalahan ini tidak bisa diselesaikan dengan baik. Kendala yang dihadapi dalam proses regenerasi ini adalah dimana inisiasi untuk mengadakan Musyawarah Besar (Mubes) BEM dan DPM adalah tidak tercapainya Quorum peserta Mubes sehingga pada pelaksanaannya tidak bisa berjalan dengan lancar.

**2. Bantuan Biaya Kuliah Mahasiswa baik yang bersumber dari APBN seperti KIP Kuliah maupun yang bersumber dari Non APBN seperti beasiswa dari BUMN, dll**

- a. Saat ini tercatat 734 (dan ditambah 100 orang permintaan tambahan kouta yang sedang diproses) mahasiswa FISIP yang mendapatkan Beasiswa APBN yang berupa bantuan Bidik Misi, Kartu Indonesia Pintar Kuliah (KIP Kuliah), Afirmasi Pendidikan Tinggi / ADik (Papua, Papua Barat), Afirmasi Pendidikan Tinggi / Adik (3T, TKI, Difabel), dan Bantuan UKT KIP Kuliah.
- b. Untuk beasiswa Non APBN, saat ini tercatat 23 orang mahasiswa yang berhasil mendapatkan beasiswa, diantaranya didapatkan dari Beasiswa KJMU (DKI) 6 Orang, PT Djarum 1 orang, Yayasan KSE 8 orang, BCA 7 orang, Yayasan Salim 1 Orang.

**3. Mendesign sistim pelayanan mahasiswa yang ramah, efektif dan terpadu yang disertai dengan *Standard Operating Procedure* (SOP) Pelayanan yang baik**

Untuk memudahkan dalam pelaksanaan pelayanan yang baik di tingkat fakultas, Bidang 3 mendesign sistim pelayanan mahasiswa yang ramah, efektif dan terpadu yang disertai dengan SOP Pelayanan yang baik. Bentuk SOP ini menguraikan beberapa hal mengenai pelayanan akademik mahasiswa, aktifitas mahasiswa, organisasi, keikutsertaan dalam event/lomba, beasiswa, insentif menulis dan publikasi ilmiah. Berikut daftar Standard Operating Procedure (SOP) Bidang III, yaitu:

1. SOP Bantuan Keikutsertaan Mahasiswa FISIP dalam Event/Lomba Nasional dan Internasional
2. SOP Pendaftaran Beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA)
3. SOP Ikut Serta dalam Lomba Karya Tulis Ilmiah
4. SOP Insentif Mahasiswa Berprestasi
5. SOP Insentif Menulis Bagi Mahasiswa di Media dan Jurnal
6. SOP Pembuatan Database Alumni
7. SOP Pemilihan Mahasiswa Berprestasi
8. SOP Pendaftaran Beasiswa Adik Papua (Afirmasi)
9. SOP Pendaftaran Beasiswa Bank Indonesia
10. SOP Pendaftaran Beasiswa Bank Nagari
11. SOP Pendaftaran Beasiswa Bank Rakyat Indonesia
12. SOP Pendaftaran Beasiswa Bank Syariah Mandiri
13. SOP Pendaftaran Beasiswa BFI Finance
14. SOP Pendaftaran Beasiswa Bidik Misi (KIP Kuliah)
15. SOP Pendaftaran Beasiswa Cendikia Baznas
16. SOP Pendaftaran Beasiswa CIMB Niaga
17. SOP Pendaftaran Beasiswa Djarum Plus
18. SOP Pendaftaran Beasiswa ETOS ID
19. SOP Pendaftaran Beasiswa Kader Surau
20. SOP Pendaftaran Beasiswa Karya Salemba Empat
21. SOP Pendaftaran Beasiswa KIMU (DKI)
22. SOP Pendaftaran Beasiswa Salim

23. SOP Pendaftaran Beasiswa Supersemar
24. SOP Pendaftaran Beasiswa Tanoto Foundation
25. SOP Pendaftaran Beasiswa VDMS
26. SOP Student Activities Performance System (SAPS)
27. SOP Surat Keterangan Aktif Kuliah

Untuk mengoptimalkan pemahaman terkait SOP ini, uraian mengenai SOP ini ditampilkan dan dapat diakses melalui website FISIP di <https://fisip.unand.ac.id/en/alumni/kemahasiswaan/sop-dan-formulir>.

#### **4. Peningkatan kemampuan Manajerial Organisasi Kemahasiswaan (BEM), UKM dan lembaga kemahasiswaan Fakultas ISIP Universitas Andalas**

Faktor pandemi Covid 19 ikut mempengaruhi aktifitas organisasi kemahasiswaan. Selama pandemi, pihak universitas melarang seluruh kegiatan yang bersifat offline dan pelarangan ini berdampak terhadap minimnya aktifitas kegiatan mahasiswa dilingkungan FISIP.

#### **5. Pelatihan peningkatan soft skill dan hard skill mahasiswa yang dapat memacu peningkatan kapasitas dan kreatifitas mahasiswa seperti Pelatihan Kewirausahaan, Klinik/Webinar Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM), Pelatihan Manajemen Organisasi, Pelatihan Menulis Artikel dan Publikasi di media dan jurnal bereputasi.**

Sebagai upaya meningkatkan kemampuan soft skill dan hard skill, fakultas melaksanakan program-program seperti Pelatihan Kewirausahaan, Klinik/Webinar Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM), Pelatihan Manajemen Organisasi, Pelatihan Menulis Artikel dan Publikasi di media dan jurnal bereputasi. Pelatihan ini dilakukan dengan mendatangkan pembicara yang ahli dibidangnya diantaranya yakni

- a. Pelatihan Kewirausahaan dengan tema ‘Pentingkah Business Plan Dalam Memulai Sebuah Bisnis?’, Pada Rabu, 08 september 2021, dengan Pembicara Bapak Hafiz Rahman, SE, MSBS, Phd, Dosen Kewirausahaan dari Fakultas Ekonomi UNAND dan Drs. Rinaldi Eka Putra, M.Si, Dosen Kewirausahaan dari FISIP UNAND.



Gambar 12: Pelatihan kewirausahaan oleh HIMASOS FISIP tahun 2021

- b. Pelatihan Kewirausahaan dengan tema 'Enterpreneurship Proposal : Branding Yourself to Get Success', Pada Tanggal 25 September 2021, dengan Pembicara Bapak Hafiz Rahman, SE, MSBS, Phd, Dosen Kewirausahaan dari Fakultas Ekonomi UNAND dan Bapak Danny Hidayat, SE, MM, Dosen Kewirausahaan dari Fakultas Ekonomi UNAND.



Gambar 13: Pelatihan kewirausahaan oleh HIMA AP FISIP tahun 2021

- c. Pelatihan Penulisan Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) FISIP 2021, Senin, 29 November 2021, Tema Strategi lolos PKM Nasional, dengan pembicara Ibu Amaliyah, S.H, M.H sebagai salah satu pendamping Proposal PKM dari Universitas Hassanuddin (UNHAS).



Gambar 14: Pelatihan penulisan Proposal PKM FISIP tahun 2021

- d. Pelatihan publikasi di media massa dengan mendatangkan Pemimpin Redaksi Harian Padang Ekspres Bapak Refdi Iwan Saputra, pada Sabtu, Tanggal 4 September 2021 dengan Tema Penelitian Menulis Artikel di Media dan Jurnal.



Gambar 15: Pelatihan Menulis Artikel di Media dan Jurnal tahun 2021

- e. Talkshow: Sharing dan Motivasi Peningkatan Prestasi Mahasiswa FISIP dengan mendatangkan mahasiswa Berprestasi UNAND pada Tingkat Nasional pada Minggu, Tanggal 19 Desember 2021





Gambar 16: Talkshow: Sharing dan Motivasi Peningkatan Prestasi Mahasiswa FISIP tahun 2021

**6. Mendorong dan mempersiapkan mahasiswa-mahasiswa beprestasi ditingkat FISIP untuk dikutsertakan dan terlibat dalam Event/Lomba bertaraf Nasional dan Internasional, seperti keikutsertaan di Pilmapres, KDMI, NUDC, LKTI dan PKM.**

Walaupun dimasa pandemi, torehan prestasi mahasiswa FISIP sangat membanggakan, dimana mahasiswa FISIP bisa menjuarai Event/Lomba bertaraf lokal dan nasional. Prestasi yang diraih didapatkan melalui kegiatan lomba debat, karya tulis ilmiah, design, olah raga, dan seni dapat dilihat pada tabel 26 berikut ini.

**Tabel 26. Prestasi Mahasiswa FISIP Tahun 2021**

No	Nama	NIM	Jurusan	Nama Kegiatan	Tingkat Kegiatan	Capaian Prestasi
1	Rany Claudia	1710812022	Sosiologi	Lomba Debate Competition pada kegiatan KAMABIGUS CUP 2021 Tingkat Nasional yang diselenggarakan oleh Pramuka Universitas Sriwijaya Gugusdepan Palembang 03 – 135 dan Palembang 03 – 136 Sultan Mahmud Badaruddin II DAN Putri Rambut Selako pada tanggal 23 – 29 Agustus 2021	Nasional	Juara 3
2	Rany Claudia	1710812022	Sosiologi	Lomba Debat Terbuka yang diselenggarakan oleh English Debating Community of Lombok, Lombok Debating Troops pada tanggal 1 – 4 Juli 2021	Nasional	Juara 3

3	Rany Claudia	1710812022	Sosiologi	Lomba Debat Nasional Pelangi Komunikasi Hima Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Riau	Nasional	Juara 1/Medali Emas
4	M Rafii Lianto	1810822030	Antropologi Sosial	Kompetisi Fotografi Online Nasional "Diponegoro National Photo Competition 2021", diadakan oleh Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro, 5 Juni 2021	Nasional	Juara 2
5	Adam Diavano	1710842027	Administrasi Publik	Lomba Karya Tulis Ilmiah Tingkat Nasional Dalam Rangka Dies Natalis ke 57 Universitas Negeri Yogyakarta pada tanggal 3 Mei 2021	Nasional	Harapan 1
6	Adam Diavano	1710842027	Administrasi Publik	Lomba Essay dan Reportase Bedah Buku Suara Agribisnis : Kumpulan Pemikiran Bungaran Saragih, 14 Juni 2021	Nasional	Juara 1
7	Adam Diavano	1710842027	Administrasi Publik	Lomba Debat Ekonomi Syariah dalam acara Sharia Economic Expo Lembaga Kajian Ekonomi Islam 2021 yang diadakan oleh LKEI Fakultas Ekonomi Universitas Andalas	Nasional	Juara 3
8	Falina Alifya	1910842010	Administrasi Publik	Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) oleh UKMF Socrates FISIP Unand, 2 - 3 Maret 2021	Nasional	Juara 2
9	Yolanda Putri Masanda	1910841030	Administrasi Publik	Lomba Menulis Esai Tingkat Nasional dalam kegiatan Dies Natalis Jurusan Administrasi Publik 2021 yg diselenggarakan oleh HIMA Administrasi Publik FISIP Universitas Bengkulu pada tanggal 28 Mei 2021	Nasional	Peserta
10	Nur Latifa Pohan	2110843021	Administrasi Publik	Bidang geografi, dalam ajang Indonesia Student Science Olympiad 3 2021 yg diselenggarakan oleh Indonesia Student Training Center pada tanggal 7 - 14 Februari 2021	Nasional	Medali Perak
11	Ahsanuz Zikri	2010842038	Administrasi Publik	Lomba Musabaqah Hifdzil Qur'an " Increase Creativity and Innovation to Realize Intellectual people in Era Industrial Revolution 4.0 and Society 5.0 " Islamic Engineering Fair X 2021 , Fakultas Teknik Unand	Nasional	Juara 3

12	Novianti	1810842023	Administrasi Publik	Lomba Debat Ekonomi Syariah dalam acara Sharia Economic Expo Lembaga Kajian Ekonomi Islam 2021 yang diadakan oleh LKEI Fakultas Ekonomi Universitas Andalas	Nasional	Juara 3
13	Resti Fajria	1810842010	Administrasi Publik	Kategori Agile Governance dalam kegiatan Temu Administrator Muda se-Indonesia 2021 pada tanggal 23 – 26 Agustus 2021 di Universitas Tanjungpura, Pontianak	Nasional	Best Paper
14	Yola Amanda Putri	1810842009	Administrasi Publik	Kategori Agile Governance dalam kegiatan Temu Administrator Muda se-Indonesia 2021 pada tanggal 23 – 26 Agustus 2021 di Universitas Tanjungpura, Pontianak	Nasional	Best Paper
15	Al - Fajri	1910842033	Administrasi Publik	Kategori Agile Governance dalam kegiatan Temu Administrator Muda se-Indonesia 2021 pada tanggal 23 – 26 Agustus 2021 di Universitas Tanjungpura, Pontianak	Nasional	Best Paper
16	Nindya Raihan Zani	1910852020	Hubungan Internasional	<b>1<sup>st</sup></b> <b>Presentation – Education</b> Mahasiswa Hubungan Inter Universitas Pelita Harapan 7 –	Nasional	Best Paper
17	Selvia Rahayu	1910853023	Hubungan Internasional	<b>1<sup>st</sup></b> <b>Presentation – Education</b> Mahasiswa Hubungan Inter Universitas Pelita Harapan 7 –	Nasional	Best Paper
18	Putri Rahmadhani	1910851002	Hubungan Internasional	Kegiatan “ <b>Gebyar Civic Education 10</b> ” dengan tema “ <b>Revitalisasi Semangat Nasionalisme melalui Penguatan Karakter Bangsa secara Kompetitif dan Kolaboratif guna Menyongsong Era Society 5.0</b> ” yang diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Universitas Mulawarman, pada tanggal 30 Juli – 9 Agustus 2021	Nasional	Juara 2

19	Putri Rahmadhani	1910851002	Hubungan Internasional	Kegiatan “Gebyar Civic Education 10” dengan tema “Revitalisasi Semangat Nasionalisme melalui Penguatan Karakter Bangsa secara Kompetitif dan Kolaboratif guna Menyongsong Era Society 5.0” yang diselenggarakan oleh Himpunan Mahasiswa Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan Universitas Mulawarman, pada tanggal 30 Juli – 9 Agustus 2021	Nasional	Top 10 best Speaker
20	Putri Rahmadhani	1910851002	Hubungan Internasional	Kegiatan Debat Ekonomi FESCON 2021 dengan tema “Sustainable Development Goals Sebagai Upaya Memperkuat Digitalisasi Ekonomi Menyambut Society 5.0” yang diselenggarakan oleh Lembaga Eksekutif Mahasiswa (LEM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Islam Indonesia pada tanggal 4 – 5 Desember 2021	Nasional	Juara 2
21	Putri Rahmadhani	1910851002	Hubungan Internasional	“Lomba Karya Tulis Ilmiah Badan Eksekutif Mahasiswa Universitas Andalas Singaperbangsa Karawang” pada tanggal 15 Februari 2022	Nasional	Peserta
22	Muhammad Handrea Jovano	1910852015	Hubungan Internasional	Rangkaian HUT PDI Perjuangan ke-48 Bulan Bung Karno Juni 2021 dan Hari Lingkungan Hidup dengan tema “Politik Hijau-Sungai Jalan Peradaban” pada tanggal 5 Juni 2021	Nasional	Harapan 1
23	Muhammad Handrea Jovano	1910852015	Hubungan Internasional	“Lomba Karya Tulis Ilmiah “Optimisasi Peran Generasi Muda Sebagai Upaya Meningkatkan Kualitas Pendidikan di masa Pandemi Covid-19 berbasis IPTEK” Oleh BEM Universitas Singaperbangsa Karawang”, 15 Februari 2021	Nasional	Juara 2 / Medali Emas
24	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	Lomba Debat Mahasiswa Tingkat Nasional Tahun 2021	Nasional	Juara 2
25	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	Debate Competition mahasiswa/I se-sumatera yang diselenggarakan oleh Fakultas FATETA Unand tgl	Nasional	Juara 1

				31 Oktober s/d 6 November 2021		
26	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	Lomba Debat Kesehatan pada kegiatan FRESH 14 Nasional dengan tema “ <i>Hone Your Skills and Fight your Fears</i> ” yang diselenggarakan oleh Badan Eksekutif Mahasiswa, Keluarga Mahasiswa Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Andalas pada tanggal 08 – 17 Oktober 2021	Nasional	Juara 2
27	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	Lomba Debat Mahasiswa Tingkat Nasional Tahun 2021 diselenggarakan UKMF Penelitian Kristal Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta pada tanggal 1 – 3 Oktober 2021	Nasional	Juara 2
28	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	kegiatan Debat Ekonomi FESCON 2021 dengan tema “Sustainable Development Goals Sebagai Upaya Memperkuat Digitalisasi Ekonomi Menyambut Society 5.0” yang diselenggarakan oleh Lembaga Eksekutif Mahasiswa (LEM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Islam Indonesia pada tanggal 4 – 5 Desember 2021	Nasional	Juara 2
29	Deby Rahmawati Putri	1910853022	Hubungan Internasional	Lomba Debat AIRPOL 6.0 2021	Nasional	Harapan/ Favorit/ Finalis
30	Ilham Febri	2010851026	Hubungan Internasional	Kegiatan International Science and Invention Fair 2021 Competition dengan tema “Environmental Crime: Dangerous Risk Behind Disposable Mask Waste” yang diselenggarakan oleh ISIF pada tanggal 25 Oktober - 1 November 2021	Nasional	Silver Medal
31	Tiara Vurmasari	2010861023	Ilmu Komunikasi	Fahmil Qur'an "Musabaqah Tilawatil Qur'an Tingkat Universitas Andalas, 1 - 8 Maret 2021	Nasional	Juara 2
32	Arif Farhan Rinaldi	2010862035	Ilmu Komunikasi	Lomba Debat Ekonomi ECOFAIR 2021 yang diadakan oleh Himpunan Mahasiswa Jurusan Ilmu	Nasional	Peserta

				Ekonomi, Fakultas Ekonomi Universitas Andalas		
33	Vania Rei Syifa	2010861002	Ilmu Komunikasi	2nd Place in the 2021 Friends of the Village Action Essay Contest.	Nasional	Juara 2 / Medali Emas
34	Vania Rei Syifa	2010861002	Ilmu Komunikasi	Delegation of the State of Palestine at the United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) Global Millennial Model United Nations 3.0 held on January 16-17, 2021.	Internasional	Peserta
35	Vania Rei Syifa	2010861002	Ilmu Komunikasi	Program Pertukaran Pemuda Asia Chapter 4 Turki yang diadakan oleh Event Hunter Indonesia periode September 2021	Internasional	Peserta
36	Vania Rei Syifa	2010861002	Ilmu Komunikasi	Lomba Cerpen Nasional Sahabat Azay 1st Anniversary pada tanggal 13 – 20 November 2021	Nasional	Juara 1/Medali Emas
37	Hafiz Sayutie Arvi	1710862025	Ilmu Komunikasi	Lomba Poster “ The Role of Youth Islamic Generation to achieve Sustainable Development Goals (SDG’s” pada kegiatan Islamic Fair of Public Health (IFOPH 2021) yang diselenggarakan oleh BEM FKM UNAIR pada tanggal 23 Oktober 2021	Nasional	Juara 1 / Medali Emas
38	Hafiz Sayutie Arvi	1710862025	Ilmu Komunikasi	Poster Design Competition Interfest HIMAHU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta pada tanggal 3 – 5 November 2021	Nasional	Juara 1 / Medali Emas
39	Laurencia Krisna Harefa	2110833021	Ilmu Politik	Lomba Podcast bertema Generasi Z bukan Generasi Micin dalam Acara PKK DAYS 2021 yang diselenggarakan oleh BEM Prodi Pendidikan Kesejahteraan Keluarga	Nasional	
40	Iqbal Athallah Yusra	2010832024	Ilmu Politik	Lomba Podcast bertema Generasi Z bukan Generasi Micin dalam Acara PKK DAYS 2021 yang diselenggarakan oleh BEM Prodi Pendidikan Kesejahteraan Keluarga	Nasional	

Sumber: *Data Kemahasiswaan FISIP, 2021*

Untuk tingkat Internasional, tidak terdapat informasi mengenai keterlibatan mahasiswa dalam lomba bertaraf internasional. Yang hanya ada mahasiswa yang

mengikuti kegiatan menjadi peserta (delegasi) pada Dubai Expo 2020 dan menjadi Delegation of the State of Palestine at the United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) Global Millennium Model United Nations 3.0 held on January 16-17, 2021.

## 7. Menginisiasi Lomba Kegiatan Kemahasiswaan Fakultas ISIP yang melibatkan seluruh unit-unit kegiatan kemahasiswaan FISIP

Faktor pandemi tidak menghambat antusiasme mahasiswa FISIP untuk melaksanakan lomba. Selama pandemi, semua kegiatan lomba yang biasanya dilakukan secara offline lebih banyak dilakukan secara online. Pada tahun 2021, Himpunan Mahasiswa, UKM Fakultas mendesign lomba secara virtual seperti lomba karya tulis ilmiah, lomba debat, design poster, dan video yang melibatkan siswa/i, mahasiswa/i baik dalam ruang lingkup Universitas Andalas, Provinsi Sumatera Barat maupun tingkat nasional dengan partisipasi dari delegasi dari SMA/K dan delegasi Universitas yang ada di Indonesia.

Beberapa lomba yang diadakan oleh Himpunan Mahasiswa dan Unit Kegiatan Mahasiswa FISIP adalah:

1. Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI) FISIP tingkat Fakultas yang diadakan pada Tanggal 1-3 Maret 2021. Ajang ini dilaksanakan untuk menyaring mahasiswa yang akan menjadi perwakilan FISIP untuk berlomba pada tingkat universitas dan nasional.



Gambar 17: Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI)FISIP tahun 2021

2. Pekan Ilmiah Mahasiswa Fisip (PIF) Unand 2021 Tingkat Nasional, dengan Tema "Peran Mahasiswa Dalam Meningkatkan Isu Sustainable Development Goals (SDGs) di Masa Pandemi Covid-19, yang diadakan pada Tanggal 7-10 April 2021. Jenis lomba yang dipertandingkan adalah lomba Debat dan Esai.



Gambar 18: Pekan Ilmiah Mahasiswa FISIP (PIF) Unand 2021 Tingkat Nasional tahun 2021

3. Publik In Frame 2021 Tingkat Nasional, dengan Tema ‘Creatifity and Beyond’, yang dilakukan pada Tanggal 29 Agustus – 6 Oktober 2021, dengan kegiatan berupa Lomba Essay, Cover Lagu dan Design Poster.



Gambar 19: Lomba Publik In Frame 2021 Tingkat Nasional tahun 2021

8. Memberikan insentif untuk Mahasiswa FISIP yang berprestasi

Sebagai penghargaan bagi mahasiswa berprestasi, fakultas memberikan insentif kepada 10 orang mahasiswa yang berhasil menjuarai lomba/event pada lomba ditingkat nasional. Disamping itu, untuk memotivasi mahasiswa untuk lebih berprestasi pada masa yang akan datang, fakultas memberikan insentif kepada 13



orang mahasiswa yang ikut serta dalam lomba baik di tingkat lokal, provinsi maupun nasional.

Data penerima insentif prestasi mahasiswa ini bersumber dari data yang dihimpun dari Pangkalan Data Prestasi Mahasiswa FISIP Universitas Andalas di <https://fisip.unand.ac.id/en/mnakademik/sk-pembimbing-akademik/item/422-pengisian-pangkalan-data-mahasiswa-fisip>, dan berdasarkan surat pengantar yang diterima oleh fakultas dari jurusan dan mahasiswa yang melakukan pengklaiman terhadap reward prestasi yang mereka dapatkan. Ditingkat fakultas, batas waktu masa penerimaan data insentif ini adalah pada tanggal 19 November 2021.

**Tabel 27. Daftar Penerima Insentif Prestasi Mahasiswa FISIP Tahun 2021**

No.	Nama	Jurusan
1.	Adam Diavano	Administrasi Publik
2.	Vania Rei Syifa	Ilmu Komunikasi
3.	Deby Rahmawati Putri	Hubungan Internasional
4.	M Rafii Lianto	Antropologi Sosial
5.	Falina Alifya	Administrasi Publik
6.	Muhammad Handrea Jovano	Hubungan Internasional
7.	Tiara Vurmasari	Ilmu Komunikasi
8.	Putri Rahmadhani	Hubungan Internasional
9.	Novianti	Administrasi Publik
10.	Ahsanuz Zikri	Administrasi Publik
11.	Yolanda Putri Masanda	Administrasi Publik
12.	Nur Latifa Pohan	Administrasi Publik
13.	Resti Fajria	Administrasi Publik
14.	Yola Amanda Putri	Administrasi Publik
15.	Al - Fajri	Administrasi Publik
16.	Nindya Raihan Zani	Hubungan Internasional
17.	Selvia Rahayu	Hubungan Internasional
18.	Putri Rahmadhani	Hubungan Internasional
19.	Arif Farhan Rinaldi	Ilmu Komunikasi
20.	Muhammad Handrea Jovano	Hubungan Internasional
21.	Adam Diavano	Administrasi Publik
22.	Vania Rei Syifa	Ilmu Komunikasi
23.	Deby Rahmawati Putri	Hubungan Internasional

Sumber: *Data Kemahasiswaan FISIP, 2021*

9. Memberikan insentif bagi mahasiswa yang melakukan publikasi di media dan jurnal bereputasi

Untuk mendorong peningkatan kemampuan menulis dan sebagai penghargaan bagi mahasiswa yang memiliki kemampuan menulis di media dan jurnal, fakultas memberikan insentif kepada 11 orang mahasiswa. Berdasarkan rekap data publikasi mahasiswa yang ada pada Pangkalan Data FISIP di <https://fisip.unand.ac.id/en/mnakademik/sk-pembimbing-akademik/item/422-pengisian-pangkalan-data-mahasiswa-fisip> tercatat ada 37 orang mahasiswa sarjana dan magister yang melakukan publikasi di media.

**Tabel 28. Daftar Penerima Insentif Publikasi Mahasiswa**

No	Nama	Jurusan	Judul Publikasi	Tanggal Publikasi	Tempat Publikasi	Link Publikasi
1	Didi Kurnia Sandi	Ilmu Hubungan Internasional	1. Covid-19, Lockdown China dan Rapid Tes Korea Selatan	05/04/2020	Jambione.com	<a href="https://jambione.com/read/2020/04/05/10050/covid19-lockdown-china-dan-rapid-tes-korea-korea-selatan/">https://jambione.com/read/2020/04/05/10050/covid19-lockdown-china-dan-rapid-tes-korea-korea-selatan/</a>
			2. Ihwal Omnibus Law Dalam Hubungan Internasional	25/10/2020	Dinamikajambi.com	<a href="https://dinamikajambi.com/2020/10/25/ihwal-omnibus-law-dalam-hubungan-internasional/">https://dinamikajambi.com/2020/10/25/ihwal-omnibus-law-dalam-hubungan-internasional/</a>
			3. Ihwal Omnibus Law Dalam Hubungan Internasional	29/10/2020	Seruan.id	<a href="https://www.seruan.id/2020/10/ihwal-omnibus-law-dalam-hubungan.html?m=1">https://www.seruan.id/2020/10/ihwal-omnibus-law-dalam-hubungan.html?m=1</a>
2	Vania Rei Syifa	Ilmu Komunikasi	Plus dan Minus Sekolah Offline Januari 2021	04/12/2020	bem.unand.ac.id	<a href="https://drive.google.com/file/d/129Be-WuzbDUHIGHd6DEntTu-63CyLmKW/view?usp=drivesdk">https://drive.google.com/file/d/129Be-WuzbDUHIGHd6DEntTu-63CyLmKW/view?usp=drivesdk</a>

3	Siti zakiah aviza	Antropologi	<p>1.(wirausahawan muda kreatif) 2.(Kreatif di Tengah Pandemi Usaha Masker dan Baju Lukis) 3.(Geliat Bisnis Custom Lukis Mahasiswa UNAND Padang) 4.(awalnya Hobi, mahasiswi cantik padang kini raup rupiah) 5.( ciptakan peluang dengan seni lukis) 6.( melukis baju, tas, hingga sepatu bekas menjadi berkelas)</p>	02/04/2021	<p>1.(padang Tv) 2.(INews Tv) 3.(suara.com) 4.(tribunnews) 5.(padang tv talk show sumbar rancak bana) 6.( koran padang ekapres)</p>	<p>1. (<a href="https://youtu.be/3j64msFEWhs">https://youtu.be/3j64msFEWhs</a>) 2. (<a href="https://youtu.be/3RGrQJ1IXto">https://youtu.be/3RGrQJ1IXto</a>) 3. (<a href="https://sumbar.suara.com/read/2021/04/04/071500/geliat-bisnis-kostum-lukis-mahasiswi-unand-padang-berawal-dari-coba-coba">https://sumbar.suara.com/read/2021/04/04/071500/geliat-bisnis-kostum-lukis-mahasiswi-unand-padang-berawal-dari-coba-coba</a>) 4. (<a href="https://padang.tribunnews.com/2021/04/07/awalnya-hobi-mahasiswi-cantik-di-padang-ini-kini-raup-jutaan-rupiah-dari-melukis-di-baju">https://padang.tribunnews.com/2021/04/07/awalnya-hobi-mahasiswi-cantik-di-padang-ini-kini-raup-jutaan-rupiah-dari-melukis-di-baju</a>) 5. (<a href="https://youtu.be/UIporkmsYt0">https://youtu.be/UIporkmsYt0</a>)</p>
4	Prabu Haryo Pamungkas	Ilmu Hubungan Internasional	<p>1. Syuting Rampung, Umbrella Academy Siap Kembali dengan Season 3! 2. 5 Rekomendasi Manga Bagi Kamu Penikmat Cerita Tema Balas Dendam! 3. Manga, Manhwa, dan Mahua, Apa Sih Perbedaan dan Ciri Khasnya? 4. 5 Serial Superhero yang Tak Kalah Menarik Dari Serial Marvel/DC 5. Cerita House of the Dragon, Prequel Game of Thrones yang Akan Segera Tayang!</p>	<p>04/09/2021 09/09/2021 18/09/2021 02/10/2021 08/10/2021</p>	Yunoya Media (yunoya.id)	<p><a href="https://yunoya.id/2021/09/04/umbrella-academy-season-3-syuting/">https://yunoya.id/2021/09/04/umbrella-academy-season-3-syuting/</a> <a href="https://yunoya.id/2021/09/09/rekomendasi-manga-balas-dendam/">https://yunoya.id/2021/09/09/rekomendasi-manga-balas-dendam/</a> <a href="https://yunoya.id/2021/09/18/perbedaan-manga-manhwa-manhua/">https://yunoya.id/2021/09/18/perbedaan-manga-manhwa-manhua/</a> <a href="https://yunoya.id/2021/10/02/5-rekomendasi-serial-superhero-non-marvel-dc/">https://yunoya.id/2021/10/02/5-rekomendasi-serial-superhero-non-marvel-dc/</a> <a href="https://yunoya.id/2021/10/08/cerita-house-of-the-dragon-prequel-game-of-thrones-">https://yunoya.id/2021/10/08/cerita-house-of-the-dragon-prequel-game-of-thrones-</a></p>

						yang-akan-segera-tayang/
			6. 5 Fakta Blue Beetle, Superhero yang Segera Muncul di Film DC	18/10/2021	IDNTimes	<a href="https://www.idntimes.com/hype/entertainment/prabu-pamongkas/blue-beetle-dc-comics-clc2/1">https://www.idntimes.com/hype/entertainment/prabu-pamongkas/blue-beetle-dc-comics-clc2/1</a>
5	Muhammad Irsyad Suardi	Sosiologi	1. Mochtar Naim, Sosiolog Minangkabau Teguh Berprinsip	22/08/2021	PadangKita.com	<a href="https://padangkita.com/mochtar-naim-sosiolog-minangkabau-teguh-berprinsip/">https://padangkita.com/mochtar-naim-sosiolog-minangkabau-teguh-berprinsip/</a>
			2. Membaca Cermat Isu Poligami	09/10/2021	PadangKita.com	<a href="https://padangkita.com/membaca-cermat-isu-poligami/">https://padangkita.com/membaca-cermat-isu-poligami/</a>
			3. Bagaimana Kabar Wawako Itu Sekarang?	04/09/2021	Langgam.id	<a href="https://langgam.id/bagaimana-kabar-wawako-padang-itu-sekarang/">https://langgam.id/bagaimana-kabar-wawako-padang-itu-sekarang/</a>
			4. Jalan Sunyi Kepahlawanan Achmad Mochtar	12/11/2020	KlikPositif.com	<a href="https://klikpositif.com/opini/38/muhammad-irsyad-suardi-jalan-sunyi-kepahlawanan-achmad-mochtar.html">https://klikpositif.com/opini/38/muhammad-irsyad-suardi-jalan-sunyi-kepahlawanan-achmad-mochtar.html</a>
			5. Antara Selamat dan Belasungkawa PTN-BH Unand	16/09/2021	KlikPositif.com	<a href="https://klikpositif.com/opini/57/muhammad-irsyad-suardi-antara-selamat-dan-belasungkawa-ptn-bh-unand.html">https://klikpositif.com/opini/57/muhammad-irsyad-suardi-antara-selamat-dan-belasungkawa-ptn-bh-unand.html</a>
			6. Milenial, Peristiwa Situjuah dan Jasa Besar Chatib Soelaiman	20/01/2021	Covesia.com	<a href="https://covesia.com/opini/103195/milenial-peristiwa-situjuah-dan-jasa-besar-chatib-soelaiman/">https://covesia.com/opini/103195/milenial-peristiwa-situjuah-dan-jasa-besar-chatib-soelaiman/</a>
			7. Resesi Sosial	25/10/2020	scientia.id	<a href="https://scientia.id/2020/10/25/resesi-sosial/">https://scientia.id/2020/10/25/resesi-sosial/</a>

			8. Bijak Menyambut PTM Terbatas	13/10/2021	Mata Banua	<a href="https://drive.google.com/file/d/1JzxFQVwLfQ7V_xJhKtGLN0PDhV80Qhnh/view">https://drive.google.com/file/d/1JzxFQVwLfQ7V_xJhKtGLN0PDhV80Qhnh/view</a>
			9. Pemilu, Demokrasi, dan Pilkada Kita	08/11/2020	scientia.id	<a href="https://scientia.id/2020/11/08/pemilu-demokrasi-dan-pilkada-kita/">https://scientia.id/2020/11/08/pemilu-demokrasi-dan-pilkada-kita/</a>
6	Fara Salsabila	Ilmu Komunikasi	1. Fenomena Adiksi Nonvisibel	12/10/2021	Media Online "Centang Biru.com"	<a href="https://centangbiru.com/2021/07/20/fenomena-adiksi-nonvisibel/#.YPXdk20DXAg.watsapp">centangbiru.com https://centangbiru.com/2021/07/20/fenomena-adiksi-nonvisibel/#.YPXdk20DXAg.watsapp</a>
			2. Fenomena Adiksi Nonvisibel	20/07/2021	Media Online "Centang Biru.com"	<a href="https://centangbiru.com/2021/07/20/fenomena-adiksi-nonvisibel/#.YPXdk20DXAg.watsapp">https://centangbiru.com/2021/07/20/fenomena-adiksi-nonvisibel/#.YPXdk20DXAg.watsapp</a>
			3. Lebih Dekat dengan Adita Irawati, Public Relation Hebat yang Pernah Jadi Stafsus Presiden RI	07/09/2021	centangbiru.com	<a href="https://centangbiru.com/2021/09/07/lebih-dekat-dengan-adita-irawati-public-relation-hebat-yang-pernah-jadi-stafsus-presiden-ri/">https://centangbiru.com/2021/09/07/lebih-dekat-dengan-adita-irawati-public-relation-hebat-yang-pernah-jadi-stafsus-presiden-ri/</a>
			4. Diskriminasi Ditengah Pandemi	28/05/2020	centangbiru.com	<a href="https://centangbiru.com/2020/05/28/diskriminasi-ditengah-pandemi/">https://centangbiru.com/2020/05/28/diskriminasi-ditengah-pandemi/</a>
			5. Mengulas Serial Siti Nurbaya (Eps 1), Tontonan Menarik Dengan Kearifan Lokal Yang Dikemas Modern	10/09/2021	centangbiru.com	<a href="https://centangbiru.com/2021/09/10/mengulas-serial-siti-nurbaya-eps-1-tontonan-menarik-dengan-kearifan-lokal-yang-dikemas-modern/">https://centangbiru.com/2021/09/10/mengulas-serial-siti-nurbaya-eps-1-tontonan-menarik-dengan-kearifan-lokal-yang-dikemas-modern/</a>
7	Dina Salsabila	Ilmu Hubungan Internasional	1. Terus Melandai, Jaga Covid Tak Melonjak	08/10/2021	Harian Waspada	<a href="https://epaper.waspada.id/epaper/waspada-jumat-8-oktober-2021/">https://epaper.waspada.id/epaper/waspada-jumat-8-oktober-2021/</a>

			2. Varian Delta dan Ketergantungan Vaksin	27/08/2021	Tangsel Pos	27agustus2021.pdf
			3. Varian Delta dan Ketergantungan Vaksin	27/07/2021	Padang Ekspres	WhatsApp Image 2021-10-12 at 14.30.34.pdf
8	M.Fedro Syafiola of	Sosiologi	1. Perseteruan Kelompok Kriminal Bersenjata	23/09/2021	Padang Ekspres	Cuman ada di koran,tidak ada media onlinenya
			2. Menelaah Kelembagaan Partai Politik	17/09/2021	Haluan	Media massa,bukan media online
			3. Dinamika Kelembagaan Partai Politik	08/09/2021	Padang ekspres	Media massa,bukan online
			4. Sistem Politik Kepartaian Indonesia	23/07/2021	Haluan	Media massa,bukan online
			5. Fenomena Pragmatisme dalam Partai Politik	30/03/2021	Haluan	Tidak media online,media massa
9	Yuli Asmi Olanta	Ilmu Komunikasi	1. PR Zaman Now, tak Cukup Hanya Pintar Bicara	10/12/2018	Media Cetak HARIAN HALUAN	<a href="https://padang.harianhaluan.com/">https://padang.harianhaluan.com/</a>
			2. PR Zaman Now, tak Cukup Hanya Pintar Bicara	10/12/2018	Koran Harian Haluan Padang	<a href="https://www.harianhaluan.com/">https://www.harianhaluan.com/</a>
10	Farhan Ginozi	Ilmu Komunikasi	Luntarnya Budaya Minangkabau oleh Remaja Minang	10/12/2018	Sumatrazone	<a href="http://www.sumatrazone.co.id/2018/12/luntarnya-budaya-minangkabau-oleh.html?m=1">http://www.sumatrazone.co.id/2018/12/luntarnya-budaya-minangkabau-oleh.html?m=1</a>
11	Riri Maryosel Padna	Ilmu Komunikasi	Fungsi dan Konotasi Bahasa Caruik dalam T tutur Masyarakat Minangkabau	11/10/2021	www.pasbana.com	<a href="https://www.pasbana.com/2021/10/fungsi-dan-konotasi-bahasa-caruik-dalam-tutur-masyarakat-minangkabau.html">https://www.pasbana.com/2021/10/fungsi-dan-konotasi-bahasa-caruik-dalam-tutur-masyarakat-minangkabau.html</a>

Sumber: *Data Kemahasiswaan FISIP, 2021*

Data penerima insentif menulis dan publikasi di media dan jurnal ini bersumber dari data yang dihimpun dari Pangkalan Data Prestasi Mahasiswa FISIP Universitas Andalas di <https://fisip.unand.ac.id/en/mnakademik/sk-pembimbing-akademik/item/422-pengisian-pangkalan-data-mahasiswa-fisip>. Ditingkat fakultas, batas waktu masa penerimaan data insentif ini adalah pada Tanggal 19 November 2021.

#### 10. Sarana dan Prasarana Unit Kegiatan Kemahasiswaan

Pada tahun 2021, walaupun aktifitas mahasiswa secara offline ditiadakan, fakultas melakukan perbaikan sarana dan prasarana kemahasiswaan, yakni dengan melakukan pengecatan, dan pembenahan pada gedung sekretariat bersama yang menjadi ruang sekretariat dari Himpunan Mahasiswa (HIMA) Jurusan dan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.



Gambar 20: Kantor Bersama HIMA dan UKM FISIP

#### 11. Tracer Study

Pelaksanaan Pendataan terhadap alumni (tracer study) pada tahun 2021 sejauh ini belum maksimal. Hal ini disebabkan karena belum dilakukannya pendataan yang baru, sehingga untuk mengukur persentase lulusan yang langsung bekerja ( $\pm 6$  bulan setelah lulus) belum bisa mendapatkan hasil maksimal. Disamping itu, pada pelaksanaan tracer study ini didapatkan model draft pertanyaan dan pelaksanaan yang tidak selaras antara jurusan, fakultas dan universitas.

Dalam konteks akreditasi, pengelolaan tracer study sebenarnya menjadi kewenangan dari pihak universitas, namun mengingat pentingnya data akreditasi ini, maka fakultas berusaha untuk membuat sistem yang terintegrasi dimana pelaksanaan tracer study ini bisa sejalan secara bersama dan melibatkan seluruh jurusan. Data terbaru yang didapatkan dari jurusan belum bisa menjadi tolak ukur. Untuk menyikapi hal ini fakultas telah menyiapkan sebuah sistem melalui google form di <https://forms.gle/AAGsWkVwHkAi3Uag6>, yang diharapkan bisa menjadi rujukan pendataan yang lebih maksimal bagi jurusan.



**BAB III**

**TARGET DAN CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)**

**FISIP TAHUN 2021**

Capaian dan target Indikator Kinerja Utama FISIP tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 29 berikut ini.

**Tabel 29. Capaian dan target Indikator Kinerja Utama FISIP tahun 2021**

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2021	Capaian	Target 2021	Capaian	Target 2022
			UNAND	Semester I	FISIP	Semester II	
1	Persentase Lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	%	30	0,37	30	0,28	40
2	Persentase Dosen Tetap yang berkegiatan Tridarma di Kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject). Bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	%	20	13,08	20	15	30
3	Persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50	88,46	100	90	100
4	Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (Project Based Learning) sebagai sebagian bobot evaluasi	%	35	5	40	10	20
5	Persentase program studi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	%	5	4	33	33	33
6	Persentase program studi S1 yang memiliki akreditasi A/Unggul	%	10	10	66	20	30
7	Realisasi Output	%	100	3%	100	90	100
8	Realisasi Anggaran	%	95	20%	94	68.08	90

9	Jumlah Mahasiswa Berprestasi dalam Kompetisi Nasional dan Internasional	%	175	100%	5	24	10
10	Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha	%	248	150%	5	74	10
11	Persentase Lulusan yang langsung Bekerja ( $\pm$ 6 bulan setelah lulus)	%	39%	15%	35%	< 30%	40%

Sumber: *Data IKU FISIP, 2021*

## A. Bidang Akademik

### 1. Capaian dan Target IKU FISIP

Target Indikator Kinerja Utama FISIP pada tahun 2021 sebagian besar sudah terpenuhi, walau belum maksimal. IKU yang terkait dengan pendidikan yang memenuhi target adalah persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra sebanyak 100 kerjasama selama 5 tahun terakhir, Persentase program studi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah dan Persentase program studi S1 yang memiliki akreditasi A/Unggul.

Adapun target indikator IKU yang belum terpenuhi pada tahun 2021 adalah Persentase Lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional, Persentase Dosen Tetap yang berkegiatan Tridarma di Kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject). Bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (Project Based Learning) sebagai sebagian bobot evaluasi.

### 2. Hambatan dan Kendala

Target indikator IKU FISIP yang belum terpenuhi pada tahun 2021 adalah:

#### 1. Persentase Lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.

Hambatan belum terpenuhinya indikator diatas disebabkan karena program Merdeka Belajar Kampus Merdeka yang baru diterapkan pada tahun 2020 sehingga lulusan

S1 belum melaksanakan program tersebut untuk menghabiskan 20 SKS di luar prodi/universitas. Disamping itu, jumlah mahasiswa yang meraih prestasi di tingkat nasional dikatakan masih rendah. Hal tersebut diakibatkan adanya faktor eksternal, yaitu masalah pandemi covid-19 selama 2 tahun sehingga menghambat mahasiswa untuk mengikuti lomba-lomba berskala nasional.

Untuk capaian dan target IKU FISIP pada tahun 2022 nantinya akan diupayakan dengan berbagai program yang akan dilaksanakan, yaitu pada tahun 2022, penyesuaian kurikulum 6 prodi berbasis Merdeka Belajar Kampus Merdeka sudah rampung dan bisa diaplikasikan kepada mahasiswa untuk mendapatkan minimal 20 SKS. Hal ini juga sejalan dengan kurikulum yang memiliki mata kuliah-mata kuliah yang melaksanakan pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (Project Based Learning).

**2. Persentase Dosen Tetap yang berkegiatan Tridarma di Kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject). Bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir**

Hambatan belum terpenuhinya indikator diatas disebabkan jumlah dosen yang berkegiatan secara internasional masih rendah, yang hanya dilakukan oleh dosen secara individual saja. Untuk capaian dan target IKU FISIP pada tahun 2022 nantinya akan diupayakan dengan berbagai program yang akan dilaksanakan, yaitu mengupayakan peningkatan Kerjasama dengan universitas luar negeri sehingga bisa mencapai dosen tetap yang berkegiatan tridarma di kampus luar negeri.

**B. Bidang SDM, Umum dan Keuangan**

**1. Capaian Dan Target Indikator Kinerja Utama**

Target indikator kinerja utama FISIP pada tahun 2021 sebagian besar sudah terpenuhi meskipun belum maksimal. IKU yang terkait dengan keuangan belum memenuhi target. Diantaranya: hingga pertengahan bulan Desember 2021, realisasi anggaran di Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik (FISIP) Unand yang hanya terserap baru 68.08%. Hal ini disebabkan selain karena faktor pandemi Covid-19 di dorong juga dengan banyak

kegiatan yang telah di anggarkan dalam RKAKL di jurusan baik di jenjang s1, s2 dan s3 yang tidak berjalan sesuai harapan.

## **2. Hambatan dan kendala**

Target indikator IKU FISIP yang belum terpenuhi pada tahun 2021 adalah:

1. Jumlah Dosen jabatan Guru Besar yang tidak jumlahnya sepanjang 2020 hingga 2021 yang hanya berada di angka 4,21%. Peningkatan yang tidak tinggi ini disebabkan karena minimnya animo para dosen untuk mengurus Jabatan Guru Besar karena persyaratan pengajuan usulan mengharuskan Artikel yang harus terbit pada Jurnal International terindeks Scopus, Minimal Q3. Dalam rangka meningkatkan angka guru besar di FISIP, Fakultas berupaya dalam memberikan bantuan biaya Publikasi Jurnal Dosen yang tulisannya tembus di Jurnal Terindeks Scopus. selain itu Fakultas juga akan memberikan peluang dan prioritas besar tahun 2022 dalam bentuk bantuan penelitian menuju Guru besar bagi dosen yang mengajukan skim penelitian Guru Besar. Hal ini dilakukan Untuk mempercepat ajuan usulan Jabatan Guru Besar.
2. Kinerja meliputi pengukuran Indeks kepuasan atas kualitas pelayanan juga belum dilakukan hingga tahun 2021. Mulai tahun 2022, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand akan berusaha meningkatkan Pelayanan publik kepada civitas kampus, mulai dari mahasiswa, Dosen hingga Tenaga Kependidikan dengan cara meminta partisipasi seluruh civitas dalam menjawab kuesioner tentang Pelayanan Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand.
3. Rasio pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional hanya mencapai 68,08% diakibat selain karena Pandemi masing-masing jurusan baik di S1, S2 dan S3 tidak rutin dalam membelanjakan RKAKL 2021 yang telah disusun dengan baik sebelumnya dari masing-masing Jurusan baik S1, S2 dan S3. Tahun 2022, bidang 2 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand akan melakukan kontrol dan evaluasi anggaran setiap 3 bulan sekali secara internal pada setiap belanja kegiatan rutin di Jurusan/ Program Studi baik S1, S2 maupun S3 di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand yang telah di ajukan dalam RKAT tahun 2022.
4. Berubahnya modernisasi pengelolaan keuangan BLU/PTN-BH juga hanya tercapai 10% karena pengelolaan anggaran belum disosialisasikan dengan baik dari Universitas ke Fakultas. Untuk menjalankan praktek modernisasi pengelolaan keuangan

BLU/PTN-BH dengan benar di tingkat Fakultas, tahun 2022, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand akan menempatkan SDM yang handal dan cekatan dalam aplikasi anggaran.

5. Selain itu persentase tindak lanjut BPK dan tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK juga belum mengalami peningkatan 100% dikarenakan masih ada para dosen dan tenaga pendidik yang belum melunasi temuan BPK hingga tahun 2021. Mengikuti persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK dalam bentuk rupiah di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP), tahun 2022 Fakultas masih akan melakukan pemotongan gaji pada dosen maupun tenaga pendidik yang masih belum melunasi temuan BPK tahun 2015. Pemotongan gaji terus masih dilakukan hingga saat ini pada dosen maupun tenaga.
6. Hingga pertengahan bulan Desember 2021, realisasi output dalam hal ini sarana - prasarana mencapai 90 %. Rehab dan renovasi terus dilakukan oleh Fakultas diantaranya melakukan rehab lantai 2 dekanat, yakni Lobby ruang dekanat serta pembuatan ruang virtual di lantai 3 Gedung B, serta melakukan renovasi di Pacasarjana dalam upaya mendukung proses pembelajaran. Sementara itu, realisasi anggaran di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand terserap 68.08%. Hal ini disebabkan selain karena faktor pandemi Covid-19 di dorong juga dengan banyak kegiatan yang telah di anggarkan dalam RKAKL di Jurusan baik di Jenjang S1, S2 dan S3 yang tidak berjalan sesuai harapan.

## **2. Program peningkatan layanan:**

Untuk capaian dan target IKU FISIP pada tahun 2022 nantinya akan membuat strategi baru yakni:

1. Melakukan kontrol dan evaluasi anggaran setiap 3 bulan sekali secara internal pada setiap belanja kegiatan rutin di Jurusan/ Program Studi baik S1, S2 maupun S3 di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand yang telah di ajukan dalam RKAT tahun 2022.
2. Menambah SDM harian sebanyak 7 orang serta mengatur penempatan SDM yang handal dan cekatan dalam aplikasi anggaran.

3. Membuat petunjuk teknis pelaksanaan kegiatan dibidang administrasi umum dan keuangan
4. Kenaikan pangkat, pemakaian barang-barang, peminjaman ruangan, rekrutmen pegawai.
5. Menyiapkan berkas-berkas bagi dosen-dosen dan tendik yang masuk dalam kategori berprestasi sebagai bahan pembinaan karier.
6. Menelaah peraturan perundang-undangan bidang administrasi umum dan keuangan dan implementasinya.
7. Menyusun aturan kebijakan teknis tentang naik pangkat.
8. Melaksanakan pembinaan tenaga kependidikan pada fakultas melalui lanjutan studi, seminar, lokakarya, kursus/latihan untuk meningkatkan kemampuannya administrasinya.
9. Membuat petunjuk teknis pelaksanaan kegiatan dibidang administrasi umum dan keuangan sebagai pedoman pelaksanaan tugas

### **3. Target kelengkapan pada sarana dan prasarana dosen:**

1. Melengkapi peralatan kerja di ruang dosen
2. Penambahan jaringan internet di setiap Gedung.
3. Pembuatan Gazebo mahasiswa.

## **C. Bidang Kemahasiswaan**

### **1. Capaian Dan Target Indikator Kinerja Utama**

Secara umum, target Indikator Kinerja Utama FISIP pada tahun 2021 mencapai target yang diluar ekspektasi. Adapaun pencapaian IKU yang mencapai di atas target adalah pada jumlah mahasiswa berprestasi dalam kompetisi nasional, dan pada jumlah mahasiswa yang berwirausaha.

### **2. Hambatan dan Kendala**

Target indikator IKU FISIP yang belum terpenuhi pada tahun 2021 adalah

1. Pada prestasi untuk tingkat Internasional, dari data yang dihimpun dari jurusan, tidak terdapat informasi mengenai keterlibatan mahasiswa dalam lomba bertaraf

internasional. Yang hanya ada mahasiswa yang mengikuti kegiatan menjadi peserta (delegasi) pada kegiatan berstandar internasional.

2. Pendataan terhadap alumni (tracer study) sejauh ini belum maksimal. Hal ini disebabkan karena belum dilakukannya pendataan yang baru, sehingga untuk mengukur persentase lulusan yang langsung bekerja ( $\pm 6$  bulan setelah lulus) belum bisa mendapatkan hasil maksimal. Adapun data terbaru yang didapatkan dari jurusan belum bisa menjadi tolak ukur. Untuk menyikapi hal ini fakultas telah menyiapkan sebuah sistem melalui google form di <https://forms.gle/AAGsWkVwHkAi3Uag6>, yang diharapkan bisa menjadi rujukan pendataan yang lebih maksimal bagi jurusan.
3. Selanjutnya yang menjadi perhatian adalah terkait dengan bagaimana mahasiswa/dosen FISIP dapat ikut andil dalam Proposal Kreatifitas Mahasiswa (PKM) Nasional. Pada tahun 2021 telah diinisiasi pelatihan, sharing dengan mendatangkan praktisi yang ahli di bidangnya.

Dalam menyikapi hal ini dibutuhkan kolaborasi antar Bidang 3, Bidang 1, mahasiswa, dosen dan jurusan dalam menyiapkan Proposal PKM, sehingga diharapkan tiap jurusan bisa paling tidak memiliki 5 bank proposal untuk bisa dikompetisikan ditingkat nasional. Untuk proses pembuatan proposal PKM, mahasiswa FISIP bisa berkolaborasi dengan mahasiswa dari jurusan fakultas lain di Universitas Andalas. Lebih mendorong keterlibatan dalam inisiasi proposal PKM ini dibutuhkan insentif ditingkat fakultas, agar bisa merangsang dan memotivasi mahasiswa/dosen dalam menyiapkan proposal PKM.

4. Pada level organisasi mahasiswa, yang harus dibenahi adalah masalah proses regenerasi kelembagaan yang ada di BEM, DPM dan UKMF yang telah habis masa kepengurusannya. Untuk itu, perlu musyawarah bersama yang melibatkan pengurus HIMA, mahasiswa, alumni pengurus untuk mencari solusi dalam persoalan ini.

## BAB IV

### TARGET KINERJA PADA TAHUN 2022

#### A. Target Kinerja Bidang Akademik dan Non-Akademik

Analisis target kinerja Bidang I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada tahun 2022 menjelaskan secara detail diantaranya meliputi: (1) Sasaran kinerja, (2) Indikator kinerja, dan (3) program kegiatan.

##### 1. Sasaran Kinerja

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik memprioritaskan pada sasaran kinerja bagi peningkatan akreditasi program S1, S2 dan S3 Studi Kebijakan. Pada tahun 2022, 4 program S1 akan melaksanakan re-akreditasi yang telah mendekati masa kadaluarsa akreditasi di tahun tersebut. Peningkatan akreditasi S1 yang semula mendapatkan nilai akreditasi A dan B didorong untuk mengajukan re-akreditasi ke BAN-PT untuk mendapatkan akreditasi Unggul. Pencapaian akreditasi unggul ini sebagai poin tinggi terhadap pencapaian Rentra Unand dan Renstra FISIP dan juga pencapaian dari Indikator Kinerja Utama (IKU) Universitas dan Fakultas. Data program S1 yang re-akreditasi di tahun 2022 dapat dilihat pada tabel 30 di bawah ini.

**Tabel 30. Data Program S1 yang Re-akreditasi di Tahun 2022**

Perguruan Tinggi	Program Studi	Strata	No. SK	Tahun SK	Peringkat	Tanggal Kadaluarsa
Universitas Andalas	Sosiologi	S1	0761/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2017	2017	A	2022-03-21
Universitas Andalas	Administrasi Publik	S1	1232/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2017	2019	B	2022-04-25
Universitas Andalas	Ilmu Politik	S1	3350/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2017	2017	A	2022-09-12
Universitas Andalas	Hubungan Internasional	S1	BAN-PT No. 2202/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2017	2018	A	2022-07-04

Sumber: <http://fisip.unand.ac.id>, 2021



Untuk kondisi masa akreditasi program S2 (Magister) masih berlaku dari tahun 2023 hingga tahun 2025, yakni prodi S2 Sosiologi dengan masa kadaluarsa akreditasi pada tanggal **26 Juni 2023**, prodi S2 Antropologi dengan masa kadaluarsa akreditasi pada tanggal **09 Juli 2023**, prodi S2 Administrasi Publik dengan masa kadaluarsa akreditasi pada tanggal **13 Agustus 2024**, Prodi S2 Ilmu Politik/Konsertrasi Tata Kelola Pemilu dengan masa kadaluarsa akreditasi pada tanggal **19 Maret 2024**, dan Prodi S2 Ilmu Komunikasi dengan masa kadaluarsa akreditasi pada tanggal **08 Desember 2025** (sumber: <http://fisip.unand.ac.id>)

Disamping program S1 dan S2, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik mendorong akreditasi minimal bagi program S3 Studi Kebijakan yang telah menerima mahasiswa doctoral sejak tahun 2021, yaitu penerimaan semester Genap 2020/2021 dan penerimaan semester Ganjil 2021/2021 dengan jumlah mahasiswa sekitar 20 orang. Artinya, dalam rentang waktu 1 tahun ini, program S3 Studi Kebijakan diharuskan mengajukan borang akreditasi standar minimal di tahun 2022 tersebut, agar program S3 Studi Kebijakan ini berjalan secara optimal dan profesional.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik juga memprioritaskan pada sasaran kinerja bagi peningkatan kompetensi mahasiswa. Mahasiswa FISIP menjadi skala prioritas untuk meningkatkan kualitas proses dan produk yang ingin dicapai. Proses yang dimaksud adalah penguatan akademik mahasiswa melalui pembelajaran dan penguatan kompetensi keilmuan berbasis prodi, melalui program Kreativitas Mahasiswa (PKM) di tingkat fakultas/universitas/nasional. Peningkatan kualitas mahasiswa dilihat dari kompetensi soft skill nya dengan melaksanakan program MBKM yang berkelanjutan sehingga lulusan nantinya dapat mencapai IKU 1, yaitu telah mendapatkan sks minimal 20 SKS dari program MBKM.

## **2. Indikator Kinerja**

Ketercapaian kegiatan dapat dilihat pada aspek indikator kinerja sebagai butir-butir yang menentukan target dan capaian. Butir-butir indikator kinerja yang dirumuskan FISIP berdasarkan program kegiatan yang direncanakan. Indikator kinerja meliputi kemampuan tim manajemen FISIP dalam merealisasikan target dengan cara yang cermat dan teliti. Salah satu upaya yang dilakukan mewujudkan unggul dan kompetitif bertaraf internasional adalah keterlibatan mahasiswa dan dosen mengikuti

forum ilmiah internasional, peningkatan publikasi nasional dan internasional melalui skema penelitian yang disediakan oleh fakultas, peningkatan kerjasama dengan PT dan Lembaga internasional dan menjadikan prodi-prodi di FISIP untuk mendapatkan akreditasi internasional seperti akreditasi FIBAA.

### **3. Program Kegiatan Akademik dan Non Akademik**

Program kegiatan yang disesuaikan dengan indikator kinerja strategis Renstra FISIP pada tahun 2022 adalah program kegiatan yang berdasarkan kepada RKT FISIP tahun 2022 untuk mencapai IKU FISIP Tahun 2022. Program kegiatan tersebut, yaitu:

1. Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2022;
2. Program Seminar Nasional berbasis publikasi nasional;
3. Insentif Artikel yang terbit di jurnal nasional dan internasional;
4. Workshop penulisan artikel ilmiah nasional dan internasional;
5. Pelatihan Aplikasi Referensi seperti Mendeley/End Note/Zotero;
6. Lecture Series (Kuliah Umum) dengan menghadirkan pakar/ahli akademisi atau praktis;
7. Menghadirkan visiting scholar di FISIP;
8. Menghadirkan praktisi dunia usaha/industri untuk mengajar di FISIP.

Untuk program kerja non akademik yang akan dilaksanakan pada tahun 2022, yakni:

1. Revisi SOP-SOP Bidang 1 Akademik;
2. Pembuatan roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Panduan penelitian tahun 2022;
4. Panduan pengabdian kepada masyarakat tahun 2022;
5. Re-strukturisasi Badan Penjaminan Mutu (BAPEM) tahun 2022;
6. Menyusun Standar Mutu Internal Fakultas, Manual Mutu Internal Fakultas, dan Manual Prosedur Fakultas bersama BAPEM/GKM tahun 2022.

### **B. Target Kinerja Bidang SDM, Umum dan Keuangan**

Analisis target kinerja bidang II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada tahun 2022 menjelaskan secara detail diantaranya meliputi: (1) Sasaran kinerja, (2) Indikator kinerja, dan (3) program kegiatan.

## **1. Sasaran Kinerja**

Salah satu sasaran kinerja yang harus dicapai targetnya tahun 2022 adalah dengan meningkatkannya relevansi, kualitas dan kuantitas sumberdaya manusia. Untuk meningkatkan jumlah dosen Lektor Kepala, mulai tahun 2022 Fakultas akan merekrut pegawai harian, yang merupakan bagian dari SDM khusus yang akan mengelola administrasi pengajuan naik Pangkat, sehingga di harapkan dapat meningkatkan animo para dosen untuk melakukan kenaikan pangkat di tahun 2022. Selain itu, dalam rangka meningkatkan angka guru besar di FISIP, Fakultas berupaya dalam memberikan bantuan biaya publikasi jurnal dosen yang tulisannya tembus di jurnal terindeks Scopus. selain itu Fakultas juga akan memberikan peluang dan prioritas besar tahun 2022 dalam bentuk bantuan penelitian menuju guru besar bagi dosen yang mengajukan skim penelitian Guru Besar. Hal ini dilakukan untuk mempercepat ajuan usulan Jabatan Guru Besar.

## **2. Indikator Kinerja**

Mulai tahun 2022, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand akan berusaha meningkatkan cara dalam melakukan pelayanan publik kepada civitas kampus, mulai dari mahasiswa, Dosen hingga Tenaga Kependidikan. Meskipun pelayanan publik sudah dilakukan secara langsung di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand sampai saat ini sudah berjalan lancar, akan tetapi masih belum sepenuhnya memenuhi kualitas yang diharapkan. Dalam rangka memenuhi kebutuhan data dukung Akreditasi Perguruan Tinggi (APT), dan evaluasi perbaikan layanan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, maka diperlukan pengukuran tingkat keberhasilan layanan berupa Evaluasi kepuasan mahasiswa sebagai pengguna jasa layanan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand. Kualitas dari layanan terhadap semua pengguna unit kerja di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, harus perlu diukur kinerjanya guna meningkatkan mutu layanan.

Kualitas pelayanan perlu diukur dengan alasan dapat digunakan untuk melakukan perbandingan antara sebelum dan sesudah terjadinya perubahan dan juga untuk menetapkan standar pelayanan kualitas. Salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan pada seluruh civitas akademika adalah Survei Kepuasan Layanan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, sebagai tolak ukur untuk menilai tingkat kualitas pelayanan yang diberikan kepada mahasiswa di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

(FISIP) Unand. Adapun tujuan Survei Kepuasan Layanan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand, dilaksanakan untuk mengetahui tingkat keberhasilan kinerja layanan yang diukur menggunakan teori dimensi kualitas layanan menurut konsep servqual meliputi 1) *Tangibles*, 2) *Reliability*, 3) *Responsivness*, 4) *Assurance*, dan 5) *Empathy* terhadap pelayanan pada mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand.

Perubahan dalam modernisasi keuangan juga tahun 2022, akan dilakukan oleh bidang 2 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand dengan membuat strategi baru yakni melakukan kontrol dan evaluasi anggaran setiap 3 bulan sekali secara internal pada setiap belanja kegiatan rutin di Jurusan/ Program Studi baik S1, S2 maupun S3 di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand yang telah di ajukan dalam RKAT tahun 2022. Untuk menjalankan praktek Modernisasi pengelolaan keuangan BLU/PTN-BH dengan benar di tingkat Fakultas, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unand juga telah mengatur penempatan SDM yang handal dan cekatan dalam aplikasi anggaran. Dan target yang harus tercapai 100% adalah mempercepat kuantitas tindak lanjut temuan BPK menjadi zero serta mendapatkan predikat ZI-WBK/WBBM

### **3. Program Kegiatan**

Program kegiatan yang disesuaikan dengan indikator kinerja strategis Renstra FISIP pada tahun 2022 adalah program kegiatan yang berdasarkan kepada RKAT FISIP tahun 2022 untuk mencapai IKU FISIP Tahun 2022. Program kegiatan tersebut, yaitu:

1. Belanja Pegawai Tenaga Pendidik Non PNS:
  - a. Honorarium/Gaji Tenaga Pendidik Non PNS
  - b. Uang Makan Tenaga Pendidik Non PNS
  - c. Tunjangan Keagamaan Tenaga Pendidik Non PNS
  - d. Iuran BPJS Kesehatan Tenaga Pendidik Non PNS
  - e. Iuran BPJS Ketenagakerjaan Tenaga Pendidik Non PNS
2. Belanja Tenaga Pegawai Kependidikan Non PNS:
  - a. Honorarium/Gaji Tenaga Kependidikan Non PNS
  - b. Uang Makan Tenaga Kependidikan Non PNS
  - c. Tunjangan Keagamaan Tenaga Kependidikan Non PNS
  - d. Iuran BPJS Kesehatan Tenaga Kependidikan Non PNS

- e. Iuran BPJS Ketenagakerjaan Tenaga Kependidikan Non PNS
- 3. Layanan Perkantoran Sarana Pendukung Pembelajaran:
  - a. Pengadaan alat pengolah Data Fakultas
  - b. Pengadaan inventaris keperluan Fakultas
  - c. Pengadaan peralatan rumah tangga Fakultas
  - d. Sewa mobil untuk operasional kantor
- 4. Pemeliharaan gedung dan bangunan:
  - a. Pemeliharaan gedung dan bangunan pendukung perkantoran
  - b. Rehab Ruang Sidang Sosiologi
- 5. Layanan Perkantoran:

Keperluan sehari-hari dan operasional perkantoran (konsumsi, snack, kopi, teh gula, fotokopi, spanduk, banner, bendapos, biaya kirim surat dan langganan daya dan jasa dan juga lembur, Pengelola Keuangan, PPK, SPM)
- 6. Pemeliharaan sarana perkantoran:
  - a. Pemeliharaan kendaraan dinas (Service dan BBM)
  - b. Pemeliharaan sarana/fasilitas peralatan inventaris kantor
  - c. Perbaikan dan bongkar mesin kendaraan roda 4

Program kerja yang akan dilaksanakan pada tahun 2022 diluar RKAT FISIP tahun 2022, yakni:

1. Pembuatan dan pembaharuan SOP Pelayanan di bidang Umum dan Keuangan;
2. Pembuatan Standar Template (Formulir) Remunerasi;
3. Pembuatan Standar dosen-dosen dan tendik yang masuk dalam kategori berprestasi;
4. Mengontrol dan mengevaluasi tenaga Pendidik;
5. Menyusun dan Mengevaluasi RKAT tahun 2022;
6. Bertanggung jawab dalam penyusunan Borang akreditasi yang berkaitan dengan bidang aspek SDM dan Keuangan;
7. Mempercepat Proses dokumen keuangan setiap kegiatan yang sudah dilakukan;
8. Memeriksa kebenaran setiap Dokumen keuangan sebelum di tandatangani atau di Paraf;
9. Menata dan memelihara taman di lingkungan FISIP;
10. Mengontrol Kondisi sarana dan prasarana baik di didalam maupun di luar Gedung di lingkungan FISIP Kampus Limau Manis dan Jati.

### **C. Target Kinerja Bidang Kemahasiswaan**

Pada tahun 2022, target capaian Bidang III merujuk kepada Analisis target kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada tahun 2022 yang meliputi: (1) Sasaran kinerja, (2) Indikator kinerja, dan (3) program kegiatan.

#### **1. Sasaran Kinerja**

Pada tahun 2022, Bidang III Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berfokus pada peningkatan kemampuan mahasiswa baik secara akademik maupun non akademik. Peningkatan kemampuan mahasiswa yang dimaksud adalah bagaimana program yang dirancang pada tahun 2022 dibuat berdasarkan evaluasi dan pencapaian pada tahun 2021, dan diharapkan bisa meningkatkan kemampuan baik secara soft skill maupun hard skill dari mahasiswa FISIP sehingga ketika mereka lulus nanti bisa mempunyai bersaing dan mempunyai kompetensi dalam dunia kerja.

#### **2. Indikator Kinerja**

Program yang direncanakan pada tahun 2022 di design berdasarkan indikator yang digunakan sebagai acuan untuk menentukan target dan capaian yang telah ditetapkan dalam indikator kerja utama FISIP.

Indikator kinerja meliputi upaya peningkatan kualitas pembelajaran dan kemahasiswaan sehingga menghasilkan lulusan yang kompeten, kreatif dan berkarakter, peningkatan afirmasi dan beasiswa mahasiswa, pengembangan softskill, karakter dan prestasi mahasiswa, penguatan kompetensi lulusan dalam kewirausahaan dan pengembangan industri kreatif.

Salah satu upaya yang menjadi skala prioritas adalah bagaimana mahasiswa bisa tetap kompetitif untuk bersaing pada event/lomba yang berskala nasional dan mendorong mahasiswa untuk mengikuti event/lomba yang bertaraf internasional. Disamping itu upaya untuk mendorong mahasiswa, dosen secara kolaboratif untuk bisa lolos pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) di tingkat fakultas/universitas/nasional.

#### **3. Program Kegiatan**

Program kegiatan yang disesuaikan dengan indikator kinerja strategis Renstra FISIP pada tahun 2022 adalah program kegiatan yang berdasarkan kepada RKT FISIP tahun 2022 untuk mencapai IKU FISIP Tahun 2022. Rancangan program kegiatan tersebut,

adalah:

1. Pelatihan Organisasi kemahasiswaan Fakultas ISIP Universitas Andalas
2. Pelatihan Klinik / Webinar Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) Fakultas ISIP UNAND
3. Pelaksanaan Kegiatan Pemilihan Mahasiswa Berprestasi
4. Keikutsertaan Mahasiswa FISIP dalam Event/Lomba Nasional dan Internasional bidang akademik
5. Pembiayaan keikutsertaan mahasiswa dalam even/lomba Nasional dan Internasional bidang minat dan bakat
6. Pelatihan Desain Multimedia
7. Pelatihan Kewirausahaan
8. Pelatihan soft skill bagi mahasiswa berupa Pelatihan Public Speaking. Leadership and How to Plan Your Career
9. Pelaksanaan Lomba Kegiatan Kemahasiswaan FISIP
10. Program Pendampingan Persiapan Mahasiswa FISIP dalam Mengikuti Lomba ke Tingkat UNAND, Provinsi dan Nasional
11. Pelatihan Menulis Jurnal Ilmiah bagi Mahasiswa
12. Insentif Untuk Mahasiswa Berprestasi
13. Insentif Menulis Bagi Mahasiswa di Media dan Jurnal

Program kerja yang akan dilaksanakan pada tahun 2022 diluar RKAT FISIP tahun 2022, yakni:

1. Hearing dan Penguatan Kerjasama dengan Ikatan Alumni FISIP
2. Update Standar Operasional Procedure (SOP) Bidang 3 <https://fisip.unand.ac.id/en/>
3. Update informasi Kemahasiswaan di web FISIP <https://fisip.unand.ac.id/en/>
4. Membuat sistim tacer study melalui google form yang akan ditempatkan di website FISIP <https://fisip.unand.ac.id/en/>
5. Monitoring Penerima KIP Kuliah dan Beasiswa
6. Konseling Mahasiswa melalui Tim Bimbingan Konseling FISIP

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Laporan kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas ini menyajikan informasi atas hasil-hasil kinerja yang dicapai Tahun Anggaran 2021 secara menyeluruh sesuai dengan sasaran strategis dan indikator kerjanya. Dalam laporan ini disajikan pembahasan dari 8 sasaran strategis dengan 36 indikator kinerja yang pembahasannya dilakukan berdasarkan indikator kinerja masing-masing.

Berbagai keberhasilan maupun kekurangan sebagaimana tercermin dalam capaian kinerja Indikator Kinerja, telah tergambarkan secara rinci pada tabel dan uraian penjelasan diatas. Agar dapat memenuhi target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra FISIP Universitas Andalas tahun 2020-2024 masih memerlukan upaya dan kerja keras, konsolidasi, serta koordinasi internal dan eksternal dengan stakeholder.

Secara umum target-target sasaran yang tercermin dalam Indikator Kinerja berhasil dicapai dan bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi yang ditargetkan. Namun demikian beberapa target kinerja juga belum dapat terpenuhi. Beberapa kendala yang dihadapi dalam rangka pencapaian kinerja optimal antara lain adalah kondisi aktual masa pandemi covid-19 yang masih berlangsung menyebabkan beberapa indikator kinerja dalam Renstra FISIP Universitas Andalas tahun 2020-2024 tidak didukung secara maksimal oleh kegiatan yang terdapat didalam RKAKL 2021. Secara umum target-target sasaran yang tercermin dalam indikator kinerja berhasil dicapai dan bahkan beberapa diantaranya berhasil melebihi yang ditargetkan. Terhadap indikator kinerja yang tidak mencapai target, untuk meningkatkan capaian indikator kinerja yang telah diperjanjikan dalam perjanjian kinerja (PK), upaya-upaya yang akan dilaksanakan adalah: 1. Membuat perjanjian kinerja antara Dekan dengan Ketua-Ketua Jurusan, Koordinator Program Magister dan Koordinator Program Doktor Studi Kebijakan, dalam rangka mendukung pencapaian perjanjian kinerja Dekan FISIP Universitas Andalas. 2. Meningkatkan fungsi koordinasi, pelaksanaan kebijakan dan meningkatkan efektivitas instrumen kebijakan yang ada.

Pada akhirnya dengan berbekal komitmen semua unit-unit kerja dan pimpinan Jurusan/Prodi, kesamaan persepsi dan sumberdaya yang ada, FISIP Universitas Andalas akan terus berupaya meningkatkan kerjanya sesuai dengan tugas pokok, fungsi dan tanggung jawabnya sebagai lembaga perguruan tinggi.